

## ยุทธศาสตร์ความร่วมมือด้านการศึกษาไทยในประชาคมอาเซียน

Thai Education Cooperation Strategy in ASEAN Society

ประพันธ์ เสนาถุหรี

## ความร่วมมือคือข้อที่สำคัญที่สุด

Southeast Asian Nations: ASEAN) อย่างไร

ข้อสรุปสำคัญจากการหารือร่วมกันของผู้แทนประเทศไทยในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ 5 ประเทศ คือ ประเทศไทยอินโดนีเซียมาเลเซีย พลีบปินส์ สิงคโปร์ และไทย ณ บ้านพักวันร่องน้ำชายหาดบางแสนของ จอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์ อคตินายกรัฐมนตรีเมื่อเดือนสิงหาคม 2510 หรือประมาณ 40 กว่าปี ก่อน คือ ความเห็นพ้องต้องกันที่จะ “ร่วมมือในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในภูมิภาค ยังเสริมความกินดือยู่ดี ความเจริญรุ่งเรืองทางเศรษฐกิจ และความใกล้ชิดทางสังคมและวัฒนธรรม” ผลของการหารือดังกล่าวได้มีพัฒนาการนำไปสู่การลงนามใน “ปฏิญญากรุงเทพฯ” (Bangkok Declaration) หรือ “ปฏิญญาอาเซียน” (ASEAN Declaration) ที่วังสรรค์รัมย์กรุงเทพมหานคร ในวันที่ 8 สิงหาคม 2510 ซึ่งถือว่าเป็นการจัดตั้ง “สมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้” หรือ “อาเซียน (Association of

นายดุน อับดุล ราชคัค บิน อุสเซน รอง  
นายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีกลาโหมและรัฐมนตรี  
กระทรวงพัฒนาการแห่งชาติมาเลเซียได้กล่าว  
สุนทรพจน์เนื่องในโอกาสที่มีพิธีลงนามใน  
ปฏิญญาดังกล่าว โดยได้ย้ำให้เห็นถึง  
ความสำคัญของความร่วมมือกันของประเทศใน  
ภูมิภาค ความตอนหนึ่งว่า "...เรามีความสามารถ  
รอดได้หากอยู่อย่างโดดเดี่ยว นอกเสียจากว่า<sup>เรา</sup>  
เราจะคิดร่วมมือร่วมกันและพิสูจน์ว่าเราเป็น  
ครอบครัวเดียวกันในฐานะประเทศไทยเชีย  
ตะวันออกเฉียงใต้..." ถึงแม้ป้าหมายหลักอาจ  
อาเจียนในระยะเริ่มต้นจะเน้นที่ "สันติภาพ  
และความมั่นคง" ซึ่งสอดคล้องกับสถานการณ์  
ด้านการเมืองและความมั่นคงในภูมิภาคใน  
ขณะนี้ แต่ในรายละเอียดของปฏิญญา  
อาเจียนก็ได้รวมเอาจุดหมาย ขอบข่ายและ  
กลไกความร่วมมือในด้านอื่น ๆ ไว้ด้วย อาทิ

“ส่งเสริมให้มีการร่วมมืออย่างจริงจัง และความซ่วยเหลือซึ่งกันและกันในเรื่องที่มีผลประโยชน์ร่วมกันทางด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม วิชาการ วิทยาศาสตร์ และการบริหาร” “ส่งเสริมการศึกษาเกี่ยวกับอาเซียน ตลอดวันออกเฉียงได้”

เมื่ออาเซียนได้มีการรับสมานิยมเพิ่มจาก ครบ 10 ประเทศในปี พ.ศ. 2542 ขอบข่ายการดำเนินงานก็ได้ขยายตัวออกไปอย่างกว้างขวาง ยั่งเดียวกัน ยุทธศาสตร์สำคัญที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานยังคงใช้ “ความร่วมมือ” (Cooperation) และ “การเจรจา” (Dialogue) เป็นหลัก สำหรับความร่วมมือด้านการศึกษา ซึ่งไม่ได้อธิบายเป็นเป้าหมายหลักในช่วงเวลาที่มีการก่อตั้งอาเซียนนั้น ถือว่าเป็นความร่วมมือเฉพาะตัวนี้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ “พัฒนาและเสริมสร้างสภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชนในภูมิภาคให้มีมาตรฐานการดำรงชีวิตที่ดี ส่งเสริมและรักษาเอกลักษณ์ประเพณีและวัฒนธรรม ตลอดจนส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างประชาชนในภูมิภาค...” การยกระดับความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การ

คุ้มครองและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และประการสำคัญก็คือการปลูก “จิตสำนึกในความเป็นอาเซียน” (ASEAN Awareness) ซึ่งถือว่าเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญที่จะบ่งบอกถึงความสำเร็จของอาเซียน นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา ถือว่าอาเซียนได้ก้าวเข้าสู่ยุคที่ 4 ของการดำเนินงาน ซึ่งเน้นการปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ของโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะกระแสของโลกภูมิภาค (Globalization) พัฒนาการของการดำเนินงานที่สำคัญที่ควรกล่าวถึงในที่นี้ เพื่อให้มองเห็นยุทธศาสตร์และแนวทางของความร่วมมือด้านการศึกษา ซึ่งจะได้กล่าวถึงในตอนต่อไปก็คือ วิสัยทัศน์อาเซียน(ASEAN Vision) ประชาคมอาเซียน (ASEAN Community) กฎบัตรอาเซียน (ASEAN Charter) ปฏิญญาช่า-эм-หัวหิน(Cha-Am Hua-Hin Declaration) และ ความสัมพันธ์กับภายนอกภูมิภาคอาเซียน

การกำหนดวิสัยทัศน์อาเซียนเกิดขึ้นจากการประชุมสุดยอดอาเซียนอย่างไม่เป็นทางการ ครั้งที่ 2 ในปลายปี พ.ศ. 2540 ณ กรุง

การจัดตั้งประชาคมอาเซียน (2552-2558) ซึ่งได้รับความเห็นชอบในการประชุมสุดยอดอาเซียน ครั้งที่ 14 เมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2552 ที่อำเภอชะอำ และอำเภอหัวหิน ประเทศไทยและเป็นที่รู้จักกันในนาม “ปฏิญญาชะอำ-หัวหิน” หรือ “Cha-Am Hua-Hin Declaration” ในเวลาต่อมา เพื่อให้มองเห็นภาพของการกิจกรรมแต่ละสาขาลักษณะของอาเซียนโดยสังเขป อันจะเป็นข้อมูลที่นฐานในการทำความเข้าใจในบทบาทของการศึกษา และมองยุทธศาสตร์ความร่วมมือของประเทศไทย สมาชิกประชาคมอาเซียนได้ขัดเจนยิ่งขึ้น จะขอ กตัญถีงเจตนารามณ์และเป้าหมายของแต่ละสาหลัก หรือประชาคมย่อยในแต่ละด้าน โดยสังเขป ดังนี้

ประชาคมการเมืองและความมั่นคง อาเซียนมุ่งตอบสนองการส่งเสริมความร่วมมือ ในด้านการเมืองและความมั่นคง เพื่อเสริมสร้าง และบำรุงไว้ซึ่งสันติภาพและความมั่นคงของภูมิภาค เพื่อให้อ่ายุ่ร่วมกันได้อย่างสันติสุข และแก้ไขปัญหาความขัดแย้งโดยสันติวิธี โดยมี เป้าหมายหลัก 3 ประการ คือ มีกฎติดอาเป็น

พื้นฐานภายใต้ค่านิยมร่วมกัน มีความรับผิดชอบร่วมกันในการรักษาความมั่นคง และมีพลวัตและปฏิสัมพันธ์กับประเทศนอกอาเซียน

ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนมุ่งที่จะร่วมกันสร้างอาเซียนให้มีตลาดและฐานการผลิตเดียว มีการเคลื่อนย้ายสินค้า บริการ การลงทุน เงินทุน และแรงงานฝีมืออย่างเสรี โดยมีเป้าหมายการดำเนินงาน 4 ประการ คือ เป็นตลาดและฐานการผลิตเดียว มีความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ มีการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างเสมอภาค และสามารถบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก ตามลำดับ

ส่วนประชาคมสังคมและวัฒนธรรม อาเซียนมุ่งให้การรวมกันเป็นประชาคมที่เอื้ออาทรและแบ่งปัน (Caring and Sharing Community) ส่งผลให้ประชาชนอยู่ต่อกันดี มีสิ่งแวดล้อมที่ดี และมีความรู้สึกเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน มีอัตลักษณ์อาเซียน และมีวัฒนาการร่วมกัน เป็นไปตามคำขวัญของอาเซียนที่ต้องการสร้าง “หนึ่งวัฒนาการ หนึ่งอัตลักษณ์ หนึ่งประชาคม” (One Vision, One Identity, One Community) ซึ่งภายใต้เสาหลักนี้

ครอบคลุมความร่วมมือด้านต่าง (Functional Cooperation) วิถีหลายด้าน อาทิ การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สาธารณสุข สิ่งแวดล้อม ศตวรรษและแรงงาน วัฒนธรรมและศาสนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การจัดการภัยพิบัติ และสิทธิมนุษยชน แผนงานหรือพิมพ์เขียว (Blueprint) การจัดตั้งประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียนประกอบด้วยความร่วมมือ ๖ ด้าน คือ:

1. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Development)
2. การคุ้มครองและสวัสดิการสังคม (Social Welfare and Protection)
3. ความยุติธรรมทางสังคมและสิทธิ (Social Justice and Rights)
4. การส่งเสริมความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม (Ensuring Environmental Sustainability)
5. การสร้างอัตลักษณ์อาเซียน และ (Building ASEAN Identity) และ
6. การลดช่องว่างทางการพัฒนา (Narrowing the Development Gap)

การร่วมมือกันของประเทศในอาเซียนทุกวันนี้ก้าวไปอีกขั้นหนึ่งที่จะร่วมมือกันสร้างเป็นประชาคมในอีกประมาณ ๓ ปีข้างหน้านี้ทำให้อาเซียนได้รับการยอมรับจากองค์กรระหว่างประเทศและประเทศไทยเป็นผู้นำในภูมิภาคอื่นๆ ของโลก ผลงานให้อาเซียนมีอำนาจต่อรองเพิ่มขึ้น มีบทบาทสำคัญในการเจรจาหรือแสงทางความร่วมมือจากภายนอกอาเซียนได้กว้างขวาง ตลอดระยะเวลาที่ได้ดำเนินงานมากกว่า 40 ปี อาเซียนได้สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับภายนอกอาเซียนมากมาย เช่น อาเซียนบางสาม (จีน ญี่ปุ่น เกาหลี) อาเซียนและประเทศไทยอื่นๆ (ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ แคนาดา สหรัฐอเมริกา รัสเซีย อินเดีย) อาเซียนและสหภาพยุโรป สหประชาชาติ และการประชุมสุดยอดอาเซียนทุกวันออก (East Asia Summit: EAS) เป็นต้น

จะเห็นว่าประชาคมอาเซียน อันประกอบด้วย ๓ เสาหลักมีวัตถุประสงค์และขอบเขตของภารกิจกว้างขวางและหลากหลายมาก เป้าหมายที่ประเทศไทยสมาชิกทั้ง ๑๐ ประเทศกำลังร่วมมือกันดำเนินการอยู่ในปัจจุบันนี้จึงมิใช่เป้าหมายเฉพาะเสาหลักใดเสาหลักหนึ่ง หากแต่เป็นเป้าหมายของทั้ง ๓ เสาหลักดังที่ได้กล่าวถึงโดยสังเขปแล้วข้างต้น จึง

จะเรียกได้ว่าเป็นการบรรลุผลของการสร้างประชาคมอาเซียนอย่างแท้จริง เป็นที่น่าเสียดายว่าประเทศไทยให้ความสนใจ และมีความเข้าใจ รวมทั้งมีความพยายามกระจายเชื่อมต่อสารเพียงบางด้าน หรือบางส่วนหลักเท่านั้น โดยเฉพาะด้านเศรษฐกิจ ส่วนการดำเนินงานในอีก 2 ด้านที่เหลือสามารถช่วยให้รับข้อมูลความเหตุอ่อนไหวค่อนข้างน้อย แต่โดยความเป็นจริงแล้ว การให้ความสำคัญหรือพยายามสร้างประชาคมอาเซียนได้ประชาคมหนึ่ง แม้จะประสบความสำเร็จก็ไม่สามารถสร้างประชาคอมอาเซียนที่สมบูรณ์ตามเจตนาของมันที่คาดหวังไว้ได้ เพราะงานของทั้ง 3 เสาหลักมีความประสานสัมพันธ์และเกื้อกูลซึ่งกันและกันอยู่มากที่เดียว

#### การขับเคลื่อนประชาคอมอาเซียนและบทบาทของศึกษา

การเตรียมการเพื่อเข้าสู่การเป็นประชาคอมอาเซียนในปี พ.ศ. 2558 ต้องอาศัยกลไกการขับเคลื่อนหลายประการ สิ่งที่เป็นพื้นฐานของการสำคัญคือการที่ประเทศไทยสมาชิกทั้ง 10 ประเทศได้ให้สัตยาบันกฎบัตรอาเซียน (ASEAN Charter) จนมีผลใช้บังคับตั้งแต่ปลายปี พ.ศ. 2551 เป็นต้นมา การประกาศใช้กฎบัตรอาเซียนถือว่าเป็นพัฒนาการครั้งสำคัญอีกครั้ง

หนึ่งของอาเซียน ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหลายประการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น ให้มีการประชุมสุดยอดอาเซียน 2 ครั้งต่อปี จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อประสานความร่วมมือในแต่ละสาขาหลัก และการมีคณะกรรมการผู้แทนภาครัฐประจำอาเซียนที่กรุงจาการ์ตา ประเทศไทยอินโดนีเซีย เป็นต้น ข้อกำหนดในกฎบัตรอาเซียนที่จำเพาะอย่างสำคัญคือการศึกษาของประเทศไทยและการหนึ่งภาษาที่ต้องการกำหนดให้ภาษาอังกฤษเป็นภาษาในการทำงาน (Working Language) ของอาเซียน เนื่องจากในปัจจุบันนี้เป็นที่ทราบและยอมรับกันดีว่า คุณต้องมีความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษของคนไทยโดยส่วนใหญ่อยู่ในอันดับท้าย ๆ เมื่อเทียบกับประเทศไทยสมาชิกของอาเซียน ทั้ง ๆ ที่เราใช้เวลาและทรัพยากรในการจัดการเรียนการสอนภาษาอังกฤษไม่น้อยไปกว่าวิชาอื่น ๆ

การศึกษาได้รับการคาดหวังให้มีบทบาทอย่างมากในการเตรียมตัวเพื่อก้าวเข้าสู่การเป็นประชาคอมของประเทศไทยสมาชิก โดยเฉพาะการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ ทักษะวิชาชีพ และเจตคติที่เหมาะสมในฐานะที่เป็น “ประชาชนอาเซียน” ในการประชุมสุดยอดอาเซียนครั้งที่ 15 ที่อำเภอชุมจังหวัดเพชรบุรี และอำเภอหัวทัน จังหวัด

ประจำปีพ.ศ. 2552 ที่  
ประชุมได้ให้ความเห็นชอบการเสริมสร้างความ  
เข้มแข็งและภารกิจหนาทบทบาทของการศึกษา  
ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของ ๓ เสาหลัก  
และการสร้างประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ.  
2558 สรุปสาระสำคัญ ดังนี้:

### ๑. บทบาทของการศึกษาในด้าน<sup>๑</sup> การเมืองและความมั่นคง

- สร้างความเข้าใจและความ  
ตระหนักรับรู้เรื่องกฎหมายด้านอาเซียนผ่านหลักสูตร  
อาเซียนในโรงเรียน และเผยแพร่กฎหมาย  
อาเซียนที่แปลเป็นภาษาต่าง ๆ ของชาติใน  
อาเซียน

- เน้นหลักการประชาธิรัฐ สิทธิ  
มนุษยชน และค่านิยมสันติภาพในหลักสูตร

· สนับสนุนความเข้าใจและความ  
ตระหนักรับรู้ในความหลากหลายทาง  
วัฒนธรรม ประเพณี และความเชื่อในภูมิภาค  
ในหมู่ครุอาจารย์ ผ่านการฝึกอบรม โครงการ  
แลกเปลี่ยน และศูนย์ข้อมูลออนไลน์

- จัดให้มีการประชุมผู้นำโรงเรียน  
อย่างสม่ำเสมอเพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น สร้าง  
เครือข่าย และยอมรับว่าที่ผู้นำโรงเรียนอาจใช้  
ตัววันออกเสียงได้

### ๒. บทบาทของการศึกษาในด้าน<sup>๒</sup> เศรษฐกิจ

- พัฒนาการอุดหนุนทักษะ (Outcomes  
Framework) ในแต่ละประเทศสมาชิก เพื่อให้เกิด<sup>๒</sup>  
การยอมรับในอาเซียน

- สนับสนุนการแลกเปลี่ยนนักเรียน  
นักศึกษา

- สนับสนุนการเคลื่อนย้ายแรงงานมี  
มือฝ่าแก้ไขความร่วมมือในระดับภูมิภาค

- พัฒนามาตรฐานอาชีพให้สามารถ  
แข่งขันได้ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลกเพื่อ<sup>๓</sup>  
ตอบสนองความต้องการของภาคอุตสาหกรรม

### ๓. บทบาทของการศึกษาในด้านสังคม และวัฒนธรรม

- พัฒนานิเวศวัสดุร่วมในเรื่อง  
อาเซียน

- เสนอให้เปิดหลักสูตรปริญญาด้าน<sup>๔</sup>  
ศิลปวัฒนธรรมอาเซียน

- เสนอให้มีภาษาประจำชาติอาเซียน  
เป็นวิชาเลือกในกลุ่มภาษาต่างประเทศ

- สร้างเสริมการตระหนักรับรู้เกี่ยวกับ  
อาเซียนผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การทัศน

ศึกษา การแลกเปลี่ยนนักเรียนนักศึกษา การประชุมเยาวชนด้านวัฒนธรรม การประชุมเครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียน และการประกวดสุนทรพจน์ระดับเยาวชน เป็นต้น

- สนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- จัดให้มีการประชุมวิจัยทางการศึกษาอาเซียน
- สนับสนุนความเข้าใจและครองหน้ารับรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมในภูมิภาคอาเซียน
- เฉลิมฉลองวันอาเซียน (8 สิงหาคม)

ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย

- มุ่งมั่นในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการศึกษาเพื่อให้เกิดประชาคมอาเซียนที่มีความเคลื่อนไหว เชื่อมโยง เป็นของประชาชนอาเซียน และเพื่อประชาชนอาเซียน

จากความคาดหวังและบทบาทที่ประชุมสุดยอดอาเซียนกำหนดให้การศึกษา ดังที่ได้สรุปไว้ข้างต้น จะเห็นว่าความร่วมมือด้านการศึกษาในประชาคมอาเซียนมิได้มีเป้าหมายเพื่อการศึกษาเท่านั้น การศึกษาจะต้องสามารถทำหน้าที่ในการสนับสนุน ส่งเสริม และตอบสนองการดำเนินงานและความต้องการของทั้ง 3 เสาหลักโดยที่เดียว เป็นที่ทราบกันดีว่า

ข้อจำกัดของการรวมกันเป็นประชาคมอาเซียน มิอยู่ที่ลายประการ โดยเฉพาะความแตกต่างในระดับและสภาพการพัฒนาเศรษฐกิจ การประกอบอาชีพ ระบบการเมืองการปกครอง สถาปัตยกรรม ประชากร สังคม วัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต และความเชื่อในลัทธิศาสนา ตลอดจนการจัดการศึกษาและฝึกอบรม ข้อจำกัดดังกล่าวเหล่านี้จึงเป็นทั้ง “วิกฤต” และ “โอกาส” ที่จะทำให้การศึกษาสามารถแสดงบทบาทตามที่คาดหวังได้มากหรือน้อย

นอกจากนี้ ความแตกต่างในประเทศที่ได้กล่าวถึงแล้วนี้ มีใช่จะมีเฉพาะระหว่างประเทศเท่านั้น ภายในแต่ละประเทศสมาชิกเองก็มีสภาพของความแตกต่างหลากหลายอยู่ไม่น้อย หมายความว่าในแต่ละประเทศมีกลุ่มประชากรที่มีความพร้อมจะเป็น “ประชากรอาเซียน” หลายระดับ ดังเดียวกันที่สามารถประกอบอาชีพ ปรับตัว และดำรงชีวิตในสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่จะเปลี่ยนแปลงไปได้ค่อนข้างสบายน ไปจนถึงกลุ่มที่ขาดความพร้อม และศักยภาพด้วยประการทั้งปวง การเตรียมความพร้อมของประเทศ นอกจากจะคำนึงถึงด้านกายภาพ ด้านกฎระเบียบและคติการต่าง ๆ แล้ว จะต้องเตรียม “ความพร้อมของประชาชน” ความสำเร็จของการศึกษาตาม

ความสามารถ ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบการ ส่งเสริมการใช้ภาษาอังกฤษ เทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาศาสตร์เชิงประยุกต์ และเทคโนโลยีในการดำเนินกิจกรรมการพัฒนา ทางด้านสังคมและเศรษฐกิจ” ในแผนงาน ตั้งกล่าว อาเซียนได้ให้ความสำคัญกับการศึกษา โดยกำหนดเป็นเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่จะให้ การศึกษาเป็นภาระการพัฒนาของอาเซียน การสร้างสังคมความรู้ (Knowledge-Based Society) โดยส่งเสริมการจัดการศึกษาขั้น พื้นฐานอย่างทั่วถึง การเลี้ยงดูและพัฒนาเด็ก ปฐมวัย และการตระหนักรับรู้เรื่องอาเซียน เพื่อ สร้างอัตลักษณ์อาเซียนบนพื้นฐานของ มิตรภาพและความร่วมมือซึ่งกันและกัน

นอกจากนี้ อาเซียนยังได้กำหนด มาตรการด้านการศึกษาที่จะดำเนินการในช่วง ระยะเวลาของแผนงานตั้งกล่าวอีกด้วย ๒๑ มาตรการ ที่นี่ การขยายการศึกษาขั้นพื้นฐาน ภายในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ ปรับปรุงคุณภาพ ใช้ ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศในการ ส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตผ่าน การศึกษาทางไกลและอินเตอร์เน็ต สร้าง เครือข่ายทางการศึกษาทุกระดับ โดยประสาน ความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับองค์การชีมิโอ และ เครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียน จัดทำหลักสูตร อาเซียนศึกษา และบรรจุเรื่องค่านิยมร่วม

(Common Values) และมาตรฐานวัฒนธรรม ในหลักสูตร สนับสนุนการเรียนภาษาของ ประเทศไทยสมาชิกอาเซียน และส่งเสริมการ แลกเปลี่ยนผู้เชี่ยวชาญด้านภาษา ส่งเสริมการ เรียนต่อยอดหรือเรียนร่วมในสถาบันใน ต่างประเทศ เป็นต้น มาตรการต่าง ๆ เหล่านี้ กำหนดขึ้นจากการวิเคราะห์สภาพปัจุบันและ ความต้องการของประเทศไทยสมาชิก รวมทั้ง วิสัยทัศน์และพันธกิจในการ “สร้าง” ประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ และได้รับ ความเห็นชอบจากการประชุมสุดยอดอาเซียน แล้ว ซึ่งมาตรการต่าง ๆ ทั้งหมดนี้ถือได้ว่าเป็น ผลของการประสานความร่วมมือในขั้น “การ คิด” จนกระทั่งเกิดแผนงาน (Blueprint) ขึ้น ล้านความร่วมมือในขั้น “การปฏิบัติ” เพื่อให้ เกิดผลตามที่คาดไว้นั้นเป็นจัยสำคัญที่จะต้อง ดำเนินการเรื่องของเวลา ซึ่งเหลือออยู่เพียง ๒ ปีเศษ เท่านั้น คงต้องรอต่อไปเมื่อถึงปี พ.ศ. ๒๕๕๘ แล้ว มาตรการต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแผนงานในแต่ ละด้านได้มีการนำไปสู่การปฏิบัติหรือไม่ อี่างไร

### การเตรียมการของประเทศไทย

หากพิจารณาจากข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่การ เป็นประชาคมอาเซียนของประเทศไทย

สมาชิกทั้ง 10 ประเทศแล้ว น่าจะยกให้มีน้อยที่ประเทศไทยไม่ได้มีความพร้อมมากไปกว่าประเทศอื่น ทั้ง ๆ ที่เป็นหนึ่งในประเทศผู้ก่อตั้งองค์กรนี้มาตั้งแต่ต้น จากการวิจัยโครงการพัฒนาบุคลากรและผลิตภาพบุคลากรเพื่อรับการเปิดเสรีอาเซียนในปี 2558 โดยเฉพาะส่วนมหาวิทยาลัยพบว่า บุคลากรทางการศึกษาอยุ่ละ 70-80 มีความรู้เกี่ยวกับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนน้อยมาก และนักศึกษาไทยอยุ่ละ 80 ที่ตอบแบบสอบถามไม่กล้าไปทำงานในประเทศส่วนอาเซียน เพราะกลัวเรื่องภาษา อายุ่ไร้ก้าวตาม หากจะประเมินจากสภาพจริงที่ปรากฏอยู่โดยทั่วไปของสถาบันและหน่วยงานทางการศึกษาระดับต่าง ๆ ในปัจจุบันแล้ว อาจกล่าวได้ว่าสถาบันและหน่วยงานเหล่านี้ได้แสดงออกในเชิงลักษณ์ ว่ามีความพร้อมในระดับหนึ่ง อายุน้อยที่สุดก็คือการตระหนักรับรู้ว่าประเทศไทยกำลังจะเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ. 2558 ซึ่งพอมีหลักฐานยืนยันได้บางส่วนก็คือการประดับธงอาเซียนและธงชาติของประเทศไทยสมาชิก มีการแต่งชุดประจำชาติประเทศไทยต่าง ๆ ตลอดจนการฝึกพูดภาษาอาเซียนที่เป็นบทสนทนาจ่าย ๆ มีสถาบันการศึกษาหลายแห่งจัดให้มีการเรียนการสอนเกี่ยวกับอาเซียน มีการปรับหลักสูตร

และจัดทำสื่อการเรียนการสอน รวมทั้งสื่อจ้างอิอ หรือหากมีสถานที่พอจะจัดห้องอาเซียนไว้เป็นการเฉพาะ ภาพที่ปรากฏในลักษณะดังกล่าวนี้มักจะเป็นความพร้อมเชิงกายภาพเป็นส่วนใหญ่ เมื่อเวลาสักสองปีในรายละเอียด เช่นการวิจัยต่างที่ได้อ้างถึง ซึ่งส่วนที่น่าภาคภูมิในประเทศไทยนัก

สำหรับประเด็นที่ว่าประเทศไทยได้ปรับหรือกำลังปรับตัวเองด้านการศึกษาอย่างไร และเพียงใดบ้าง ในทศนะของผู้เขียนเห็นว่ามีความหลากหลาย และไม่เป็นเอกภาพ ขึ้นอยู่กับความสนใจ ความเข้าใจ และความพร้อมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตั้งแต่ระดับนโยบาย ระดับประธานาธิบดี จนถึงระดับปฏิบัติ จากข้อมูลที่ได้นำเสนอมาเป็นลำดับก่อนหน้านี้ จะเห็นว่าความสำเร็จของการจัดตั้งประชาคมอาเซียนต้องอาศัยความสำเร็จของการดำเนินงานของทั้ง 3 เสาหลัก และการดำเนินงานของทั้ง 3 เสาหลักให้ประสบความสำเร็จนั้น ได้มีการคาดหมายไว้ว่าการศึกษาจะมีบทบาทในส่วนไหน อายุ่ไร ดังนั้น การเตรียมตัว หรือปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดการศึกษา จำเป็นต้องดำเนินยังเงื่อนไขและความต้องการทั้งของอาเซียนโดยภาพรวมและของระบบการศึกษาโดยเฉพาะ นั่นหมายความว่าทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะต้องมีความเข้าใจอย่างชัดเจนว่า

บทบาทของการศึกษาในการเตรียมตัวเพื่อก้าวเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียนคืออะไร จะต้องดำเนินการอย่างไรกับระบบการศึกษาในปัจจุบันที่อุปกรณ์ที่สามารถทำหน้าที่ตามบทบาทดังกล่าวให้บรรลุผล ซึ่งอาจกำหนดเป็นนโยบายยุทธศาสตร์และมาตรการในการดำเนินงานในแต่ละเรื่อง รวมถึงการจัดระบบการทำงานทั้งพัฒนาและบุคลากรที่รับผิดชอบดูแลไปตามลำดับ

ประเทศไทยมีนโยบายเกี่ยวกับประชาคมอาเซียนมาทุกยุคทุกสมัย รัฐบาลปัจจุบัน (นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี) ได้แต่งตั้งนโยบายต่อรัฐสภาไว้ “เพิ่มขีดความสามารถของทั้งพัฒนาและบุคลากรที่รับผิดชอบดูแลไปตามลำดับที่ได้กำหนดไว้” และในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทยที่เกี่ยวข้องในเรื่องนี้ไว้ ๔ ข้อเดียวกัน เช่น การสร้างความเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจและความมั่นคงในภูมิภาค และการพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต อย่างทั่วถึง เป็นต้น ในส่วนของกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการศึกษาของชาติโดยตรง ได้มอบหมายให้สำนักงานปลัดกระทรวงเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานการเตรียม

ความพร้อมด้านการศึกษา และได้แต่งตั้งคณะกรรมการระดับชาติขึ้นหนึ่งคนหนึ่ง โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการเป็นประธาน มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ดำเนินโครงการและกิจกรรมด้านการศึกษา กำกับดูแลตาม ประเมินผล และให้ข้อคิดเห็น เพื่อให้การดำเนินการขับเคลื่อนความร่วมมือด้านการศึกษาในอาเซียนขององค์กรหลัก สถาบัน และหน่วยงานด้านการศึกษาที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม คณะกรรมการชุดดังกล่าวได้กำหนดโดยนายกรัฐมนตรี กำหนดการดำเนินงานด้านการศึกษาไว้ ๕ ประการ ดังนี้:

๑. เมย์แพร์ความรู้ ข้อมูลข่าวสาร และเจตคติที่ดีเกี่ยวกับอาเซียน เพื่อสร้างความตระหนักรู้และเตรียมความพร้อมของครุศาสตราจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา นักเรียน นักศึกษาและประชาชน

๒. พัฒนาศักยภาพของนักเรียน นักศึกษา และประชาชนให้มีทักษะที่เหมาะสมและตอบสนองกับการปรับตัวและเปลี่ยนแปลงทางอุตสาหกรรม ภาษาอังกฤษ ภาษาของประเทศไทย ท้องถิ่น เทคโนโลยีสารสนเทศ

๓. พัฒนามาตรฐานการศึกษา ส่งเสริม การหมุนเวียน (Mobility) ของนักศึกษา และ

ครู อาจารย์ในอาชีวิน ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาต่าง ๆ พัฒนาระบบการศึกษาทางไกลและการศึกษาตลอดชีวิต ปรับปรุงการอาชีวศึกษาและการฝึกอบรมอาชีพ

4. เตรียมความพร้อมเพื่อเปิดเสรีการศึกษาในอาชีวินควบคู่กับการเปิดเสรีการเคลื่อนย้ายแรงงาน และ

5. พัฒนาเยาวชนผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งในระบบและนอกระบบโรงเรียน

ในการจัดระบบการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว ส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับองค์กรหลัก ซึ่งมีระบบการบริหารจัดการภายในอยู่แล้ว นโยบายการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาชีวินก็จะถูกวิเคราะห์ สังเคราะห์ และบูรณาการเข้าไปในระบบการทำงานขององค์กรนั้นๆ งานนี้จะมีระบบหรือขอบข่ายของงานที่ดำเนินการเกี่ยวข้องกับอาชีวินอยู่ก่อนแล้วก็สามารถรองรับหรือเติมเติมเข้าไปกับงานที่ทำอยู่แล้วได้ เช่น งานที่เกี่ยวกับอุดมศึกษา อาจจะอาศัยเครือข่ายมหาวิทยาลัยอาชีวิน (ASEAN University Network: AUN) ที่ประเทศไทยเป็นสมาชิกของเครือข่ายอยู่แล้วได้เป็นต้น

ในระดับโครงการและกิจกรรมเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมด้านการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการได้ดำเนินการและกำลังดำเนินการอีกหลายประการ อาทิ:

- การจัดตั้งสถาบันนานาชาติเพื่อพัฒนาผู้บริหารการศึกษา
- การพัฒนากรอบคุณวุฒิแห่งชาติ
- โครงการ Eduban Education Hub Schools
- โครงการ Spirit of ASEAN
- การพัฒนาหลักสูตรและสื่อเกี่ยวกับอาชีวศึกษา
- การส่งเสริมการใช้ภาษาอังกฤษ และการเรียนรู้ภาษาเพื่อนบ้าน
- การพัฒนาศักยภาพครุ
- การส่งเสริมการเรียนการสอนทางไกล การเรียนจากศูนย์การเรียนชุมชน และสนับสนุนการใช้ ICT
- โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษา มาเลเซีย-อินโดนีเซีย-ไทย
- โครงการเวทีแลกเปลี่ยนความรู้ เกษตรนานาชาติ

### - โครงการพัฒนานโยบายการศึกษาสู่อาเซียน กรณีศึกษาไทย-ลาว-เวียดนาม

โดยสรุปแล้วอาจกล่าวได้ว่าประเทศไทยได้เตรียมและกำลังเรียนความพร้อมด้านการศึกษาเพื่อรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ส่วนสภาพที่จะเกิดขึ้นจริงในช่วงปลายปี พ.ศ. 2558 จะมีความพร้อมตามที่คาดหวังมากน้อยเพียงใดนั้นยากที่จะยืนยันได้ ซึ่งผู้เขียนจะขอแสดงทัศนะบางประการ เกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ต่อไป

### ทัศนะบางประการ

ต้องยอมรับว่าประเทศไทยได้มีบทบาทอย่างมากในอาเซียนมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งองค์กรนี้เมื่อ 40 กว่าปีมาแล้ว และคาดว่าเมื่อประชาคมอาเซียนเกิดขึ้นนับจากปี พ.ศ. 2558 เป็นต้นไป บทบาทของไทยก็ไม่น่าจะลดลงไปกว่าที่ผ่านมา เพียงแต่ว่าประเทศไทยและคนไทยจะมีความพร้อมและใช้โอกาสหนึ่งให้เกิดประโยชน์ได้มากน้อยเพียงใดเท่านั้น จากที่คาดหมายว่าประเทศไทยสมาชิกอาเซียนทั้ง 10 ประเทศจะรวมเป็นประชาคมเดียวกัน ในลักษณะที่มี “หนึ่งวิสัยทัศน์ หนึ่งอัตลักษณ์ หนึ่งประชาคม” และกำหนดให้การศึกษามีบทบาทอย่างสำคัญดังที่ได้สรุปไว้แล้วดังต่อไปนี้

เป็นไปตามเป้าหมาย ผลที่จะเกิดขึ้นก็คือการเปลี่ยนครั้งสำคัญในภูมิภาคนี้ อาทิ การมีตลาดเดียวและฐานการผลิตเดียว การไหลอย่างเสรีของสินค้าและบริการ เงินทุนและการลงทุน แรงงานมีฝีมือ (อย่างน้อย 7 สาขา) ผลกระทบ (Impacts) ของการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ก็จะนำไปสู่การเคลื่อนย้ายของประชากรและแรงงาน ทั้งที่มีฝีมือในสาขาอื่นและไม่มีฝีมือ มีการขยายอิทธิพลของธุรกิจข้ามชาติ เกิดการเปลี่ยนแปลงในวิถีการประกอบอาชีพและดำเนินชีวิตของประชาชน โครงสร้างสังคม และวัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนปัญหาที่ไม่พึงประสงค์ เช่น การค้ามนุษย์ ผู้ร้ายข้ามแดน และสารเสพติด เป็นต้น ต้องไม่ลืมว่าอาเซียนและบรรดาประเทศสมาชิกไม่ได้อยู่อย่างอิสระ ต้องดึงด้วยสัมพันธ์กับประเทศไทยอื่นและภูมิภาคอื่นด้วย การเปลี่ยนแปลงภายในอาเซียนและแม้กระทั้งในแต่ละประเทศสมาชิกเกิดจากปัจจัยทั้งจากภายในและภายนอกอาเซียน เพราะฉะนั้น การศึกษาต้องสามารถตอบสนองความต้องการตามที่คาดหวังในแผนงานต่าง ๆ ของ 3 เสาหลัก และในขณะเดียวกันต้องมีศักยภาพในการอนุวัตรตามกรอบและการเปลี่ยนแปลงของโลกภายนอกด้วย สำหรับระบบการศึกษาไทย ซึ่งกำลังเผชิญปัญหาภายในอยู่หลายประการ จึงอยู่ในฐานะที่สร้างผลงานและเรียกมั่นใจของ

สามารถในการแสดงบทบาทหลักเพื่อขับเคลื่อน 3 เสาหลักสู่การเป็นประชาคมอาเซียน และพัฒนาศักยภาพของระบบให้สามารถตอบสนองต่อแรงผลักดันด้านต่าง ๆ จากภายนอกได้หรือไม่ ผู้เขียนขอเสนอทัศนะบางประการ ดังนี้:

#### ประการที่ 1 บทบาทของการศึกษาในการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

ในระยะเวลาที่ผ่านมา เป็นที่น่าสังเกตว่ามีการพูดถึงการเตรียมตัวเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียนค่อนข้างมาก แม้ส่วนใหญ่จะเป็นการเน้นเฉพาะด้านเศรษฐกิจก็พอจะอนุมานได้ว่า ความตระหนักรับรู้ในระดับนโยบายได้เกิดขึ้นแล้ว ส่วนจะรู้จริง รู้ลึกหรือไม่ เพียงใดนั้น เป็นอีกเรื่องหนึ่ง ประเด็นที่น่าเป็นห่วงก็คือความต่อเนื่องและชัดเจนของนโยบาย ว่าจะใช้การศึกษาเป็นเครื่องมือขับเคลื่อนนโยบายการเตรียมตัวเข้าสู่ประชาคมอาเซียนจริง ๆ หรือไม่ ความชัดเจนของนโยบายหมายถึงการระบุภาระงานและกำหนดผู้รับผิดชอบด้วย ให้รู้ว่าใครทำอะไร อย่างไร ที่สำคัญมีระบบการสนับสนุนและประสานงานกันอย่างไร ไม่ว่าจะเป็นการประสานงานระหว่างการศึกษา กับด้านเศรษฐกิจหรือความมั่นคง หรือแม้แต่ภายใน

ด้านการศึกษาเองก็ควรมีความชัดเจน เช่นที่ผ่านมา ยังไม่มีความเด่นชัดของนโยบาย หรือยุทธศาสตร์ ตลอดจนแผนปฏิบัติที่จะเป็นการ “ยกเครื่อง” การศึกษาไทยให้สนองต่อความคาดหวังของทั้ง 3 เสาหลัก และเตรียมคนไทยให้พร้อมที่จะเป็น “คนอาเซียน” ถึงแม้จะมีการดำเนินการแล้วในหลาย ๆ เรื่องดังที่ได้กล่าวถึงแล้วข้างต้น แต่ในระดับการปฏิบัติยังไม่น่าจะทำให้เกิดแรงขับ (Momentum) และความต่อเนื่องที่จะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงได้ตัวอย่างที่น่าเป็นห่วงประการหนึ่งคือการเตรียมความพร้อมของคนไทยในด้านภาษาอังกฤษ

ถ้าพิจารณาจากสภาพและผลกระทบของปัจจุบันแล้วน่าจะมีนโยบายในระดับที่เป็น “ภาระแห่งชาติ” มียุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานที่เป็นระบบประภาคต้องนาอย่างชัดเจน สามารถซึ่งให้เห็นว่าจะทำอย่างไรและใช้เวลา กี่ปี ที่จะทำให้คนไทยสามารถใช้ภาษาอังกฤษได้ไม่แพ้ภาษาไทย มีแผนงานและกลไกที่จะขับเคลื่อนเรื่องนื้อย่างเป็นรูปธรรม เช่น พ่อแม่ผู้ปกครองต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเพื่อให้ลูกเรียนรู้ภาษาอังกฤษ รวมทั้งภาษาต่างประเทศอื่น ๆ ในโครงการ English Program เพราะ

โรงเรียนต้องแสวงหาทรัพยากรมาดำเนินโครงการเอง ห้าง ๆ ที่เป็นโครงการที่มีส่วนในการยกระดับความสามารถด้านภาษาอังกฤษของคนไทยให้มีความพร้อมที่จะเข้าสู่ประชาคมอาเซียน รวมไปถึงความไม่ซัดเจนและไม่เป็นเอกภาพของนโยบายที่สนับสนุน เช่น การอนุญาต (ออกวีซ่า) ให้ชาวต่างชาติเข้ามาสอนภาษาหรือนักศึกษาจากประเทศค้าแข้งในเย้ามาศึกษาต่อในประเทศไทย ซึ่งไม่สัมพันธ์กับระยะเวลาของภาคเรียนและปีการศึกษา ในสมัยก่อน ปัจจุบันความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษของคนไทยอาจจะไม่มีความสำคัญมากนัก เพราะสามารถใช้ล้านหรือแม้เล็กสารเป็นภาษาไทยได้ แต่เมื่อมีประชาคมอาเซียนและใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษากลางในการติดต่อสื่อสาร ผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในภาษาอังกฤษย่อมได้เปรียบยิ่งประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศรู้และสามารถใช้ภาษาได้หลายภาษา ยิ่งจะมีความได้เปรียบมากขึ้น Josef T. Yip (2012) ได้ทำการศึกษาความร่วมมือทางการศึกษาในประเทศเออเรียและแปซิฟิก พบว่า นอกจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานแล้ว ประเทศที่มีความพร้อมทางภาษาอังกฤษ เช่น พลิปปินส์ มาเลเซีย สิงคโปร์ และส่องกงมีโอกาสพัฒนาความร่วมมือทางการศึกษาได้ดี

ยกเว้นกรณีประเทศไทยเป็นที่ยังมีข้อจำกัดด้านโครงสร้างพื้นฐานและระเบียบกฎหมายบางประการ หากประเทศไทยยังไม่ให้ความสำคัญในเรื่องการเรียนการสอนภาษาอังกฤษอย่างจริงจังกว่าที่ผ่านมา ก็เป็นที่น่าสังสัยว่าประเทศไทยจะได้อานิสงค์จากการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนในครั้งนี้มากน้อยเพียงใด

อย่างไรก็ตาม การให้ความสำคัญกับภาษาอังกฤษมิได้หมายความว่าต้องลดความสำคัญของภาษาไทย หรือภาษาเพื่อนบ้านอื่น ๆ ในอาเซียนลง ประเด็นอยู่ที่การให้ความสำคัญกับการเรียนการสอนภาษาต่างประเทศ ถ้ามีความรู้ความเชี่ยวชาญในภาษา ก็จะเป็นเครื่องมือในการเรียนรู้วิชาอื่น ๆ รวมทั้งมีความเข้าใจในวัฒนธรรมของเจ้าของภาษานั้น ๆ ด้วย นักวิชาการได้คาดคะเนไว้ว่า ว่าฐานเศรษฐกิจของโลกในอนาคตจะอยู่ที่เอเชีย ประเทศอินเดียและจีน รวมทั้งประเทศไทย ในเอเชียอื่น ๆ จะมีบทบาทต่อระบบเศรษฐกิจโลกเป็นอย่างมากและเศรษฐกิจโลกจะถูกความคุ้มโดยคนที่ไม่ได้พูดภาษาอังกฤษเป็นภาษาแม่ (Mother Tongue) การมีความรู้ความเข้าใจในวัฒนธรรม (รวมทั้งภาษา) ของคนเหล่านี้จะทำให้มีความได้เปรียบทางเศรษฐกิจด้วย ความรู้ความเชี่ยวชาญด้านภาษาอังกฤษสร้าง

ความสามารถในการติดต่อสื่อสาร ความรู้ในภาษาเพื่อบ้านสร้างความเป็นมิตรและความประทับใจ

## ประการที่ 2 ประสิทธิผลของกลไกความร่วมมือด้านการศึกษาที่มีอยู่

ปัจจุบัน อาเซียนมีกลไกความร่วมมือผ่านกลไกการบริหาร ซึ่งที่เป็นการประชุมระดับต่าง ๆ หน่วยงาน สถาบัน หรือเครือข่ายเฉพาะด้าน เช่นในด้านการศึกษามีการประชุมระดับรัฐมนตรี (Sectorial ASEAN Ministers' Meeting) หรือ เครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียน (AUN) เป็นต้น นอกจากนี้ อาเซียนยังมีข้อตกลงกับองค์การซีเมโอ (SEAMEO) เพื่ออาศัยเครือข่ายของศูนย์ภูมิภาคด้านต่าง ๆ เป็นกลไกในการประสานงานและสร้างความร่วมมือทางการศึกษา แต่โดยข้อเท็จจริงแล้ว งานการศึกษา โดยเฉพาะงานด้านการเรียนการสอน ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อผู้เรียนเกิดขึ้นที่สถาบันการศึกษา หรือในห้องเรียน การประสานความร่วมมือผ่านกลไกต่าง ๆ ที่กล่าวถึงข้างต้นนั้นจะเกิดผลต่อผู้เรียนได้ในระดับหนึ่งเท่านั้น การส่งเสริมให้มีความร่วมมือในระดับสถาบัน ถึงแม้จะอยู่ในกรอบของนโยบายแต่จะมีความเป็นไปได้เฉพาะสถาบันที่มีความพร้อมเพียงพอเท่านั้น ท้ายปีงบประมาณจะจัดทำรายงานประเมินผลการดำเนินการตามที่ได้ระบุไว้ในแผนฯลฯ ที่ได้ตั้งไว้

สร้างขึ้นด้วยความสามัคคีของสถาบันการศึกษาไทยให้สามารถเข้าถึงเครือข่ายความร่วมมือทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติต่อไป

ความร่วมมือด้านการศึกษาสามารถดำเนินการให้คล้ายรูปแบบและหลักระเบียบ เช่น การแลกเปลี่ยนบุคลากร (People Exchange) ข้อมูลข่าวสาร (Information Exchange) หรือการร่วมมือในการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมทางการศึกษา ซึ่งต้องอาศัยทั้งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ กฎระเบียบ และทรัพยากรต่าง ๆ ซึ่งจะมีความเป็นไปได้ ความคาดหวังจากทั้ง 3 เสาหลักมีความหลากหลายและบางเรื่องอาจจะอยู่นอกเหนือจากพันธกิจขององค์การซีเมโอหรือกลไกปกติ การเปิดโอกาสให้เครือข่ายอื่นเข้ามามีส่วนร่วม เช่นภาครัฐกิจ หรือภาคประชาชน และเปิดโอกาสหรือริเริ่มเครือข่ายความร่วมมือใหม่ ๆ ให้สอดคล้องกับบทบาทหรือความต้องการใหม่ น่าจะเป็นการเพิ่มทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความร่วมมือด้านการศึกษาในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน

## ประการที่ 3 บทบาทของห้องสมุดในบริบทของอาเซียน

เมื่อโลกก้าวเข้าสู่ศตวรรษที่ 21 มีการคาดคะเนกันถึงบทบาทของความก้าวหน้าทาง

วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่อยู่ต่อการประกอบอาชีพ การต้ารษีวิต การศึกษาตลอดจนการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของประชาชน ในอดีตข้อมูลมีบทบาทย่ำแย่ใน ฐานะที่เป็นแหล่งความรู้และข้อมูลทางๆ เช่น นักจะดูจดเก็บไว้ในแบบอ่านหนังสือและถือพิมพ์ ถ้า ผู้ที่มีความประสาดจะได้ความรู้และข้อมูลต้องไปที่ห้องสมุด สถาบันการศึกษาซึ่งต้องมีห้องสมุดไว้บริการนั้นเรียกษา ซึ่ง มักจะเปิดและปิดตามเวลาราชการ แต่ ช่วงเวลาที่มีการจัดการเรียนการสอน

ความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีทำให้การแลกเปลี่ยนความรู้และการ สร้างองค์ความรู้มีความกว้างขวางมากขึ้น ด้วย เทคโนโลยีที่ทำให้การจัดเก็บและบริการ ข้อมูลมีประสิทธิภาพมากขึ้น เครื่องมือในการ

เข้าถึงข้อมูล เช่นคอมพิวเตอร์มีราคา ถูกลงและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ตนเองรู้ และสืบค้นหาข้อมูลผ่านเครื่องมือต่างๆ ได้ แทบทุกสถานที่และเก็บติดต่อเวลา ผลกระทบดังที่อ้าง述ที่สำคัญก็คือคนเข้า ห้องสมุดน้อยลงและหนังสือไม่ใช่แหล่งความรู้ที่ สำคัญที่สุดแล้ว ถึงแม้ความรู้จะอยู่ในหนังสือแต่

ก็ไม่ใช่หนังสือที่พิมพ์เป็นกระดาษ แต่เป็น หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Books) นักวิชาการ ยังได้คาดคะเนถือเป็นอนาคตอีกหนึ่งแนวโน้ม ข้อมูลจะเปลี่ยนไปอีก การสืบค้นหาและ นำเสนอด้วยรูปแบบข้อมูลข่าวสารอาจจะไม่ ใช้เป็นตัวอักษรเท่า (Text Search) เนื่องจาก เทคนิคของพิวเตอร์สามารถตอบสนองห้องรูป รถ กิน เสียง และการสัมผัส (Sense Search) ได้ ແປบพิมพ์คอมพิวเตอร์จะไม่มีความจำเป็น แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้จะส่งผล กระทบอย่างลึกซึ้งต่อห้องสมุด เช่น การเป็น แหล่งความรู้และที่วาระนั้นเพิ่มสือ การเปิด-ปิด ทำการ การปั๊นเครื่องข่ายกับห้องสมุดหรือแหล่ง เรียนรู้อื่นในประเทศสามารถใช้อาชีว และ รูปแบบการให้บริการ เช่น การให้ยืมหนังสือที่เป็นกระดาษ เพราะแม้จะให้ลูกซื้อ หรือผู้อ่านยืมไปแล้ว แต่หนังสือก็ยังอยู่ สามารถให้ผู้อ่านยืมอีกได้ ในขณะเดียวกัน หาก ถังกำหนดส่งแล้วผู้อ่านไม่คืนหนังสือก็สามารถใช้ โปรแกรมคอมพิวเตอร์กำหนดให้หนังสือที่ยืมไป ลับจากคอมพิวเตอร์ของผู้ยืมได้ เป็นต้น

จุดเน้นของอาชีวในเรื่องการศึกษา ประการหนึ่งที่เกี่ยวข้องกับห้องสมุดก็คือการ สร้างเสริมการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ที่เปิดโอกาสให้คนได้เรียนรู้

ตลอดเวลา ห้องสมุดจำเป็นต้องทบทวนบทบาทที่เคยรับผิดชอบมาในอดีตในการเป็นแหล่งรวมหนังสือและให้บริการนักเรียนในวัยเรียนตามกำหนดเวลา ไปทำหน้าที่ใหม่ ๆ เพิ่มเติม เช่น การเป็นแหล่งบริหารจัดการความรู้และวัฒนธรรม บริการคนทุกกลุ่มอายุตลอดเวลา ผ่านเครื่องมือที่หลากหลายและทันสมัย จัดกิจกรรมให้ความรู้และส่งเสริมการเรียนรู้เกี่ยวกับอาชีวิน รวมไปถึงการสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานและองค์กรต่าง ๆ ทั้งในประเทศไทย และในภูมิภาคอาเซียน หรือในภูมิภาคอื่นของโลก

### **ประการสุดท้าย เงื่อนไขความสำเร็จของความร่วมมือด้านการศึกษา**

ในทศวรรษของผู้เขียนเห็นว่าความร่วมมือด้านการศึกษา หรือด้านอื่น ๆ จะสำเร็จได้จำเป็นต้องอาศัยปัจจัยหลักอย่างน้อย 3 ประการ ประการแรกคือขีดความสามารถของบุคคล โดยเฉพาะขีดความสามารถทางภาษา บุคลิกภาพ และความรอบรู้ในงานวิเทศสัมพันธ์ ในบริบทของอาชีวินที่ตกลงจะใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษาในการทำงาน (Working Language) และแต่ละประเทศยังมีภาษาประจำชาติและภาษาถิ่นอีกหลากหลายนั้น ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาอังกฤษจะมีโอกาสแสวงหา

พารามิเตอร์ที่ดีกว่า บุคลากรทางการศึกษาของไทยยังขาดความรู้และทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษค่อนข้างมาก จึงจำเป็นต้องมีการลงทุนในการพัฒนาทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษต่อสู่สาธารณะต่างประเทศ ไม่น้อยที่เดียว ปัจจัยที่สำคัญที่สุดคือการที่ส่องคือทรัพยากร กฎหมายเบียนและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาและติดต่อต่างประเทศ เช่นการใช้หลักสูตร การเทียบโอนผลการเรียน กระบวนการและการวิธีการจ้างงานต่างประเทศเข้ามาทำงานในประเทศไทย เป็นต้น บางเรื่องไม่เกี่ยวข้องกับการศึกษาเป็นการเฉพาะแต่มีความสำคัญในการสร้างสิ่งจูงใจ เช่น ระบบที่สนับสนุนการตรวจสอบเชิงเมืองและการอภิปราย การให้ทุนการศึกษากับนักเรียนนักศึกษาตลอดจนครู-อาจารย์จากประเทศไทยสามารถเข้ามาเพื่อให้เข้ามายังการศึกษาและทำงานในประเทศไทย และให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนนักศึกษา และบุคลากรทางการศึกษาไทยไปศึกษาและทำงานในประเทศไทยสามารถเข้ามายังประเทศไทยได้โดยไม่ต้องมีภาระค่าใช้จ่าย ให้ดำเนินงานด้านความร่วมมือกับต่างประเทศ ปัจจัยที่เป็นเงื่อนไขของความสำเร็จของความร่วมมือด้านการศึกษาประการที่สามก็คือนโยบาย ซึ่งจำเป็นต้องมีความชัดเจนและต่อเนื่อง มียุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนที่มีประสิทธิผล เพื่อให้ผู้บัญชาติมีความมั่นใจ

สามารถถาวงแผนการดำเนินงานในระยะยาวได้ และประการสุดท้าย ซึ่งสำคัญและมีความท้าทายพอสมควรคือการเปลี่ยนกระบวนทัศน์ (Paradigm) ของคนไทยเพื่อให้สามารถปรับตัวเข้าเป็นประชาชนอาเซียนได้ ต้องมีความตระหนักรู้ (Awareness) ถึงความแตกต่างทางคุณค่าทางวัฒนธรรมของอาเซียน การที่ประเทศไทยไม่เคยมีประสบการณ์ในการเป็นเมืองขึ้นมาก่อน ทำให้ไม่มีโอกาสในการ “เข้าถึง” คนกลุ่มอื่น ภาษาอื่น และวัฒนธรรมอื่น การสร้างความเป็นอาเซียน (ASEAN-ness) จะต้องสร้างจากจิตสำนึกที่เป็นอาเซียน

ถ้าคนมีความรู้สึกร่วมกัน เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และอยู่ด้วยกันได้แน่นจะมีความแตกต่าง ประชาคมสังคมและวัฒนธรรมก็จะเกิดขึ้น การทำมาค้าขายระหว่างกันตามเป้าหมายของประชาคมเศรษฐกิจจะเป็นไปได้ และในที่สุดก็จะนำมาซึ่งสันติสุขและความมั่นคงในภูมิภาคได้ นั่นหมายถึงความสำเร็จของความร่วมมือด้านการศึกษา ซึ่งได้รับการคาดหวังให้มีส่วนในการเตรียมการในการสร้าง “ประชาคมอาเซียน” ร่วมกัน

### บรรณานุกรม

กรมอาเซียน กระทรวงการต่างประเทศ. (2552). บันทึกการเดินทางอาเซียน. กรุงเทพมหานคร : บริษัท วิชิตา แอนิเมชั่น จำกัด.

----- (2552). แผนงานจัดตั้งประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน (ค.ศ. 2009 – 2015). กรุงเทพมหานคร : บริษัท カリスマฯ มีเดีย จำกัด.

ทศพันธ์ นรทัศน์. (2011). แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559) กับการเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน.

<http://www.thaingoo.go.th/asean55/page011.html>. (Retrieved on 26 February 2013).

ปีติ ศรีแสงนาม. (2555). เปลี่ยนผ่านสู่ประชาคมอาเซียน. กรุงเทพฯ. บริษัท กันต์รพี กรุ๊ฟ จำกัด.

ศูนย์สารสนเทศยุทธศาสตร์ภาครัฐ สำนักงานสถิติแห่งชาติ. (2555). การเตรียมความพร้อมของประเทศไทยสู่ประชาคมอาเซียน. <http://www.nic.go.th/gsic/uploadfile/ASEAN-community.pdf>. (Retrieved on 28 February, 2013).

สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ. (2552). การศึกษา: รากฐานประชาคมอาเซียน. กรุงเทพฯ.

โรงพิมพ์ สกสค.

สำนักนายกรัฐมนตรี. (2554). คำแฉ่งนโยบายคณะรัฐมนตรี นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี และลงต่อรัฐสภา. <http://www.cabinet.thaigov.go.th>. (Retrieved on 24 February, 2013).

## การศึกษาการปฏิบัติการจัดกระบวนการเรียนรู้ตามกฎหมายการศึกษา แห่งชาติ ของครูในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

A Study of Work Performance Regarding the Learning Process According to the  
National Education Act of Teachers Working in Basic Education Institutions

เจริญ แสนภักดี

### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา  
ระดับการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้  
ของครูในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานและแนวทาง  
ส่งเสริมการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการ  
เรียนรู้ที่พึงประสงค์ของครูในสถานศึกษาขั้น  
พื้นฐาน โดยกลุ่มตัวอย่างเลือกมาโดยวิธีสุ่ม  
อย่างง่าย เป็นผู้บริหารสถานศึกษา ครู  
ผู้บริหารการศึกษา รวม / คน รวม 271 คน  
เครื่องมือที่ใช้ได้แก่ แบบสอบถามเป็นแบบ  
มาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ และแบบ  
สำรวจรายการ วิเคราะห์ข้อมูลโดยการ  
วิเคราะห์ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าความเปี่ยงเบน  
มาตรฐาน และ t – test

### ผลการวิจัยพบว่า

1. ระดับการปฏิบัติตามการจัด  
กระบวนการเรียนรู้ของครูตามที่พึงประสงค์  
จากการประเมินตนของ ปฏิบัติตามอยู่ในระดับ  
มาก รายงานเพียงสามลำดับแรก ได้แก่ ครูได้  
จัดให้นักเรียนฝึกการปฏิบัติให้ทำได้ ครูจัด  
กิจกรรมให้นักเรียนได้ฝึกปฏิบัติให้คิดเป็น และ  
ครูได้จัดกิจกรรมการปฏิบัติให้ผู้เรียนรักการ  
อ่าน

2. ระดับการปฏิบัติตามการจัด  
กระบวนการเรียนรู้ของครูจากการประเมินของ  
ผู้บริหารสถานศึกษา ส่วนใหญ่ระดับการปฏิบัติ  
ตามอยู่จริงในระดับปานกลาง มีเพียงบาง  
รายการ ได้แก่ ครูได้จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้

เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ครูได้จัดการเรียน การสอนโดยผสมผสานปลูก ฝังคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ไว้ในทุกวิชา และครูได้รับการส่งเสริมสนับสนุน ให้สามารถจัดบรรยากาศ สภาพแวดล้อม สื่อ การเรียน และอำนวยความสะดวก ความหลากหลาย เพื่อให้ ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และมีความรอบรู้ที่ครูได้ ปฏิบัติตามอยู่ในระดับมาก

3. ระดับการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครูตามที่พึงประสงค์ จากการประเมินของผู้บริหารสถานศึกษา ครู ปฏิบัติตามที่พึงประสงค์อยู่ในระดับมาก ได้แก่ ครูได้จัดการเรียนการสอนโดยผสมผสาน ปลูกฝัง คุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และ คุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา ครูได้ จัดกิจกรรมการปฏิบัติให้ผู้เรียนรักการอ่านและ ครูจัดกิจกรรมฝึกการปฏิบัติให้ผู้เรียนเกิดการฝึก รู้อย่างต่อเนื่อง

4. แนวทางการส่งเสริมการปฏิบัติ ตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่พึงประสงค์ ของครูในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีความ เห็นใจและเป็นไปได้ ได้แก่ จัดตารางเวลาที่ดีอ

ว่าเป็นภาระงานให้แก่ครูได้จัดทำแผนจัดการเรียนรู้ที่ถือว่าผู้เรียนสำคัญที่สุด จัดทำสื่อในริชาร์ทสอนไว้เป็นการล่วงหน้าจัดให้มีการนำเสนอด้วยและเปลี่ยนเรียนรู้ไปตาม นวัตกรรมในการจัดการเรียนการสอนที่ถือว่า ผู้เรียนสำคัญที่สุดในวิชาของตนอย่างสม่ำเสมอ ภาคเรียนละหนึ่งครั้ง

คำสำคัญ : การจัดกระบวนการเรียนรู้ กฎหมายการศึกษา ครู

#### ABSTRACT

The purpose of research was to study the study was assessed from sample group based on purposive sampling, which consisted of school administrators, lecturers, educational personnel and students. The methodologies applied in this research are including questionnaire and metric technique. The analysis was performed by taken fundamental statistic variables for instance percentage, mean, standard deviation, and t-test.

The results of the research revealed the following:

1. Following knowledge management of teacher from desired self-assessment, the first three significant activities are encourage students for more practice, encourage students for systematic thinking, encourage students for more reading and researching

2. Follow knowledge management of educational administrative most of activities are at medium level, which are encourage teacher to initiate or arrange activities for students for direct experience, manage course outline to include ethics and morality, and support teachers in managing atmosphere, environment, material, and others to accommodate learning and leading students to better understanding

3. Follow knowledge management of teacher from desired assessment of educational administrative, more of teachers are at a very top level by performing the activities to educate ethics and morality in the classroom, arrange events or activities for reading, and arrange activities for seeking more knowledge

4. Appropriate and adequate guideline to support action to follow desired knowledge management of teacher in primary school are schedule and timing will be managed by teachers, study plan is the most important object, plan and prepare for study material in advance, mange for presenting and exchange for learning approach at least 1 time per semester.

**Key word :** the Learning Process, Education Law, Teacher

## ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

พระราชบัณฑูติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (แก้ไขเพิ่มเติม 2545) กระทรวงศึกษาธิการ (2546). มาตรา 22 บัญญัติว่า การจัดการศึกษาต้องมีเดลลิกว่า ผู้เรียนทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด กระบวนการจัดการศึกษาต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามรัฐธรรมนูญและเดิมตามศักยภาพ และ มาตรา 24 ที่ถือว่าเป็นวัฒนธรรมใหม่ในการกระบวนการจัดการเรียนรู้ โดยบัญญัติว่า การจัดกระบวนการเรียนรู้ให้สถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการดังต่อไปนี้ 1) จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจและความถนัดของผู้เรียน โดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล 2) ฝึกทักษะกระบวนการคิด การจัดการ การแข่งขัน สถานการณ์และการประยุกต์ความรู้มาใช้ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา 3) จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ฝึกการปฏิบัติให้ทำได้ คิดเป็น ทำเป็น รักการอ่าน

และเกิดการฝึกซ้อมต่อเนื่อง 4) จัดการเรียนการสอนโดยผสมผสานสาระความรู้ด้านต่างๆ ให้อย่างสัดส่วนสนับสนุน รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ในทุกวิชา 5) ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้สอนสามารถจัดบรรยายภาษา สภาพแวดล้อม สื่อการเรียน และอ่านนายความหลากหลายเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และมีความรอบรู้ รวมทั้งสามารถใช้การวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของการบูรณาการเรียนรู้ ทั้งผู้สอนและผู้เรียนอาจเรียนรู้ไปพร้อมกัน จากสื่อการเรียนการสอนและแหล่งวิทยาการประเภทต่างๆ 6) จัดการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ มีการประสานความร่วมมือกับบุคคลสาธารณะ ผู้ปกครอง และบุคคลในชุมชนทุกฝ่าย เพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ โดยที่เป็นกฎหมายใช้บังคับมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 ข้อหมายถึงผู้เกี่ยวข้อง อาทิ สถานศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา และครุอัคราบภิบาลิตา ถึงปัจจุบัน เป็นนานเวลาเกือบสิบปี ได้มีการพัฒนาผู้เกี่ยวข้องหลายฝ่าย หลายระดับ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจในกฎหมายการศึกษา โดยเฉพาะส่วนที่

ต่อว่าเป็นการปฏิรูปการเรียนรู้ ซึ่งมีสัมภาระที่สำคัญที่สุด ได้แก่ ครุ ผู้บริหาร สถานศึกษา ผู้บริหารการศึกษา แม้ว่าจะได้มีการติดตามประเมินผลจากองค์กรที่เกี่ยวข้อง ทั้งจากภายในและภายนอกสถานศึกษา แต่ยังไม่ได้มีการประเมินที่ชัดเจนว่า การจัดกระบวนการเรียนรู้ในปัจจุบัน ได้มีการปฏิบัติตามหลักที่กฎหมายบัญญัติไว้ในลักษณะใด ระดับใดและอย่างไรบ้าง จึงสมควรได้มีการศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ของครุในส่วนที่เกี่ยวกับการจัดกระบวนการเรียนรู้เพื่อนำผลที่ได้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ สม เอตนาณณ์ของกฎหมายการศึกษาของชาติต่อไป

#### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครุใน สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
2. เพื่อศึกษาแนวทางส่งเสริมการปฏิบัติ ตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่พึง

ประสงค์ของครุในสถานศึกษาขั้น พื้นฐาน

#### นิยามศัพท์เฉพาะ

ครุ หมายถึงบุคคลผู้ที่ทำหน้าที่ เกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอนในชั้นเรียน โดยตรงในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานทั้งของรัฐและเอกชนโดยทั่วไป

ครุผู้สอน หมายถึงครุที่ทำหน้าที่กลั กเฉพาะการสอน

ผู้เกี่ยวข้อง หมายถึง ผู้บริหาร สถานศึกษา บุคลากรทางศึกษา เกี่ยวข้อง โดยตรงกับการจัดการเรียนการสอนของครุ และครุผู้สอน

ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ผู้อำนวยการสถานศึกษา รองผู้อำนวยการ สถานศึกษา รักษาการณ์แทนผู้อำนวยการ สถานศึกษา ตำแหน่งหัวหน้าสถานศึกษาที่ เรียกชื่อย่ออย่างอื่น เช่น ครุใหญ่

การปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ หมายถึง ระดับของการเตรียมการ การ

จัดกรอบทำและดำเนินการการเรียนการสอนเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่กฎหมายบัญญัติไว้ในมาตรา 24 แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545

แนวทางส่งเสริมการปฏิบัติตามแนวการจัดกระบวนการเรียนรู้ หมายถึง ระดับการปฏิบัติในสิ่งที่วางไว้เป็นหลัก ที่ต้องนำไปบรรจุไว้ในแผนงานและหรือยุทธศาสตร์ระยะต่างๆ เพื่อยกับการพัฒนาครุต้านการจัดกระบวนการเรียนรู้ของสถานศึกษา

ความหมายสม หมายถึง ระดับความหมายของแนวทางส่งเสริมการปฏิบัติตามแนวการจัดกระบวนการเรียนรู้นี้ ตรงกับความต้องการของผู้รับการส่งเสริมและสอดคล้องกับลักษณะวิชา

ความเป็นไปได้ หมายถึง ระดับความเป็นไปได้ในการนำแนวทางไปปฏิบัติจริงโดยผู้เกี่ยวข้องในการสนับสนุนด้านการจัดการและประเมินว่าควรร่วมในการพิจารณาเป็นเบื้องต้นแล้ว

#### กรอบแนวคิดในการวิจัย

- พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (แก้ไขเพิ่มเติม 2545) ที่เกี่ยวกับแนวคิดการศึกษา และการจัดกระบวนการเรียนรู้ (กรอบระหว่างศึกษาธิการ, 2546)
- ทฤษฎีการเรียนรู้ จิตวิทยาเพื่อการเรียนรู้ จิตวิทยาการศึกษา
- การวิจัยเกี่ยวกับกระบวนการจัดการเรียนรู้
- หลักการแนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการจัดการเรียนรู้
- แผนจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็น

แผนภูมิ : กรอบแนวคิดในการวิจัย



## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ได้ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกระบวนการจัดการเรียนรู้และแนวทางการส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎหมาย การศึกษาที่ครุและผู้เกี่ยวข้องนำไปใช้หรือประยุกต์ใช้ในการวางแผนส่งเสริมพัฒนาครุและครุผู้สอนทั้งในแต่ละรายและโดยรวมให้มีความเหมาะสมสมกับสภาพจริง ตลอดทั้งได้แนวทางที่นำไปใช้ในการจัดทำแผนฝึกปฏิบัติการการจัดกระบวนการการเรียนรู้เพื่อให้เป็นไปตามเจตนาของ ของกฎหมายการศึกษาแห่งชาติในลักษณะต่าง ๆ ได้หลากหลายและครบประเด็นที่ต้องการจำเป็นมากขึ้น

## วิธีดำเนินการวิจัย

ผู้วิจัยเก็บข้อมูลในภาคเรียนที่ 3 ปีการศึกษา 2550 และเก็บข้อมูลมูลบ้างส่วนเพิ่มเติมในปีการศึกษา 2553 กลุ่มตัวอย่างเป็นครุ 89 คน เป็นผู้บริหารสถานศึกษา 34 คน นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารบริหารการศึกษา 26 คน ครุผู้สอนที่เคยรับการฝึกอบรมด้านการสอนมาแล้ว 72 คน และที่

เป็นผู้บริหารสถานศึกษาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาครุมาแล้ว 50 คน จากการสุ่มอย่างง่ายเครื่องมือที่ใช้เป็น แบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ การจัดกระบวนการเรียนรู้ตามกฎหมายการศึกษาแห่งชาติของครุในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามที่เป็นอยู่จริงและตามที่พึงประสงค์ และแบบสอบถามความเห็นและความคิดเห็นของครุ วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และ การทดสอบค่าเฉลี่ย โดยใช้  $t$  - test ที่ระดับนัยสำคัญ .05 โดยกำหนดค่าประชากรในการทดสอบไว้ที่ 3.50 ด้วยการใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ และแปลความหมายค่าเฉลี่ยที่ได้จากการวิเคราะห์ เป็น 3 ช่วง คือปฏิบัติอยู่ในระดับมาก หมายถึง มีการกระทำหรือปฏิบัติอยู่กว่า 75% อยู่ในระดับปานกลาง หมายถึง มีการกระทำ หรือปฏิบัติอยู่ระหว่าง 60% - 74% และ อยู่ในระดับน้อย หมายถึง มีการกระทำ หรือปฏิบัติอยู่ต่ำกว่า 60%

## สรุปผลการวิจัย

ตอนที่ ๑ ผลการศึกษาระดับการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครูในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

๑.๑ ศึกษาจากครูประเมินการปฏิบัติของตนเองโดยตนเอง ตามที่เป็นอยู่

จริง ๒๓ รายการ

๑.๑.๑ รายการปฏิบัติตามที่เป็นอยู่จริง อยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่

๑.ครูได้จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจของผู้เรียน

๒.ครูได้จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความถนัดของผู้เรียน

๓.ครูได้จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมโดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล

๔.ครูได้มีการฝึกทักษะกระบวนการคิดให้แก่ผู้เรียน

๕.ครูได้มีการฝึกทักษะการจัดการให้แก่ผู้เรียน

๖.ครูจัดให้นักเรียนได้ฝึกทักษะการแข่งขันสถานการณ์

๗.ครูได้ฝึกทักษะการประยุกต์ค่าวัฒนาเมืองเพื่อป้องกันปัญหาให้แก่นักเรียน

๘.ครูจัดให้นักเรียนได้มีการฝึกทักษะการประยุกต์ความรู้มาใช้เพื่อแก้ไขปัญหา

๙.ครูได้จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง

๑๑.ครูจัดกิจกรรมให้นักเรียนได้ฝึกปฏิบัติให้คิดเป็น

๑๔. ครูจัดกิจกรรมฝึกการปฏิบัติให้ผู้เรียนเกิดการฝึกอย่างค่อยเป็นค่อยไป

๑๕. ครูจัดการเรียนการสอนโดยผสมผสานสาระความรู้ด้านต่างๆ ได้อย่างสัมส่วนสมดุลกัน

๑๗. ครูได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้สามารถจัดบรรยากาศ สภาพแวดล้อม สำหรับการเรียน และ อิ่มเอมความสุขความเพลิดเพลินให้แก่ผู้เรียน เกิดการเรียนรู้ และมีความรับรู้

18. ครูได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้สามารถใช้การวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้
19. ครูได้ใช้การวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้
20. ครูได้รับการส่งเสริมสนับสนุนเพื่อให้ครูและ ผู้เรียนอาจเรียนรู้ไปพร้อมกัน จากสื่อการเรียนการสอนและแหล่งวิทยาการ ประмагหต่างๆ
21. ครูได้จัดการเรียนรู้ให้ผู้เรียน เกิดขึ้นได้ทุกเวลา ทุกสถานที่
22. ครูได้จัดการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นได้โดย มีการ ประสานความร่วมมือกับบุคลากร ผู้ปกครอง เพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียนตาม ศักยภาพ
23. ครูได้จัดการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นได้โดย มีการประสานความร่วมมือกับบุคคลในชุมชน ทุกฝ่าย เพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ
- 1.1.2 รายการปฏิบัติตามที่เป็นอยู่จริง ที่อยู่ในระดับมาก ได้แก่
10. ครูได้จัดให้นักเรียนฝึกการปฏิบัติ ให้ทำได้
12. ครูจัดให้นักเรียนได้ฝึกการปฏิบัติ ให้ทำเป็น
13. ครูได้จัดกิจกรรมการปฏิบัติให้ ผู้เรียนรักการอ่าน
16. ครูได้จัดการเรียนการสอนโดย ผสมผสานปัญญา คุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา
- 1.1.3 รายการปฏิบัติตามที่พึง ประสงค์
- ระดับการปฏิบัติตาม การจัด กระบวนการเรียนรู้ของครูตามที่พึงประสงค์ จากการประเมินตนเองของครูเอง ทุกรายการ พึงประสงค์ให้การปฏิบัติตามอยู่ในระดับมาก โดยในส่วนลำดับแรกได้แก่ ครูได้จัดให้นักเรียน ฝึกการปฏิบัติให้ทำได้ ครูจัดกิจกรรมให้ นักเรียนได้ฝึกปฏิบัติให้คิดเป็น และครูได้จัด กิจกรรมการปฏิบัติให้ผู้เรียนรักการอ่าน
- 1.2 ศึกษาจากผู้บริหารสถานศึกษา

1.2.1 ระดับการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครูจากการประเมินของผู้บริหารสถานศึกษา สำนักใหญ่ปฏิบัติตามอยู่จริงในระดับปานกลาง มีเพียงบางรายการได้แก่ ครูได้จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ครูได้จัดการเรียนการสอนโดยผสมผสานปลูกฝังคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา และ ครูได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้สามารถจัดบรรยายศาสตร์ สภาพแวดล้อม สื่อการเรียน และอำนวยความสะดวกเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และมีความรับรู้ ครูได้ปฏิบัติตามอยู่ในระดับมาก

1.2.2 ระดับการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครูตามที่พึงประสงค์ จากการประเมินของผู้บริหารสถานศึกษา ทุกรายการครูปฏิบัติตามที่พึงประสงค์อยู่ในระดับมาก โดยสิ่良心ดับแรกได้แก่ ครูได้จัดการเรียนการสอนโดยผสมผสานปลูกฝัง คุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา ครูได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้สามารถจัดบรรยายศาสตร์ สภาพแวดล้อม สื่อการ

เรียน และ อำนวยความสะดวกเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ และมีความรับรู้ ครูได้จัดกิจกรรมการปฏิบัติให้ผู้เรียนรักการอ่าน และครูจัดกิจกรรมฝึกการปฏิบัติให้ผู้เรียนเกิดการฝึกอย่างต่อเนื่อง

### 1.3 ศึกษาจากนักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาบริหารการศึกษา

1.3.1 ระดับการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครูจากการประเมินของนักศึกษาปริญญาโทสาขาวิชาบริหารการศึกษา ทุกรายการปฏิบัติตามที่เป็นอยู่จริงในระดับปานกลาง

1.3.2 ระดับการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครูตามที่พึงประสงค์ จากการประเมินของนักศึกษาปริญญาโทสาขาวิชาบริหารการศึกษา ทุกรายการครูพึงปฏิบัติตามที่พึงประสงค์อยู่ในระดับมาก โดยสามารถจัดบรรยายได้แก่ ครูจัดให้นักเรียนได้ฝึกการปฏิบัติให้ทำเป็น ครูได้จัดกิจกรรมการปฏิบัติให้ผู้เรียนรักการอ่าน และครูได้จัดให้นักเรียนฝึกการปฏิบัติให้ทำ

## ตอนที่ 2 ผลกระทบศึกษาแนวทางส่งเสริมการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่พึงประสงค์ของครูในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

การแนวทางการส่งเสริมการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่พึงประสงค์ของครูในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่มีความเหมาะสมและมีความเป็นไปได้ ได้แก่

1. จัดให้ครูเข้าร่วมฝึกอบรมปฏิบัติการการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่ถือว่าผู้เรียนสำคัญที่สุด ตามกลุ่มสาระที่สอน อย่างน้อยทุกสองปี ต่อครั้ง

2. ให้มีการนิเทศแบบกัลยาณมิตรแก่ครูเกี่ยวกับการจัด กระบวนการเรียนรู้ที่ถือว่าผู้เรียนสำคัญที่สุด ที่เหมาะสมกับกลุ่มสาระที่สอนอย่างสม่ำเสมอ

3. จัดตารางเวลาที่ถือว่าเป็นภาระงานให้แก่ครูได้จัดทำ แผนจัดการเรียนรู้ที่ถือว่าผู้เรียนสำคัญที่สุด ในวิชาที่สอนไว้เป็นการล่วงหน้า

4. จัดหาเอกสารอ้างอิงที่ทันสมัยให้พอดีอย่างตามกลุ่มสาระ

5. จัดตารางเวลาที่ถือว่าเป็นภาระงานให้แก่ครูได้จัดทำสื่อ วิชาที่สอนไว้เป็นการล่วงหน้า

6. จัดงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาครูจัดทำแผนจัดการเรียนรู้ที่ถือว่าผู้เรียนสำคัญที่สุดที่ในเชิงเนื้อหาและ กระบวนการให้ห้าถึงทุกกลุ่มสาระ

7. จัดงบประมาณสนับสนุนให้พอเพียงในการจัดทำ แผนการเรียนรู้ที่ถือว่าผู้เรียนสำคัญที่สุดและจัดทำสื่อทุกรายวิชาที่มีการเรียนการสอน

8. จัดให้มีวัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกที่สามารถพื้นฐานให้เอื้อต่อการจัดกระบวนการเรียนการสอนของครูในขั้นเรียน

9. จัดให้มีการติดตามประเมินผลการจัดการเรียนการสอนของครูโดยผู้บังคับบัญชา หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

10. จัดให้มีการติดตามประเมินผลการจัดการเรียนการสอน ของครูโดยผู้เรียน

11. จัดให้มีการนำเสนอและแลกเปลี่ยนเรียนรู้รูปแบบและ นวัตกรรมในการจัดการเรียนการสอนที่ถือว่าผู้เรียน สำคัญที่สุด ในวิชาของตนอย่างสมำเสมออย่างน้อยภาคเรียนละหนึ่งครั้ง

12. จัดให้มีการประกาศเกียรติคุณแก่ ครูผู้สอนที่ถือว่า ผู้เรียนสำคัญที่สุดดีเด่นทุก กลุ่มสาระเป็นประจำทุกปี อภิปรายผล

จากการค้นพบผู้วัยได้นำมาอภิปราย ผลในบางประเด็นดังต่อไปนี้

แม้ว่ากระบวนการจัดการเรียนการสอนจะเป็นทั้งศาสตร์และศิลป์ที่เกี่ยวข้องกับ พฤติกรรมของคนหรือครูและผู้เรียน จึงเป็น เรื่องที่ต้องปรับปรุงยืดหยุ่นได้ ปรับได้ แต่การที่ มีบทบัญญัติของกฎหมายตាមราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ เกี่ยวกับแนวทางการจัด การศึกษาและการจัดกระบวนการเรียนรู้ไว้ ก็ เพื่อวางแผนให้เป็นหลักกว้าง ๆ ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้

ยึดเป็นหลักแล้วปฏิบัติตาม โดยเฉพาะครู และ บทบัญญัตินี้ แน่นอนเป็นเรื่องของฝ่ายนิติบัญญัติ จัดทำขึ้น แต่พื้นฐานก็ได้ประมวลและผสาน ผลงานเข้าไว้หลายด้านที่มาจากการวิจัยของ นักการศึกษา และนักจิตวิทยาที่เกี่ยวข้อง ทั้งวิธี สอน จิตวิทยาการเรียนรู้ จิตวิทยาพัฒนาการ ทฤษฎีเกี่ยวกับความต้องการของมนุษย์ เป็นต้น ครูจึงยึดเป็นหลักในการจัดกระบวนการเรียนรู้ ได้อย่างไม่ต้องลังเล แต่การประเมินตนเอง เกี่ยวกับการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครูจากการประเมินตนเองของครูเอง ส่วนใหญ่ปฏิบัติอยู่จริงในระดับปานกลาง มี เพียงรายการ ได้แก่ ครูได้จัดให้นักเรียนฝึกการ ปฏิบัติให้ทำได้ ครูจัดให้นักเรียนได้ฝึกการ ปฏิบัติให้ทำเป็น ครูได้จัดกิจกรรมการปฏิบัติให้ ผู้เรียนรักการอ่าน และครูได้จัดการเรียนการ สอนโดยผสมผสานปลูกฝังคุณธรรม คำนิยมที่ดี งาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุก วิชา ครูได้ปฏิบัติอยู่ในระดับมาก เช่นนี้ ย่อม สะท้อนให้เห็นว่า ครูยังไม่ได้นำหลักกฎหมาย การศึกษาในเรื่องนี้ไปใช้ในการจัดการเรียนการ สอนเท่าที่ควรจะเป็นคืออย่างปฏิบัติอยู่ในระดับ ปานกลาง ตามการประเมินตนเองของครู ทั้งที่

กฎหมายนี้มีผลบังคับใช้มาแล้วเกือบสิบปี และถ้าเป็นกฎหมายลักษณะอื่น ๆ อาจต้องได้รับผลท่วมสภาพบังคับของคนหมายนั้นกันไปบ้างแล้วก็เป็นได้ แต่ที่เป็นเช่นนี้ อาจเป็นเพราะครูผู้เกี่ยวข้องไม่ได้ศึกษากฎหมายให้ละเอียด ให้มีความกระฉับ แสงขัดเจน การฝึกอบรมก็อาจไม่ซัดเจนตรงประเด็น ทำให้ครูออกแบบกิจกรรมที่สอดคล้องกับหลักกฎหมายในเรื่องนี้ไม่ได้ หรืออาจเป็นเพราะปัจจัยอื่น เช่น ระบบการบริหารของสถานศึกษา การพัฒนาบุคคลกรของสถานศึกษา รวมทั้งขาดปัจจัยหนุนในเรื่องของงบประมาณสนับสนุนก็เป็นได้

แต่แม้ว่าครูจะยังไม่ได้ปฏิบัติตามให้ครบถ้วน แต่ก็มีบางรายการ เช่น ครูได้จัดให้นักเรียนฝึกการปฏิบัติให้ทำได้ ครูจัดให้นักเรียนได้ฝึกปฏิบัติให้ทำเป็น ครูได้จัดกิจกรรมการปฏิบัติให้นักเรียนรักการอ่าน และ ครูได้จัดการเรียนการสอนโดยผสมผสานปลูกฝัง คุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา ที่ว่าครูได้ปฏิบัติตามที่เป็นจริงอยู่ในระดับมาก ทั้งครูและผู้บริหารสถานศึกษาต่างก็ประเมินตรงกัน จึงเป็นที่เชื่อถือได้สูง

ทักษะ ความชำนาญที่ต้องนำไปใช้ในการปฏิบัติงานและการดำรงชีพ และความต้องการของสังคมโดยเฉพาะด้านคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชาที่ได้ปลูกฝังอยู่ในระดับมาก อนาคตผู้เรียนเหล่านี้ย่อมจะเดินต่อเป็นผู้ใหญ่ที่ดี เป็นพลเมืองที่ดีในวันหน้า ตามความคาดหวังของสังคมเพิ่มมากขึ้น และแม้ว่าจะเป็นการประเมินตนเองของครูเอง แต่ก็สอดคล้องกับผู้บริหารสถานศึกษา ซึ่งถือว่าเป็นผู้ใกล้ชิดที่สุดในหน้าที่การทำงานและความเป็นอยู่ส่วนตัว โดยเฉพาะรายการที่ครูได้จัดการเรียนการสอนโดยผสมผสานปลูกฝัง คุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา ที่ว่าครูได้ปฏิบัติตามที่เป็นจริงอยู่ในระดับมาก ทั้งครูและผู้บริหารสถานศึกษาต่างก็ประเมินตรงกัน จึงเป็นที่เชื่อถือได้สูง

แต่การที่นักศึกษาปริญญาโท สาขาการบริหารการศึกษา ประเมินการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครูว่า ทุกรายการครูปฏิบัติตามที่เป็นอยู่จริงอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งส่วนใหญ่ก็สอดคล้องกันกับที่ครู

และผู้บริหารสถานศึกษาประเมิน แต่ที่แตกต่างกันบ้าง บางรายการ ที่ครุและผู้บริหารเห็นว่าอยู่ในระดับมาก แต่นักศึกษาประเมินว่าอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งที่นักศึกษากลุ่มนี้ส่วนใหญ่ก็เป็นครุหรือทำหน้าที่ครุ อาจเป็น เพราะว่า นักศึกษากลุ่มนี้เมื่อได้มีโอกาสศึกษาต่อ อาจได้ศึกษาหลักการแนวคิดทฤษฎีและวิธีคิดวิธีการจัดการใหม่ โดยเฉพาะได้จากการศึกษาภูมิภาค การศึกษาแห่งชาติที่เกี่ยวข้องกับการจัดกระบวนการเรียนรู้ เป็นที่กระจุ่งพองัวร์แล้ว ซึ่งอาจตั้งเกณฑ์ในการปฏิบัติตามไว้สูง ทำให้การประเมินการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครุว่า ครุปฏิบัติตามที่เป็นอยู่จริงอยู่ในระดับปานกลางทุกรายการก็เป็นได้

อย่างไรก็ตี นับว่าเป็นข้อสารสนเทศที่สำคัญที่ทั้งครุ ผู้บริหารสถานศึกษา และนักศึกษา ปริญญาโท สาขาวารบิหาร การศึกษา ประเมินตรงกันว่า การปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครุตามที่พึงประสงค์ ทั้ง 23 รายการ หรือทุกรายการ ครุพึงปฏิบัติตามที่พึงประสงค์อยู่ในระดับมาก ซึ่งแสดงให้เห็นว่า หลักภูมิภาค เกี่ยวกับการจัด

กระบวนการเรียนรู้ยังเป็นประเด็นที่ทันสมัยและตรงกับที่พึงประสงค์ของผู้เกี่ยวข้องอยู่ และทั้งครุ ผู้บริหารสถานศึกษาจะได้ทราบนัก ว่า จะต้องปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ ที่กฎหมายบัญญัติไว้ให้มีความเข้มแข็ง และต้องทุ่มเทในการบริหารจัดการของสถานศึกษา และเน้นการจัดการเรียนการสอนให้สมกับเป็นงานอาชีพ เป็นผู้เรียนไปประกอบวิชาชีพ และเป็นการปฏิบัติของผู้ปฏิบัติงานมืออาชีพให้มากขึ้น โดยเฉพาะการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่ครุพึงประสงค์อยู่ในระดับมากในสาม ลำดับแรกได้แก่ ครุได้จัดให้นักเรียนฝึกการปฏิบัติให้ทำได้ ครุจัดกิจกรรมให้นักเรียนได้ฝึกปฏิบัติให้คิดเป็น และครุได้จัดกิจกรรมการปฏิบัติให้ผู้เรียนรักการอ่าน เพราะเป็นผู้มีบทบาทโดยตรงและใกล้ชิดกับนักเรียน

นอกจากนี้ การที่ผู้บริหารสถานศึกษาประเมินว่า การปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครุตามที่พึงประสงค์ ทุกรายการครุปฏิบัติตามที่พึงประสงค์อยู่ในระดับมาก โดยสี่ ลำดับแรกได้แก่ ทru ได้จัดการเรียนการสอนโดยผสมมพسانปลูกฝัง คุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม

และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา ครูได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้สามารถจัดประยุกต์ สภาพแวดล้อม สื่อการเรียน และอำนวยความสะดวก สำหรับเด็ก ผู้เรียน ให้มีความสนใจเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ และมีความชอบรู้ ครูได้จัดกิจกรรมการปฏิบัติให้ผู้เรียนรักการอ่าน และครูจัดกิจกรรมฝึกการปฏิบัติให้ผู้เรียนเกิดการฝรั่งอย่างต่อเนื่อง นั้น น่าจะเป็นโอกาสของครูที่จะได้ปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ของครูตามที่พึงประสงค์ ตามที่กฎหมายบัญญัติ โดยการมีด้วยมลัคดิน สนับสนุน ส่งเสริมให้ครูมีความคล่องตัว การจัดกระบวนการเรียนรู้ของครู จะเข้าสู่การปฏิรูปการเรียนรู้ของผู้เรียนโดยแท้จริง ที่ถือว่านี้เป็นหัวใจของการปฏิรูปการศึกษาได้โดยเร็วเสียที

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยที่จะส่งเสริมการปฏิบัติการกิจข้อของครู ไปสู่ป้าหมายหลักหรือการปฏิรูปการเรียนรู้ คือ แนวทางส่งเสริมการปฏิบัติตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่พึงประสงค์ของครูในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้แก่ จัดให้ครูเข้าร่วมฝึกอบรมปฏิบัติการการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่ถือว่าผู้เรียนสำคัญที่สุด

ตามกลุ่มสาระที่สอน อย่างน้อยทุกสองปีต่อครึ่ง ให้มีการนิเทศแบบกลยุทธ์มัตรแก่ครูเกี่ยวกับการจัด กระบวนการเรียนรู้ที่ถือว่าผู้เรียนสำคัญที่สุด ที่เหมาะสมกับกลุ่มสาระที่สอนอย่างสม่ำเสมอ จัดตารางเวลาที่ถือว่าเป็นภาระงานให้แก่ครูได้จัดทำ แผนจัดการเรียนรู้ที่ถือว่าผู้เรียนสำคัญที่สุด ในวิชาที่สอนไว้เป็นการล่วงหน้า จัดหาเอกสารยังคงที่ทันสมัยให้พอยเที่ยงตามกลุ่มสาระ จัดตารางเวลาที่ถือว่าเป็นภาระงานให้แก่ครูได้จัดทำสื่อ วิชาที่สอนไว้เป็นการล่วงหน้า จัดงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาครูจัดทำแผนจัดการเรียนรู้ที่ถือว่าผู้เรียนสำคัญที่สุดทั้งในเชิงเนื้อหาและกระบวนการให้ทั่วถึงทุกกลุ่มสาระ จัดงบประมาณสนับสนุนให้พอยเที่ยงในการจัดทำ แผนการเรียนรู้ที่ถือว่าผู้เรียนสำคัญที่สุดและจัดทำสื่อทุกรายวิชาที่มีการเรียนการสอน จัดให้มีวิสดุอุปกรณ์และสิ่งอันวยความสะดวกพื้นฐานให้อื้อต่อการจัดกระบวนการเรียนการสอนของครูในชั้นเรียน จัดให้มีการติดตามประเมินผลการจัดการเรียนการสอนของครูโดยผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย จัดให้มีการนำเสนอและแลกเปลี่ยนเรียนรู้แบบและ นวัตกรรมในการจัดการเรียน

การสอนที่ดีอว่าผู้เรียน สำคัญที่สุดในวิชาของตนอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น เหล่านี้นั้นล้วนเป็นแนวทางที่ครูผู้สอน พิจารณาแล้วว่ามีความเหมาะสมสมอยู่ในระดับมาก รวมทั้งผู้บริหารสถานศึกษา ผู้บริหารการศึกษาร่วมพิจารณาแล้วว่า เป็นแนวทางที่เป็นไปได้อยู่ในระดับมาก ทั้งสิ้น

อย่างไรก็ตี การจัดกระบวนการเรียนรู้ ตามกฎหมายการศึกษาแห่งชาติ ถือว่าเป็นหลักที่วางไว้อย่างกว้าง เพื่อใช้ได้ทั่วไป แต่การปฏิบัติและกิจกรรมที่จัดให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ ย่อมพิจารณาในรายละเอียดให้เหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ของสถานศึกษาให้ผู้เกี่ยวข้องให้ความสนใจในเรื่องเหล่านี้ด้วย ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์

1.1 ครูควรนำรายการที่ครูประเมินตนเองว่าซึ่งปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง หรือไม่ได้แก่

1. ครูได้จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจของผู้เรียน
2. ครูได้จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจของผู้เรียน
3. ครูได้จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมโดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล
4. ครูได้มีการฝึกทักษะกระบวนการคิดให้แก่ผู้เรียน
5. ครูได้มีการฝึกทักษะการจัดการให้แก่ผู้เรียน
6. ครูจัดให้นักเรียนได้ฝึกทักษะการเผชิญสถานการณ์
7. ครูได้ฝึกทักษะการประยุกต์ความรู้มาใช้เพื่อป้องกันปัญหาให้แก่นักเรียน
8. ครูจัดให้นักเรียนได้มีการฝึกทักษะการประยุกต์ความรู้มาใช้เพื่อแก้ไขปัญหา
9. ครูได้จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง

**11. ครูจัดกิจกรรมให้นักเรียนได้ฝึกปฏิบัติให้ติดเป็น เป็นทัน**

โดยการทวน แล้ววิเคราะห์และออกแบบกิจกรรมจัดกระบวนการเรียนรู้วิชาที่ตนรับผิดชอบให้สอดคล้องกับหลักการจัดกระบวนการเรียนรู้ตามที่กฎหมายการศึกษาบัญญัติไว้

**1.2. ครูควรจัดทำแผนพัฒนาตนเอง ตามแนวทางส่งเสริมการปฏิบัติตามกระบวนการจัดการเรียนรู้ทั้งเป็นแผนเฉพาะหน้าและ แผนระยะสั้นภายในหนึ่งปีการศึกษา**

**1.3. ผู้บริหารสถานศึกษาควรนำแนวทางส่งเสริมการปฏิบัติตามกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่ค้นพบนี้ ไปใช้หรือประยุกต์ใช้ในการส่งเสริมและพัฒนาครู โดยการบรรจุไว้ในแผนงานโครงการ หรือยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร และการปฏิรูปการเรียนรู้ของสถานศึกษา ทั้งเป็นแผนระยะยาว ระยะกลาง ระยะสั้น และโดยเฉพาะแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งที่เป็นงบประมาณ และหรือเป็นการศึกษาแล้วแต่บริบทของสถานศึกษา**

**2. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการวิจัยในอนาคต**

**2.1 ความมีการศึกษาการปฏิบัติตาม การจัดกระบวนการเรียนรู้ตามที่กฎหมายบัญญัติ**

ในเชิงลึกเป็นรายกรณี หรือเป็นการวิจัยสถานบัณฑ์แต่ละสถานศึกษาเอง

**1.2 ความมีการศึกษาผลที่เกิดกับผู้เรียนอันเนื่องจากครูจัดกระบวนการเรียนรู้ตามการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่กฎหมายบัญญัติ**

**1.3 ความมีการศึกษาทดลองผลของการใช้แนวทางส่งเสริมการปฏิบัติตามการจัด**

กระบวนการเรียนรู้ที่พึงประสงค์ของครูในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามข้อต้นพบท่องงานวิจัยนี้

## บรรณานุกรม

- กระทรวงศึกษาธิการ. (2546). พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545. กรุงเทพมหานคร : องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์.
- นาลีป พราภุล. (2544). แคทลี่ : รูปแบบการจัดการเรียนการสอนที่ผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พิศนา แคมมานดี. (2543). “การจัดการเรียนการสอนโดยยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ ไม่เดลิชิปป่า” ใน เอกสารประกอบการอบรมเชิงปฏิบัติการ นศรสร้างสรรค์ สำนักงานการประ同胞ศึกษาสำนักงานฯ ตลาดยาฯ,
- พิศนา แคมมานดี และคณะ. (2544). กระบวนการเรียนรู้ : ความหมาย แนวทางการพัฒนา และ ปัญหาข้องใจ กรุงเทพมหานคร สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย,
- นวลจิตต์ เข้าวีรติพงศ์. (2544). “การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนอาชีวศึกษา” ใน เอกสารการสอนชุดวิชาการจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษานวยที่ 5 นนทบุรี สำนักพิมพ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.
- \_\_\_\_\_ (2543). “ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ” ใน วารสารวิชาการ 3,12 (ธันวาคม 2543)
- พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542. (2542). ราชกิจจานุเบกษา. เล่ม 116 ตอนที่ 74 ก 19 สิงหาคม 2542.
- วนิช สุรัตน์. (2544). เอกสารคำสอนรายวิชา การประยุกต์จิตวิทยาเพื่อการเรียนรู้. สถาบันราชภัฏพระนครศรีอยุธยา.
- สุรังค์ โควัตรากุล. (2541). จิตวิทยาการศึกษา. สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สุวิทย์ มูลคำ และ อรทัย มูลคำ. (2542). การเรียนรู้สู่ครูมืออาชีพ กรุงเทพมหานคร : ม.ป.ท.
- \_\_\_\_\_ (2545). 19 วิธีจัดการเรียนรู้: เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ. กรุงเทพมหานคร : ภาพพิมพ์.

# ปัจจัยสถานศึกษาที่ส่งผลต่อพัฒนาการผลลัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน มัธยมศึกษาในจังหวัดเชียงใหม่ : โมเดลโค้งพัฒนาการที่มีตัวแปรแฝง

School Factors Effecting Academic Achievement Growth of Mathayom Suksa  
Students in Chiang Mai Province: Latent Growth Curve Models

ศิริพร วงศ์รัตนมัจฉา เวสต์เตอร์เอ็กซ์

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ศึกษาปัจจัยสถานศึกษาที่ส่งผลต่อพัฒนาการผลลัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนมัธยมศึกษา (จำนวน 600 คน) ในจังหวัดเชียงใหม่ โดยใช้โมเดลโค้งพัฒนาการที่มีตัวแปรแฝง ผลการวิจัยพบว่า ตัวแปรสังเกตส่วนใหญ่มีความสัมพันธ์ร่วมกันอย่างมั่นคงสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และ 0.01 ตัวแปรสังเกตทุกด้านมีการแจกแจงเป็นปกติพหุ สัดส่วนความแปรปรวนในระดับกลุ่มไม่ถึงร้อยละ 10 ของความแปรปรวนทั้งหมด จึงทำการศึกษาเพียงระดับบุคคลระดับเดียวเท่านั้น และการประเมินความสอดคล้องของโมเดลโดยใช้ค่า coefficient of agreement ค่าดัชนีความสอดคล้อง พนวាួ โมเดลโค้งพัฒนาการผลลัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนในภาพรวมทั้งหมดสอดคล้องกับข้อมูลเชิง

ประจำกษ์เป็นอย่างดี ในอิทธิพลคงที่ (Fixed effect) ค่าเฉลี่ยของ intercept มีค่า 1.4981 และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ส่วนค่าเฉลี่ยของ slope ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ อิทธิพลสุ่ม (Random effect) ค่าความแปรปรวนของ intercept มีค่าเท่ากับ 0.5168 และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ค่าความแปรปรวนของ slope มีค่าเท่ากับ 0.0125 และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 และอิทธิพลตัวแปรรวมที่ส่งผลต่อผลการเรียนรวมเมื่อเริ่มต้น (intercept) และพัฒนาการผลการเรียนรวม (slope) คือ ตัวแปร เพศ ภูมิปัญญาของผู้บริหาร ขนาดของโรงเรียน ที่ตั้งของโรงเรียน ส่วนอิทธิพลตัวแปรร่วม เชื้อชาติ และฐานะครอบครัวของนักเรียน ไม่ส่งผลต่อผลการเรียนรวมเมื่อ

เริ่มต้น (intercept) และพัฒนาการผลการเรียนรวม (slope)

คำสำคัญ : พัฒนาการผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน, อิทธิพลคงที่, อิทธิพลสุ่ม, อิทธิพลตัวแปรร่วม

## ABSTRACT

This research was study of Cross level effect of school factor on academic achievement growth of Mathayom Suksa students ( $N=600$ ) in Chiang Mai province: Latent growth curve models. This research finds; most of the observed variables have a correlation coefficient between the observed variables statistically is significant at level 0.05 and 0.01. Every observed variable has a Multivariate Normal Distribution. Variance decomposition ratio between group that intraclass correlation coefficient: ICC less than 10 per cent of the total variance. Therefore, was studied the individual level only. The goodness of fit of structural relationship the latent growth curve model of academic achievement

growth showed its consistency with the empirical data statistical analysis results that confirmed the research hypotheses. Fixed effect: mean of intercept is 1.4981 and a significant at 0.01. Over time there were not significant in mean of slope. Random effect: variance of intercept is 0.5158 and a significant at 0.01 variance of slope is 0.0125 and a significant at 0.01. The Covariates effect: The influence of Covariate at the academic achievement intercept and the academic achievement slope are sex, leadership, school size, and school location. The covariate race and covariate family Index of Social Position not significant in the academic achievement intercept. Over time there were not significant in growth over time.

**Key words:** academic achievement growth, Fixed effect, Random effect, Covariates effect

## ความเป็นมาและความสำคัญของปัณฑา

การศึกษาเป็นปัจจัยสำคัญที่օอิเบย  
ความสำเร็จของประเทศไทยดินน้ำดิน ประเทศไทย  
ได้ประกอบด้วยกำลังคนที่มีการศึกษาสูงก็คือ  
หัวสติปัญญา ความคิดและพลังสร้างสรรค์จาก  
ประชาชนได้มากเป็นເງາມด้วย เริ่มสร้างให้  
ประเทศมีความสามารถในการแข่งขันกับนานา  
ประเทศ มีความยั่งยืนในการพัฒนา เป็นกำลัง  
ปัญญาในการช่วยให้ประเทศไทยสามารถแสวงหา  
โอกาสอย่างเหมาะสม สร้างสถานะในเวทีโลก  
สามารถหลีกเลี่ยงภัยคุกคามต่างๆ ได้อย่างทัน  
การในยุคสมัยที่โลกมีความสับซึบซ้อน ซึ่งโลก  
ในอนาคตที่มีไข่โลกที่จะประชันกันด้วยกำลัง  
อาวุธอิเล็กตอริค แต่จะเป็นโลกที่ประชันกันด้วย  
กำลังปัญญา ด้วยเหตุผลตั้งกล่าวทำให้หน่วย  
ประเทศได้ประกาศเป็นนโยบายกฎหมาย  
การศึกษาต่างๆ เช่น "Education for All"  
([www.unesco.org](http://www.unesco.org)) โดยประเทศไทย  
UNESCO พระราชบัญญัติมาตรฐานการศึกษา<sup>๑</sup>  
แห่งอเมริกา "The No Child Left Behind Act  
of 2001 (NCLB)" (U.S. Department of  
Education., [www.ed.gov](http://www.ed.gov)) เป็นต้น ดังนั้นการ  
จัดการศึกษาโดยเฉพาะการจัดการศึกษาโดย

ภาครัฐเป็นหนึ่งความหวังของแต่ละประเทศที่ว่า  
โลกรวมทั้งประเทศไทยที่จะเตรียมความพร้อม  
ของนักเรียนให้มีความสามารถแข่งขันในระดับ  
โลกแต่การจัดการศึกษาที่ดำเนินการอยู่ใน  
ปัจจุบัน ยังไม่สามารถสะท้อนหลักการตั้งกฎระเบียบ  
ให้เกิดขึ้นในด้านเด็กหรือเยาวชนคนไทยได้ จาก  
การประเมินคุณภาพการศึกษาสถานศึกษาขั้น  
พื้นฐาน สถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่ผ่านการ  
ประเมินคุณภาพการศึกษาของสำนักงานรับรอง  
มาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา จำนวน  
30,010 แห่ง ได้มาตรฐานเพียงร้อยละ 35  
เท่านั้น (สำนักงานเลขานุการสภาพักรากษาฯ,  
2551) ซึ่งสอดคล้องกับผลจากการจัดอันดับ  
ประเทศที่มีระบบการศึกษาที่ดีที่สุดในโลก ของ  
บริษัทจัดอันดับการศึกษา Pearson (2012) ซึ่ง  
จัดให้ประเทศไทยอยู่อันดับที่ 37 มีค่าคะแนน -  
1.46 จาก 40 ประเทศ คุณภาพของการศึกษา  
สำหรับนักเรียนยังไม่ได้รับเพียงพอที่จะเตรียม  
ความพร้อมให้กับนักเรียนสำหรับอนาคตรวมทั้ง  
การทำงานในเศรษฐกิจโลก (Murphy &  
Hollinger, 1992: 77-88) นักเรียนในโลก  
ปัจจุบันมีการเจริญเติบโตขึ้นมาในโลกเศรษฐกิจ  
การแข่งขันระดับนานาชาติ (Brown, 1993: 8-  
20) และในวงรี้ยนต้องปรับเปลี่ยนตาม

สถานการณ์ของโลกเพื่อให้นักเรียนสามารถประสบความสำเร็จและประสบความสำเร็จในสภาพแวดล้อมนี้ (Lucas & Valentine, 2002; Mitchell & Tucker, 1992: 30-35) หากผู้กำหนดนโยบาย ให้ความสำคัญโดยเฉพาะอย่างยิ่งกับจุดเน้นสำคัญๆ จะทำให้การเชื่อมโยงระหว่างโรงเรียนที่มีประสิทธิภาพและความสามารถของเด็กธุรกิจของประเทศไทยที่จะแข่งขันในตลาดโลก (Leithwood, Jantzi และ Steinbach, 2002: 849-879) ในทางตรงกันข้าม ถ้าโรงเรียนไม่ได้ขึ้นประเทศชาติจะมีค่าใช้จ่ายสูงในเชิงเศรษฐกิจและสังคม (Parish & Aquila, 1996: 298-305) หากกล่าวในภาพรวมของการศึกษาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของผู้เรียนดังกล่าว เกิดจากปัญหา ปัจจัย และอิทธิพล หลายอย่างร่วมกัน อาทิ ปัญหาด้านสภาพแวดล้อม เศรษฐกิจ สังคม การเมืองและเทคโนโลยี ปัจจัยการศึกษาที่ไม่เพียงพอและขาดประสิทธิภาพ ความเสมอภาคในการได้รับการศึกษาของผู้เรียน ความไม่เท่าเทียมกันของงบประมาณที่จัดสรรเพื่อการศึกษา (พิมสุดา สิริรัตน์, 2547) อาจจำแนกปัญหาได้ใน 3 ด้าน (เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์, 2539) ด้านระบบ

การศึกษา ด้านบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา และด้านบริบทสภาพแวดล้อมขององค์ประกอบอื่นๆ ที่มีอิทธิพลต่อการศึกษา

แนวคิดความคิดนิเวศวิทยาเกี่ยวกับพัฒนาการมนุษย์ (*The ecology of human development*) ของ Bronfenbrenner Uriel. (1979) เชื่อว่าสภาพแวดล้อมทางสังคมด้านประสบการณ์และปฏิสัมพันธ์ของแต่ละบุคคล เป็นตัวกำหนดหนทางด้านความสามารถที่บุคคลจะพัฒนาได้ตามศักยภาพของแต่ละบุคคล สภาพแวดล้อมทางสังคมซึ่งมีอิทธิพลต่อพัฒนาการมนุษย์ 4 ระบบ คือ (1) ระบบจุลภาค (*Microsystems*) เป็นประสบการณ์ที่ได้รับจากกิจกรรมและความสัมพันธ์กับผู้อื่นจากบริบทขนาดเล็ก เช่น ครอบครัว โรงเรียน เพื่อน หรือชุมชน (2) ระบบที่อยู่ระหว่างกลาง (*mesosystem*) เป็นความสัมพันธ์และการเชื่อมโยงต่อกันระหว่างระบบจุลภาคตั้งแต่ 2 บริบทขึ้นไป เช่น ครอบครัวและโรงเรียน (3) ระบบภายนอก (*exosystem*) สภาพแวดล้อมที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงแต่มีผลทางอ้อมโดยผ่านส่วนใดส่วนหนึ่งของระบบจุลภาค เช่น สื่อ การเมือง เศรษฐกิจ และ (4) ระบบมหาภาค

(Macro system) สังคมและวัฒนธรรม คันเป็นที่มาของระบบความเชื่อ วิถีชีวิต แบบแผนของปฏิสัมพันธ์ทางสังคม และการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิต (Bronfenbrenner Urie, 1995: 599-618.; Fergus P. Hughes, Lloyd D. Noppe, Illeire C. Noppe, 1996) จากกรอบแนวคิดความติดนิเวศวิทยาเกี่ยวกับพัฒนาการมนุษย์ซึ่งภายใต้ผู้สอน การศึกษาเข้าใจอิทธิพลต่อพัฒนาการมนุษย์ และสามารถศึกษาระบบวิถีชีวิตนำเสนอการอย่างเป็นพลวัตซึ่งมีอิทธิพลต่อการจัดการศึกษา

จากการศึกษาความสัมพันธ์โดยรวมระหว่างหลายๆ ปัจจัยพร้อมกันจะทำให้ทราบความสัมพันธ์ของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาการผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนที่มีความชัดเจนยิ่งขึ้น ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาพัฒนาการของผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียนมีพัฒนาการมาอย่างไร อิทธิพลของค่าเริ่มต้นของผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนมีต่อพัฒนาการของผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนอย่างไร ปฏิสัมพันธ์ ของโมเดล (Interaction models) ระหว่างกลุ่ม เชื้อชาติ เพศ ฐานะครอบครัว ภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน ขนาดของ

โรงเรียน และที่ตั้งของโรงเรียน มีความสัมพันธ์อย่างไร เป็นส่วนตรงหรือส่วนใด้

#### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาพัฒนาการของผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนขั้นมัธยมศึกษาปีในจังหวัดเชียงใหม่
  - เพื่อศึกษาอิทธิพลของผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนขั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 ที่มีต่อพัฒนาการของผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนในจังหวัดเชียงใหม่
  - เพื่อศึกษาอิทธิพลของตัวแปรร่วมระหว่างกลุ่ม เชื้อชาติ เพศ ฐานะครอบครัว ภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน ขนาดของโรงเรียน และที่ตั้งของโรงเรียน
- #### วิธีดำเนินการวิจัย

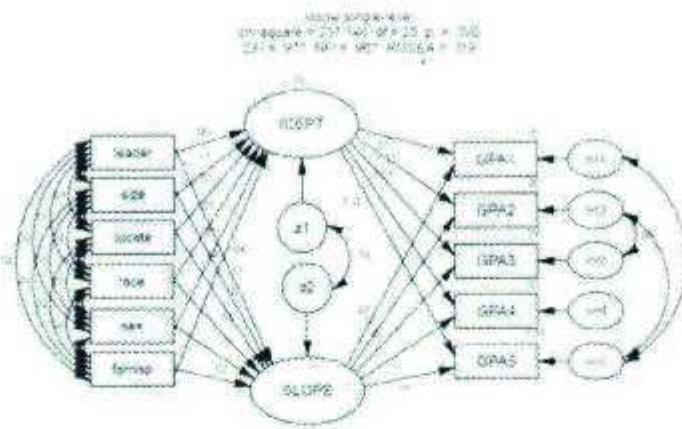
ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้คือ นักเรียนในระดับมัธยมศึกษาภาคเรียนที่ 2 ปี การศึกษา 2555 ในจังหวัดเชียงใหม่ที่สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 34 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ จำนวน 33 โรงเรียน 40,416 คน และขนาดกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย จำนวน 20 โรงเรียน โรงเรียนละ 30

คน รวมเป็น 600 คน ซึ่งได้มาจากการสุ่มตัวอย่างแบบหลายชั้น (Multi-stage Sampling) ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัยประกอบด้วย ตัวแปรระดับบุคคล (ได้แก่ 1) ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนในชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-5 และ 2) ตัวแปรองค์ประกอบ Student Background ประกอบด้วย เชื้อชาติ เพศ และฐานะครอบครัวของนักเรียน ตัวแปรระดับโรงเรียน (ได้แก่ 1) ภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน 2) ขนาดของโรงเรียน และ 3) ที่ตั้งของโรงเรียน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ แบ่งออกเป็น 2 ยับบ ยับบที่ 1 มี 2 ตอน คือ แบบสอบถามสำรวจรายการ Student Background และ แบบเก็บข้อมูลเกี่ยวกับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน ยับบที่ 2 มี 2 ตอน คือ แบบสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับโรงเรียน และ แบบวัดภาวะผู้นำของผู้บริหาร

### ผลการวิจัย

#### 1. ข้อมูลพื้นฐานของตัวแปรสังเกต

ผลการศึกษาพบว่าตัวแปรสังเกตส่วนใหญ่มีค่าความสัมพันธ์ร่วมกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และ 0.01 ตัวแปรสังเกตทุกตัวมีการแจกแจงเป็นปกติพหุ สัดส่วนความประปรวนในระดับกลุ่มมีไม้ลิงร้อยละ 10 ของความประปรวนทั้งหมด จึงทำการศึกษาเพียงระดับบุคคลระดับเดียวเท่านั้น และการประเมินความสอดคล้องของโมเดลพบว่าค่าสถิติ  $\chi^2$  มีค่า 237.15 ท่องหาอิสระ 25 และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 และ  $\chi^2/df$  มีค่าเท่ากับ 9.49 ด้วยนิความสอดคล้อง CFI และ NFI มีค่ามากกว่า 0.90 และค่าตัวชี้ RMSEA มากกว่า 0.08 ซึ่งชี้ให้เห็นว่าโมเดลได้พัฒนาการผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนในภาครวมสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์เป็นอย่างดี ดังภาพ 1



ภาพ 1 ไม่เดลได้ดังพัฒนาการผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในภาพรวมทั้งหมด

2. การวิเคราะห์ไม่เดลได้ดังพัฒนาการผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน ผลการวิเคราะห์พบว่า

**อิทธิพลคงที่ เมื่อนักเรียนเริ่มเข้าเรียน ในชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 โดยเฉลี่ยแล้วนักเรียนมีค่าเฉลี่ยคะแนนผลการเรียนรวมไม่เป็นศูนย์ ยกเว้นกลุ่มสาระวิชาภาษาศาสตร์ เมื่อเวลาผ่านไปจนถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 ในกลุ่มสาระวิชาภาษาไทย และกลุ่มสาระวิชาภาษาศาสตร์ นักเรียนมีพัฒนาการค่าเฉลี่ยคะแนนผลการเรียนรวมเพิ่มขึ้น แต่ในกลุ่มสาระวิชาคณิตศาสตร์ นักเรียนมีพัฒนาการค่าเฉลี่ยคะแนนผลการเรียนรวมลดลง (ตาราง 1, 2, 3, 4 และ 5)**

**อิทธิพลสูง เมื่อนักเรียนเริ่มเข้าเรียนในชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 นักเรียนแต่ละคนมีผลการเรียนรวมเริ่มต้นแตกต่างกัน เมื่อเวลาผ่านไป**

จนถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 นักเรียนแต่ละคนมีพัฒนาการผลการเรียนรวมแตกต่างกัน (ตาราง 1, 2, 3, 4 และ 5)

**อิทธิพลตัวแปรร่วม เมื่อนักเรียนเริ่มเข้าเรียนในชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 นักเรียนกลุ่มเพศหญิงมีผลการเรียนรวมเริ่มต้นสูงกว่ากลุ่มเพศชาย ยกเว้นกลุ่มสาระวิชาคณิตศาสตร์ที่มีผลการเรียนน้อยกว่ากลุ่มเพศชาย และเมื่อเวลาผ่านไปจนถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 นักเรียนกลุ่มเพศหญิงมีพัฒนาการผลการเรียนน้อยกว่ากลุ่มเพศชายในกลุ่มสาระวิชาภาษาไทยและกลุ่มสาระวิชาภาษาอังกฤษ ยกเว้นกลุ่มสาระวิชาคณิตศาสตร์ที่มีพัฒนาการสูงกว่ากลุ่มเพศชาย การะผู้นำของผู้บริหารมีอิทธิพลทางบวกต่อผลการเรียนรวมเริ่มต้นในกลุ่มสาระวิชาภาษาศาสตร์ และมี**

อิทธิพลทางบวกต่อพัฒนาการผลการเรียนรวมในกลุ่มสาระวิชาคณิตศาสตร์ แต่มีอิทธิพลทางลบต่อพัฒนาการผลการเรียนรวมในกลุ่มสาระวิชาภาษาไทยและกลุ่มสาระวิชาวิทยาศาสตร์ แต่มีอิทธิพลเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ขนาดของโรงเรียนมีอิทธิพลทางบวกต่อผลการเรียนรวมเริ่มต้น และมีอิทธิพลทางลบต่อพัฒนาการผลการเรียนรวมในภาษาพร้อมทั้งหมวด กลุ่มสาระวิชาภาษาไทยคณิตศาสตร์ และกลุ่มสาระวิชาภาษาอังกฤษ ส่วนตัวแปรร่วมเชื้อชาติ และฐานะครอบครัว ไม่มีอิทธิพลต่อผลการเรียนรวมเริ่มต้น และพัฒนาการผลการเรียนรวม (ตาราง 1, 2, 3, 4 และ 5)

ตาราง 1 การทดสอบค่าปัจจัยแคนอนิคพารามิเตอร์ และการทดสอบสมมติฐานพัฒนาการผลการเรียนในภาษาพร้อมทั้งหมวด

พารามิเตอร์	Estimate	S.E.	z	p-value
<b>fixed effect</b>				
$\beta_0$	1.4981	0.5649	2.6519	0.0080
$\beta_1$	0.0753	0.0687	1.0949	0.2736
<b>random effect</b>				
$\sigma^2_i$	0.5168	0.029	17.7961	***
$\sigma^2_s$	0.0125	0.0008	15.9004	***

## SEM

leader	->	ICEPT	0.2093	0.1301	1.6084	0.1077
size	->	ICEPT	0.0002	0	3.5781	***
race	->	SLOPE	0.0113	0.0084	1.3443	0.1788
sex	->	SLOPE	-0.0075	0.007	-1.0584	0.2899
famisp	-->	SLOPE	0.0072	0.0098	0.7345	0.4626
famisp	->	ICEPT	-0.0766	0.0802	-0.9551	0.3395
sex	->	ICEPT	0.3225	0.0579	5.5699	***
leader	-->	SLOPE	-0.0212	0.0158	-1.3393	0.1805
size	-->	SLOPE	0	0	-3.3804	***
locate	-->	ICEPT	-0.1097	0.074	-1.4837	0.1379
locate	-->	SLOPE	0.0404	0.009	4.4933	***
race	->	ICEPT	0.0178	0.0689	0.2578	0.7966

$$\chi^2 = 237.15 \text{ df} = 25 \text{ p.} = 0.00 \quad \chi^2 / \text{df} = 9.49 \quad \text{CFI} = 0.97 \quad \text{NFI} = 0.97 \quad \text{RMSEA} = 0.12$$

ตาราง 2 การทดสอบค่าประมาณค่าพารามิเตอร์ และการทดสอบสมมติฐานพื้นฐานการผลการเรียน  
กลุ่มสาระวิชาภาษาไทย และกลุ่มสาระวิชาคณิตศาสตร์

พารามิเตอร์	Estimate		S.E.		Z		p-value	
	Thai	Math	Thai	Math	Thai	Math	Thai	Math
<b>fixed effect</b>								
□	1.458	2.353	0.637	0.663	2.288	3.549	0.022	
	5	4	4	0	4	7	1	***
	-	-	-	-	-	-	-	-
□	0.207	0.226	0.089	0.093	2.312	2.428	0.020	0.015
	9	8	9	4	2	6	8	2
<b>random effect</b>								
□ <sup>2</sup>	0.642	0.728	0.037	0.041	17.28	17.76		
	7	6	2	0	28	62	***	***
□ <sup>2</sup>	0.012	0.036	0.000	0.002	13.67	14.69		
	5	1	9	5	63	90	***	***
<b>SEM</b>								
leader	0.236	0.000	0.146	0.152	1.610	0.002	0.107	0.997
ICEPT	4	4	8	7	1	8	4	8
size	0.000	0.000	0.000	0.000	2.413	2.508	0.015	0.012

	>		1	1	1	1	7	3	8	1
	=		0.017	0.001	0.011	0.011	1.547	0.143	0.121	0.886
race	>	SLCPE	0	6	0	4	5	3	7	1
	-		-	-	-	-	-	-	-	-
sex	-	SLOPE	0.031	0.022	0.009	0.009	3.454	2.365		0.018
	>		8	6	2	6	4	0	***	0
	-		-	-	-	-	-	-	-	-
famisp	..	SLOPE	0.000	0.009	0.012	0.013	0.007	0.745	0.993	0.456
	>		1	9	8	3	9	1	7	2
	-		-	-	-	-	-	-	-	-
famisp	-	ICCEPT	0.149	0.034	0.090	0.094	1.655	0.366	0.097	0.714
	>		8	5	5	2	0	0	9	4
	-		-	-	-	-	-	-	-	-
sex	-	ICCEPT	0.507	0.101	0.065	0.067	7.761	1.500		0.133
	>		0	9	3	9	4	3	***	5
	-		-	-	-	-	-	-	-	-
leader	-	SLOPE	0.045	0.044	0.020	0.021	2.212	2.054	0.026	0.040
	>		8	2	7	5	9	1	9	0
	-		-	-	-	-	-	-	-	-
size	-	SLOPE	0.000	0.000	0.000	0.000	1.602	0.705	0.109	0.480
	>		0	0	0	0	0	9	2	2

locate	__	ICEPT	0.011	0.182	0.083	0.086	0.139	2.103	0.889	0.035
	>		6	5	5	8	2	0	3	5
locate	__	SLCPE	0.002	0.070	0.011	0.012	0.238	5.740	0.811	
	>		8	2	8	2	9	1	2	***
race	__	ICEPT	0.045	0.009	0.077	0.080	0.589	0.115	0.555	0.907
	>		8	4	7	8	6	9	4	7

กลุ่มสาระวิชาภาษาไทย  $\chi^2=105.91$  df=25 p.=0.00  $\chi^2/\text{df}=4.16$

CFI=0.94 NFI=0.93 RMSEA=0.16

กลุ่มสาระวิชาคณิตศาสตร์  $\chi^2=248.48$  df=25 p.=0.00  $\chi^2/\text{df}=9.94$

CFI=0.96 NFI=0.95 RMSEA=0.12

ตาราง 4 การทดสอบค่าประมาณค่าพารามิเตอร์ และการทดสอบสมมติฐานพัฒนาการผลการเรียน  
กลุ่มสาระวิชาภาษาศาสตร์ และกลุ่มสาระวิชาภาษาอังกฤษ

พารามิเตอร์	Estimate		S.E.		Z		p-value			
	Srie	Engli	Scie	Engli	Scie	Engli	Scie	Engli		
	nce	sh	nce	sh	nce	sh	nce	sh		
<b>fixed effect</b>										
□			1.042	1.606	0.593	0.651	1.756	2.465	0.079	0.013

		8	5	8	5	1	7	1	7	
		0.233	0.074	0.097	0.097	2.383	0.768	0.017	0.442	
$\square_s$		4	7	9	2	4	3	2	3	
random										
effect										
		0.607	0.739	0.033	0.040	18.04	18.46			
$\square_i^2$		5	9	7	1	18	27	***	***	
		0.037	0.042	0.002	0.002	15.19	15.46			
$\square_s^2$		7	4	5	7	67	35	***	***	
SEM										
leader	-->	ICEPT	0.281	0.136	0.136	0.150	2.059	0.906	0.039	0.364
			7	0	8	1	7	0	4	9
size	-->	ICEPT	0.000	0.000	0.000	0.000	4.191	5.091		
			2	3	1	1	2	9	***	***
race	-->	SLOPE	-	-	-	-	-	-	-	
			0.015	0.017	0.011	0.011	1.300	1.480	0.193	0.138
			5	5	9	9	6	1	4	9
sex	-->	SLP	0.005	0.024	0.010	0.010	0.535	2.458	0.592	0.013
			4	5	0	0	9	9	0	9

famis	-	SLOPE	0.004	0.007	0.013	0.013	0.302	0.503	0.762	0.614
p	>		2	0	9	8	9	7	0	5
famis	-	ICCEPT	0.094	0.064	0.084	0.092	1.118	0.700	0.263	0.483
p	>		3	8	4	6	4	2	4	8
sex	-	ICCEPT	0.295	0.403	0.060	0.066	4.847	6.045		
	>		0	6	9	8	9	0	***	***
leader	--	SLOPE	0.044	0.014	0.022	0.022	1.982	0.666	0.047	0.505
	>		7	9	6	4	1	7	5	0
size	--	SLOPE	0.000	0.000	0.000	0.000	3.323	4.774		
	>		0	0	0	0	3	6	***	***
locate	--	ICCEPT	0.038	0.111	0.077	0.085	0.498	1.302	0.618	0.192
	>		7	1	8	3	0	8	5	6
locate	--	SLOPE	0.015	0.046	0.012	0.012	1.190	3.686	0.233	
	>		3	9	8	7	3	2	9	***
race	--	ICCEPT	0.125		0.072	0.079	1.727		0.084	0.846
	>		1	0.015	4	4	6	0.193	1	4

กลุ่มสาระวิชาภาษาศาสตร์  $\chi^2=267.49$  df=25 p.=0.00  $\chi^2/\text{df}=10.70$

CFI=0.95 NFI=0.95 RMSEA=0.13

กลุ่มสาระวิชาภาษาอังกฤษ  $\chi^2=201.86$  df=25 p.=0.00  $\chi^2/\text{df}=8.07$

CFI=0.97 NFI=0.96 RMSEA=0.11

### อภิปรายผล

จากการศึกษาเรื่อง “ปัจจัยโรงเรียนที่ส่งผลต่อพัฒนาการผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดเชียงใหม่: โดยเดล โค้งพัฒนาการพหุระดับที่มีตัวแปรแฟ่” พบว่ามีประเด็นที่ปั่นใจและได้นำมาอภิปรายดังนี้

- เมื่อเริ่มเข้าเรียนในชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 นักเรียนกลุ่มเพศหญิง มีผลการเรียนรวมเริ่มต้นสูงกว่าเพศชาย คกิปราชผลได้ว่า เพศชายช่วงนี้จะเจริญเติบโตช้ากว่าเพศหญิง ยังอยู่ในวัยเด็กที่ชอบหยอกล้อ สนับสนุนใจสิ่งอื่นมากกว่าการเรียน ชอบแสดงออกโคลอโดยไม่คำนึงถึงความรู้สึกของผู้อื่น มีความมุ่งหวังในอนาคต จิตใจอ่อนโยน ละเอียดรอบคอบ มีความรับผิดชอบ รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ซึ่งทำให้มีความสนใจในการ

เรียน แสวงหาความรู้ ทำให้เกิดการเรียนรู้มากขึ้น ส่งผลให้ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนดีกว่าเพศชาย (Sax, L. J. & Harper, C. E. 2005) ยิ่งนักเรียนใช้เวลาในการเรียนมากเท่าใด ก็ยิ่งเรียนรู้มากเท่านั้น ยิ่งทำให้ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงขึ้น (Boonruangrutana, 1978: 18) สอดคล้องกับ การศึกษาของ สรายุทธ เพ็ชรชีก (2552) เรื่อง ปัจจัยทางครอบครัวที่ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนต้น: ศึกษากรณีโรงเรียนมั่นคงวิทยา เชียงใหม่ ประเทศไทย ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยทางด้านเพศ มีความสัมพันธ์กับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน โดยพบว่า นักเรียนชายมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนต่ำกว่า เรียนหญิง และเมื่อพิจารณาเป็นรายวิชา เมื่อเวลาผ่านไปจนถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 พัฒนาการผลการเรียนรวมเพิ่มขึ้นในโครงสร้างพัฒนาการผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนกลุ่มสาระวิชา

ภาษาไทย และก่อคุมสร้างวิชาภาษาอังกฤษ อภิปรายผลได้ด้วย เมื่อเริ่มเข้าเรียนในชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 นักเรียนกลุ่มเพศหญิง มีผลการเรียนรวมสูงกว่าเพศชาย ดังนั้นเมื่อได้ผ่านกระบวนการเรียนการสอนแล้ว กลุ่มนักเรียนเพศชายก็ได้รับการเรียนรู้เหมือนกันกับกลุ่มนักเรียนเพศหญิง ทำให้มีพัฒนาผลการเรียนเพิ่มขึ้น ส่วนเพศหญิงเมื่อมีคะแนนที่สูง ก็ไม่สามารถที่จะพัฒนาให้สูงขึ้น เพราะคะแนนเดิม 4 คะแนน นอกจากจะลดลงเท่านั้น นอกจากนี้การศึกษาพัฒนาครั้นนี้เป็นการศึกษาโดยนักเรียนได้เรียนเนื้อหาแตกต่างกันในแต่ละปี ซึ่งเนื้อหาที่เรียนมีความยากเพิ่มขึ้นแต่ปี ดังนั้นจึงดูเหมือนพัฒนาการไม่เพิ่มขึ้น แต่ถ้าเป็นการศึกษาอย่างอื่นเช่น การบำบัดผู้ป่วยติดยาเสพติด ก็จะเห็นพัฒนาที่ชัดเจนกว่าผู้ป่วยมีอาการที่ดีขึ้นหรือไม่ ส่วนในวิชาคณิตศาสตร์ เมื่อเริ่มเข้าเรียนในชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 นักเรียนกลุ่มเพศหญิง มีผลการเรียนรวมไม่แตกต่างกับกลุ่มเพศชาย เมื่อเวลาผ่านไปจนถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 กลุ่มเพศหญิงมีพัฒนาการผลการเรียนรวมสูงกว่ากลุ่มเพศชาย อภิปรายผลได้ด้วย เพศหญิงมีความมุ่งอนาคต มีความวิตกกังวล ดังนั้นเพศหญิงจึงมีความมุ่งมั่น มีความพยายามในการเรียนคณิตศาสตร์มากกว่า

เพศชาย สอดคล้องกับแนวคิดของ Campbell, J. R., & Beaudry, J. S. (1998: 140-148) ที่ได้ศึกษาข้อมูลระยะยาว กลุ่มตัวอย่างคือ วัยรุ่นเมริกัน ผลการศึกษาพบว่า กลุ่มเพศหญิงมีความเชื่อมั่นในความสามารถทางคณิตศาสตร์น้อย ซึ่งมีความหมายมากขึ้นในการเรียนคณิตศาสตร์มากกว่า เพศชาย นอกจากนี้ยังมีนักวิจัยมีหลายท่าน เช่น Fennewma, Carpenter, Jacoos, Franke, and Levi (อ้างถึงใน June Thomas, 1998) ต่างก็ให้แนวคิดท่านองเดียวกันว่า วิธีการคิดทางคณิตศาสตร์อาจจะแตกต่างตามเพศ วิธีการคิดทางคณิตศาสตร์ของเพศหญิงมีแนวโน้มที่จะใช้การสร้างแบบจำลองขึ้นหรือการนับ ส่วนเพศชาย มีแนวโน้มที่จะใช้นำมธรรมมากขึ้น เช่น ข้อเท็จจริงที่ได้มาหรือคิดค้น

2. ภาระผู้นำของผู้บริหารมืออิทธิพล ทางบวกต่อผลการเรียนรวมเรื่องด้านในกลุ่มสาระ วิชาวิทยาศาสตร์ และมืออิทธิพลทางบวกต่อพัฒนาการผลการเรียนรวมในกลุ่มสาระวิชาคณิตศาสตร์ สอดคล้องกับ ศุภวนิ วิรัฒนานนท์ พบว่า ความเป็นผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนมืออิทธิพลทางตรงและทางอ้อมเชิงบวก ต่อผลลัมภ์ทางการเรียนและความสามารถในการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบของนักเรียน แต่มี

บทอิพลทางสถาบันคือพัฒนาการผลักการเรียนรวม men กลุ่มสาระวิชาภาษาไทยและกลุ่มสาระวิชา วิทยาศาสตร์ แต่มีอิทธิพลเพียงเล็กน้อยเท่านั้น เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียน เท่ากับ 4.23 เมื่อพิจารณาโดยใช้เกณฑ์ สัมบูรณ์ (Absolute Criteria) ตามแนวคิดของ Best (1993) อยู่ในระดับดี อภิปรายผลได้ว่า โรงเรียนที่มีภาวะผู้นำสูงก็มักจะเป็นโรงเรียน ขนาดใหญ่ โรงเรียนที่ถูกคัดเลือกมาแล้วห้ามโดย ทางตรง ในด้านเศรษฐกิจและสังคม มีผู้ปกครองที่ มีฐานะดี รวมทั้งครูที่มีคุณภาพสูง ผู้บริหาร สถานที่เก่ง มีภาวะผู้นำสูง ก็มักจะเลือกโรงเรียน ขนาดใหญ่ ดังนั้นทรัพยากรโรงเรียนแตกต่างกัน เพราจะระบบได้กลั่นกรองผู้เรียนที่เข้ามาเรียนใน โรงเรียนก่อนแล้ว โดยนักเรียนส่วนมากมีความรู้ พื้นฐานเด่นดี และความเชื่อครั้งท่าของนักเรียน และผู้ปกครองที่จะส่งบุตรหลานเข้าเรียนต้องก็จะ เลือกโรงเรียนที่มีขนาดใหญ่ ทำให้มีโอกาส คัดเลือกนักเรียนที่มีคุณภาพไว้ได้

3. ขนาดของโรงเรียนมีอิทธิทางบวกต่อ ผลการเรียนรวมเริ่มต้น และมีอิทธิพลทางลบต่อ พัฒนาการผลการเรียนรวมในภาพรวมทั้งหมด กลุ่มสาระวิชาภาษาศาสตร์ และกลุ่มสาระวิชา ภาษาอังกฤษ อภิปรายผลได้ว่า คุณภาพของ

โรงเรียนจะเชิง เทหะมานะ ของโซนภายนอกที่ มีคุณสมบัติ คุณวุฒิพร้อมมากกว่าโรงเรียนขนาด เด็ก เช่น โรงเรียนขนาดใหญ่จะมีทรัพย์ที่งบประมาณมาก ให้ การศึกษาพัฒนา ดังนั้นโรงเรียนขนาดใหญ่จะมี ข้อได้เปรียบที่ชัดเจนในแง่ของคุณวุฒิของ ครูผู้สอน และคุณภาพของครู สอดคล้องกับ Forbes et al. ได้วิเคราะห์ผลการเรียนของ นักเรียนในแต่ละหลักสูตรของโรงเรียนขนาดใหญ่ มีแนวโน้มที่จะมีผลการเรียนในด้านเชาว์ชาญ และที่สิ่งสูงกว่าโรงเรียนขนาดเด็ก สอดคล้อง กับ สายสุนีย์ สร้างทรัพย์ พบร้า ตัวแปรที่มีผลต่อ ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน ให้แก่ ขนาดของโรงเรียน ความสามารถทางวิชาการของครู สอดคล้องกับ การศึกษาของ Jackson ได้ค้นพบว่า คุณวุฒิของ ครูผู้สอน และคุณภาพของครู โดยอัตราส่วนครู ต่อนักเรียนมีนัยสำคัญมีผลเป็นบางต่อผลลัมพุที่ ทางการเรียนของนักเรียน (McNeal, 1997; Rumberger & Thomas, 2000; Rumberger & Palardy, 2003) ซึ่งคุณภาพและประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานถือเป็นตัวบ่งชี้ความมีประสิทธิผล ที่สำคัญของโรงเรียน (Bloom, 1982; Hoy & Miskel, 2001) กล่าวคือ ถ้าครูมีคุณวุฒิมีคุณภาพ การสอนดี นักเรียนก็จะมีผลสัมฤทธิ์ทางการ เรียนต่อไปด้วย

4. ที่ตั้งของโรงเรียนมีอิทธิพลทางลบต่อผลการเรียนรวมเริ่มต้นในกลุ่มสาระวิชาคณิตศาสตร์ และมีอิทธิพลทางบวกต่อพัฒนาการผลการเรียนรวมในภาษาไทยทั้งหมด กลุ่มสาระวิชาคณิตศาสตร์ และกลุ่มสาระวิชาภาษาอังกฤษ อภิปรายผลได้ว่า โรงเรียนในชนบทต้องรับนักเรียนที่มาจากสภาพครอบครัวข้าวชนบทที่บังไม่มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีพอ กลุ่มคนในชนบทส่วนใหญ่มีฐานะยากจน มุ่งแก้ปัญหาเฉพาะหน้า คือเรื่องการทำมาหากินและเรื่องการดำเนินชีวิต ไม่มีเวลาสนับสนุนด้านการศึกษา การเลี้ยงดูบุตร และการเตรียมบุตรก่อนเข้าเรียน ด้านโรงเรียนนั้นโรงเรียนในเขตเมืองกับเขตชนบทมีความแตกต่างกันในด้านความพร้อมของทรัพยากรทางการศึกษา เช่น จำนวนครุ วัสดุ ครุภัณฑ์ สื่อการเรียนการสอน ที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการศึกษา ซึ่งโรงเรียนในทั่วเมืองมีแหล่งเงินทุนให้ครุส่วนใหญ่พอยใจจะทำงาน เพราะมีสิ่งอำนวยความสะดวกด้านความหลากหลายในการดำเนินชีวิต มากมาย และครุไม่ต้องเดินทางไปสอนในระยะทางไกล ครุในโรงเรียนในเมืองจึงไม่ค่อยย้ายสามารถทำงานด้วย อย่างต่อเนื่องไม่ขาดตอน ซึ่งสามารถพัฒนางานของตนได้ดี และมักเข้ากันว่าครุที่มีความสามารถพิเศษ มักแข่งขันกันเข้า

สอนอยู่ในตัวเมือง เพราะมีสิ่งดูงใจดีๆ ดังที่กล่าวมา ส่วนครุส่วนใหญ่ในชนบทต้องเดินทางระยะไกลกว่าจะถึงโรงเรียน และมักเป็นครุต่างห้องด้วย ในแต่ละปีโรงเรียนคำนวนบทมักนีคุ้นเคยกับรายสัมภาระให้การทำงานทางวิชาการไม่ต่อเนื่อง โรงเรียนขนาดที่ไม่มีสิ่งดูงใจเหล่าครุทั้งหลาย ทำให้ครุจะปักหลักสอนอยู่ในโรงเรียนท่างไกลน้อย

5. ตัวแปรเชื้อชาติ และฐานะครอบครัวไม่มีอิทธิพลต่อผลการเรียนรวมเริ่มต้น และไม่มีอิทธิพลต่อพัฒนาการผลการเรียน อภิปรายผลได้ว่า สังคมในปัจจุบันเป็นสังคมที่มีการแข่งขันสูง ไม่ว่าปัจจามารดาจะเชื้อชาติไทยหรือชนกลุ่มน้อย มีการศึกษาระดับไหน มีอาชีพอะไรก็ตาม บิดามารดาต่างก้มงุ้มทำงานสร้างรายได้ให้กับตนเอง และครอบครัว จึงทำให้มีเวลาให้การอบรมเลี้ยงดูและน้ำให้ความรู้ในด้านการศึกษาแก่บุตร น้อย และใกล้เคียงกัน จึงทำให้ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนไม่แตกต่างกัน สอดคล้องกับผลการศึกษาของ เมตตี้ชัย บุญศักดิ์ (2540) ได้ทำการศึกษาเรื่อง ปัจจัยทางครอบครัวกับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนศึกษาเฉพาะกรณ์โรงเรียนตัวราชชัตราวะเนชัยແคนในสังกัดของกำกับการตัวราชชัตราวะเนชัยແคนที่ 22 ผล

การศึกษาพบว่า ระดับการศึกษาของบุคคลและมาตราเละรายได้ ไม่มีความสัมพันธ์กับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน

#### ข้อเสนอแนะ

1. ตัวแปรเพศมีอิทธิพลต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน ดังนี้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา ครู และนักการศึกษา สามารถดำเนินแนวทางสำคัญในการส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนได้ เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการจำเป็น ให้เป็นไปอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ในประเด็นนี้ ครูผู้สอนในฐานะที่เป็นผู้ใกล้ชิดและให้การศึกษาแก่นักเรียนโดยตรง ควรพยายามกระตุ้นให้นักเรียนเกิดแรงจูงใจในการเรียน สร้างเจตคติที่ดี เพื่อให้นักเรียนมีความสนใจเรียน มีความมุ่งมั่น กระตือรือร้น ตั้งใจเรียน และเกิดความภาคภูมิใจในตนเองเพิ่มขึ้น รวมทั้งประสานความร่วมมือกับผู้ปกครองนักเรียนในการให้ความสนับสนุน กำลังใจ เอกำลังใจ ช่วยเหลือ ติดตามผลการเรียนกับนักเรียน จะช่วยให้นักเรียนมีผลการเรียนที่ดีขึ้น

2. ตัวแปรภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน ตัวแปรขนาดของโรงเรียน และตัวแปร

ทัติจ่องเรցเรียน มือทิพลดตอผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน ซึ่งมีความสัมพันธ์กันในเรื่องของคุณภาพโรงเรียน ความไม่เท่าเทียมกัน ในประเด็นนี้ผู้กำหนดนโยบาย สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา ควรนำองค์ประกอบเหล่านี้ไปพิจารณาในการกำหนดแนวทางในการกำหนดนโยบายการพัฒนาผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของผู้เรียนเพื่อให้เกิดผลต่อการพัฒนาผู้เรียนได้อย่างชัดเจนที่นำไปสู่การพัฒนาที่เกินเสียยิ่งขึ้นในอนาคต ให้เกิดการแข่งขันในเชิงคุณภาพ เป็นปฏิบัติในเรื่องพัฒนาคุณภาพเพื่อให้นักเรียนมีพัฒนาการผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนตามเป้าหมายหลักของการจัดการเรียนการสอน เพื่อเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่า เตรียมความพร้อมให้กับนักเรียนสำหรับอนาคต เป้าสู่ตลาดในสังคมและประเทศ ตลอดจนรู้ทันการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งการทำงานในเศรษฐกิจโลก (Murphy & Hallinger, 1992) เพราะนักเรียนในโลกปัจจุบันมีการเจริญเติบโตขึ้นมาในโลกเศรษฐกิจการแข่งขันระดับนานาชาติ (Brown, 1993) ดังนั้นโรงเรียนต้องปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ของโลกเพื่อให้นักเรียนสามารถประสบความสำเร็จและประสบความสำเร็จในสภาพแวดล้อมนี้ หากผู้กำหนดนโยบาย ให้ความสำคัญโดยเฉพาะอย่างยิ่งกับ

จุดเน้นสำคัญ จะทำให้การเชื่อมโยงระหว่างโรงเรียนที่มีประสิทธิภาพและความสามารถของ herrazhukij ของประเทศที่จะแข่งขันในตลาดโลก (Leithwood, Jantzi และ Steinbach, 2002) ในทางตรงกันข้ามถ้าโรงเรียนไม่ได้ขึ้นประเทศชาติจะมีค่าใช้จ่ายสูงในเชิงเศรษฐกิจและสังคม (Parish & Aquila, 1996)

3. นักเรียนส่วนมากที่มีความรู้พื้นฐานเดิมดี และความเชื่อศรัทธาของนักเรียนและผู้ปกครองที่จะส่งบุตรหลานเข้าเรียนต่อ ก็จะเลือกเรียนโรงเรียนที่มีขนาดใหญ่ ทำให้มีโอกาสคัดเลือกนักเรียนที่มีคุณภาพไว้ได้ รวมทั้งครูที่มีคุณภาพสูง ผู้บริหารสถานที่เก่ง มีภาวะผู้นำสูง ก็มักจะเลือกโรงเรียนขนาดใหญ่ ดังนั้นนักเรียนก็เรียนเก่งอยู่แล้ว ทรัพยากรโรงเรียนแตกต่างกัน แต่เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนระหว่าง 2.61-2.66 เมื่อพิจารณาโดยใช้เกณฑ์สัมบูรณ์ (Absolute Criteria) ตามแนวคิดของ

Best (1993) อุปในระดับปานกลาง พัฒนาการผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนแตกต่างกันไม่นักนัก ในประเทศไทยนี้ ทรัพยากรโรงเรียนแตกต่างกันโดยเฉพาะทรัพยากรคน แต่การจัดการทรัพยากรยังไม่ดีนัก ดังนั้นผู้บริหารโรงเรียนต้องทราบหนักกว่าบุคลากรที่มีเป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุด และ

ต้องได้รับความสำคัญในการจัดการมากที่สุด นับหมายงานที่สอดคล้องกับคุณสมบัติของผู้ทำงาน และผู้บริหารต้องมีกลไกในการนำและกระตุ้นให้ทรัพยากรทั้งหมดได้รับการนำไปใช้อย่างคุ้มค่า ได้รับการเอาใจใส่ การกำกับดูแลตรวจสอบ เพื่อให้การใช้ทรัพยากรมีอิทธิพลอย่างสูงต่อพัฒนาการผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน ดังนั้นผู้บริหารควรมีทักษะการบริหารทั้ง 4 ด้านแล้วก็จะสามารถจัดการคิดค้นสิ่งใหม่ได้ ภายใต้การจัดการทรัพยากรที่มีตามศักยภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุด ผลักดันโรงเรียนพัฒนา ก้าวหน้าสู่อนาคตจะส่งผลให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพที่ดี ซึ่งถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญ ประการหนึ่งในการที่จะพัฒนาให้นักเรียนมีความรู้ มีทักษะ มีสมรรถนะมากยิ่งขึ้น จะทำให้เห็นความแตกต่างพัฒนาการผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนที่ชัดเจนยิ่งขึ้น

#### ข้อเสนอแนะเพื่อการบริจัยครั้งต่อไป

1. ตัวแปรเชื้อชาติ และฐานะครอบครัว ไม่มีอิทธิพลต่อผลการเรียนรวมเริ่มต้น และไม่มีอิทธิพลต่อพัฒนาการผลการเรียน เพราะฉะนั้นในการศึกษาครั้งต่อไปควรจะมีการศึกษาอิทธิพลของตัวแปรเชื้อชาติและฐานะครอบครัวของนักเรียนในเชิงลึกต่อไป เพื่อประโยชน์การ

พัฒนาการจัดการเรียนการสอนอย่างแท้จริง รวมทั้งสร้างศักยภาพประชากรต่างด้วยที่การศึกษา ร่วมด้วย เพื่อพิสูจน์อิทธิพลของตัวแปรเหล่านี้ ให้จำแม่จั่งขึ้น และบทหวานวรรณกรรมในมุมมอง ที่แตกต่างเพื่อกำหนดตัวแปรร่วมตัวอื่น ซึ่งจะช่วยให้ทราบด้วยประร่วมอื่นๆ ที่มีอิทธิพลต่อ พัฒนาการผลลัพธ์ของการเรียน

2. พัฒนาการผลลัพธ์ทางการเรียน ของนักเรียนอาจจะเห็นไม่ชัดเนื่องจากเครื่องมือวัดแต่ก็ต่างกันไปแต่ละขั้นปีที่นักเรียนศึกษา เนื้อหาไม่ความยากเพิ่มขึ้น ดังนั้นในการศึกษาครั้ง

ต่อไปควรจะมีเครื่องมือวัดเหมือนกัน หรือเป็น การศึกษาระยะยาว ซึ่งเป็นเครื่องมือเดียวกัน สำหรับการวัดนักเรียนทุกคนเหมือนกัน ซึ่งจะทำให้ทราบพัฒนาการผลลัพธ์ทางการเรียนของ นักเรียนที่ชัดเจน

3. ความมีการศึกษาวิธีเรื่องนี้อีกในอนาคตตระยะหนึ่ง เพราะวงจรชีวิตองค์กรจะเปลี่ยนไป ย่อมมีผลเปลี่ยนตามไป ทำให้ความรู้ และมีประโยชน์สำหรับสถานศึกษาประเภทนี้ในอนาคต

## บรรณานุกรม

- เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์. (2539). ปัญหาอันเกิดจาก การศึกษา ในศตวรรษที่ 21: แนวคิดการปฏิรูป การศึกษาไทย. กรุงเทพมหานคร: ชัคเชรมีเดีย.
- ผด็ท.พชย. บุญสักดิ์. (2540). ปัจจัยทางครอบครัวกับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนศึกษาเฉพาะ กรณ์โรงเรียนต่ำรากตระเวนชายแดนในสังกัดของกำกับการต่อรองตระเวนชายแดนที่ 22. ภาคบินพนธ์ คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.
- พิมสุดา สิริรังสี. (2547). รูปแบบการจัดการศึกษาของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กรุงเทพมหานคร : วิทยานิพนธ์ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต ภาควิชาการบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สรายุทธ เพ็ชรชีก. (2553). ปัจจัยทางครอบครัวที่ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนระดับ มัธยมศึกษาตอนต้น: ศึกษารณ์โรงเรียนมัธยมวิทยา เชตมินบุรี กรุงเทพมหานคร. ภาค บินพนธ์ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต (พัฒนาสังคม) คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.
- สายสุนีย์ สร้างสรรค์พย. (2540). ปัจจัยที่ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชาคณิตศาสตร์ของ นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในเขตการศึกษา 12. วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต, สาขาวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา.
- สุวัฒน์ วิวัฒนานนท์. (2548). ปัจจัยเชิงพหุระดับที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาของรัฐ ในกรุงเทพ. วิทยานิพนธ์ ศษ.ต., มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, กรุงเทพฯ.
- สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา, กระทรวงศึกษาธิการ. (2551). กรอบทิศทางการพัฒนาการศึกษา ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554) ที่สอดคล้อง กับแผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. 2545—2559). กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย.
- Best, J.W., & J.V. Kahn. (1993). Research in Education (3 rd ed.). Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall.
- Bloom, B.S. (1982). Human Characteristic and School learning. 2<sup>nd</sup> ed. New York: Mc Graw-Hill.
- Boonruangrutana, Samierng. (1978). A Model of School Effects. Thesis Ph.D. (Education). Illinois : University of Illinois at Urbana Champaign.
- Bronfenbrenner Urie. (1979). The ecology of human development. President and Fellows of Harvard College. Printed in the United State of America.

- Bronfenbrenner Urie. (1995). The bioecological model from a life course perspective: Reflections of a participant observer. In P. Moen, G. H. Elder, & K. Luscher (Eds.), Examining lives in context: Perspectives on the ecology of human development. Washington, DC: American Psychological Association
- Brown, J. (1993). Leadership for school improvement. *Emergency Librarian*, 20(3).
- Campbell, J. R., & Beaudry, J. S. (1998). Gender gap linked to differential socialization for high-achieving senior mathematics students. *Journal of Educational Research*, 91.
- Fergus P. Hughes, Lloyd D. Noppe, Ilene C. Noppe. (1996). Child development. Prentice Hall College Div; 1 edition (February 20, 1996)
- Forbes, R. H., Fortune, J. C., & Packard, A. L. (1993, February). North Carolina rural initiative study of secondary schools: Funding effects on depth of the curriculum. Paper presented at the annual meeting of the Eastern Educational Research Association, Clearwater, FL. (ERIC Document Reproduction Service No. ED 360 133).
- Hoy, W.K. and Miskel C. G. (2001). Educational administration: Theory-research-practice. 6<sup>th</sup> ed. Singapore: McGraw-Hill.
- Jackson, J. L. (1966). School size and program quality in southern high schools. Nashville, TN: Center for Southern Education Studies, George Peabody College for Teachers.
- Leithwood, K., Jantzi, D., & Steinbach, R. (2002). Leadership practices for accountable schools. In K. Leithwood & P. Hallinger (Eds.), Second international handbook of educational leadership and administration. Dordrecht, The Netherlands: Kluwer Academic Publishers.
- Lucas, S. E., & Valentine, J. W. (2002). Transformational leadership: Principals, leadership teams, and school culture. Paper presented at the meeting of the American Educational Research Association, New Orleans, LA.
- McNeal, R.B. (1997). High school dropouts: A closer examination of school effects. *Social Science Quarterly*, 78.
- Mitchell, D. E., & Tucker, S. (1992). Leadership as a way of thinking. *Educational Leadership*, 49(5).

- Murphy, J., & Hallinger, P. (1992). The principalship in an era of transformation. *Journal of Educational Administration*, 30(3)
- Parish, R., & Aquila, F. (1996). Cultural ways of working and believing in school. *PhiDelta Kappan*, 78(4).

## ปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา

### Causal Factors Affect Effectiveness of the Office of Primary Educational Service Areas.

เจดจ้า น้อยสำลี  
นกตัดยอ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ ๑) ศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ๒) หาความสัมพันธ์ของปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ๓) สร้างแบบข้อสอบความสัมพันธ์ โครงสร้างเชิงเส้น ๔) ขั้นตอนแบบจำลองของปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ และหัวหน้างานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา จำนวน 420 คน ซึ่งได้จากการสุ่มแบบแบ่งชั้น เครื่องมือในการวิจัย ได้แก่ แบบสอบถาม แบบ Check List และแบบมาตราส่วนประมาณค่า ระดับ

วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ค่าสถิติ Factor Analysis, Path Analysis, Pearson Correlation Coefficient, Chi-Square GFI AGFI และ RMSEA

ผลการศึกษาพบว่า ๑) ปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ได้แก่ พฤติกรรมผู้นำของผู้อำนวยการ โครงสร้างองค์การ วัฒนธรรมองค์การ และความมุ่งมั่นต้ององค์การ ๒) ปัจจัยทุกปีงบประมาณพันธ์ทายบวก มีค่าสัมประสิทธิ์ต่อประสิทธิผลสำหรับสัมพันธ์อยู่ระหว่าง .119 ถึง .980 ที่ระดับนัยสำคัญ .01 และ .05 ๓) แบบจำลองความสัมพันธ์ โครงสร้างเชิงเส้น เป็นแบบ Recursive model มีพฤติกรรมผู้นำขององค์การเป็นตัวแปรภายนอก ที่มีอิทธิพลต่องานตรงและงานอ้อมต่อ ตัวแปรภายในที่ศึกษา และส่งผลต่อกันเองไปบังคับไป ประดิษฐ์ผล ๔) รูปแบบทางการสัมพันธ์ โครงสร้างเชิงเส้นที่พัฒนาขึ้นมานี้มีความสอดคล้องกับลักษณะที่คอมมูนิเคชันที่มีอยู่ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายคือ ผู้บริหารควรให้ความสำคัญกับพฤติกรรมผู้นำองค์การ การจัดบรรยายการในการทำงาน สั่งการให้ทราบเร็ว ตลอดทั้งด่วนและทันต่อเหตุการณ์ สร้างบรรยากาศแห่งความไวไว สร้างจิตสำนึกการให้บริการ และความรับผิดชอบของบุคลากร ในสำนักงานให้มากขึ้น สร้างกระบวนการมีการมีการมีการร่วม นำทีมในไลอเนอร์ไซด์ สร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

คำสำคัญ: ปัจจัยเชิงสาเหตุ ประสิทธิผล

## Abstract

This research aimed to study 1) the causal factors affect effectiveness of the office of Primary Educational Service Areas. 2) Study correlation of causal factors affect 3) build the linear structural modeling of the causal factors that affect the effectiveness of the office of Primary Educational Service Areas; and 4) Verify the model. The 420 administrators, deputy administrators and head of the office of primary were the samples by stratified sampling were used to collect the data with the questionnaires. Data were analyzed by using factor analysis, correlation coefficient of Pearson, Chi Square, factor analysis, path analysis, GFI, AGFI, and RMSEA.

The results showed that: (1) all variables in this study were the causal factors that affect the effectiveness of the office of Primary Educational Service Areas; (2) all variables positively correlated the correlation coefficient were between 0.119 to 0.980 and statistically at .01 and .05 (3) the recursive model showed that the behavior of the organization was an exogenous variable that influenced both directly and indirectly to the endogeneous variables that were the organizational structure, organizational commitment, organizational culture and organizational climate, respectively, that affected the effectiveness of the office of Primary Educational Service Areas which was the ultimate dependent variable; (4) the study indicated that the developed model was harmony with the empirical.

Policies suggested from the study were the leader should focus on organizational behavior, working atmosphere, the demand should be fast, streamlined and timely, also they should create a climate of trust, a sense of service and responsibility of staff in the office; more motivation, participation and high technology should be used in the office. Suggestion for the next research, there should be studied in longer-term and continuous monitoring also should be done the qualitative study.

#### **Keywords :** Causal Factors, Effectiveness

#### รายงานปีหมายเหตุการท่องเที่ยวในประเทศไทย

การศึกษาเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาคนให้มีความสมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ ศตภัยปัญญา อารมณ์สังคม และสามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้ดีโดยไม่กระทบต่อความสุข เพื่อพัฒนาสังคมและประเทศชาติให้เจริญก้าวหน้าต่อไป ซึ่งพระราชบรมเดชพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ทรงมีพระราชหัตถเลธิเกี่ยวกับการศึกษาฯ ให้ถูกต้องการศึกษาอย่างชาติ ไว้เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2520 (เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์พากต์ 2543 ข : 18) ดังความสำคัญดังนี้ ๑ การศึกษาเป็นเครื่องมืออันสำคัญในการพัฒนาความรู้ความคิด ความประพฤติ ทัศนคติ ค่านิยม และคุณธรรมของบุคคลเพื่อให้เป็นพชนเมืองคีมทุนภาษาและประสีกิจภาพการพัฒนาประเทศที่ต้องทำให้สืบทอดราก

รัตน์ "ได้ผลที่แน่นอนและรวดเร็ว" ซึ่งปัจจุบันการบริหาร  
ข้อควรระวังเรื่องยาเข้าพื้นฐานอยู่ในกระบวนการรับผิดชอบของ  
สำนักงานเขตเพื่อที่การศึกษาจะเป็นภารกิจของ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเป็นองค์การ หรือสถานที่ทางสังคมที่จัดตั้งขึ้น เพื่อดำเนินงานด้านการศึกษาและด้านการศึกษาภาคบังคับตามนโยบายและวัสดุประสงค์ของรัฐบาลและกระทรวงศึกษาธิการ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินชีวิตที่ทุกคนต้องหันหน้าจัดการในรูปแบบต่าง ๆ ในกระบวนการสอนของทุก 3 ด้านของการและความอยู่รอดในการดำเนินชีวิต องค์กรจะมีการเคลื่อนไหวเป็นพหุวัตร (Dynamics) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในชีวิตที่ต้องมีการปรับตัวหรืออาจได้รับมาใหม่ทางเหตุการณ์หรือสถานการณ์ โดยมีปัจจัยหลักๆ อย่างมาเกิดขึ้น (ขันกัลทร. ภูมิรัตน์, 2549) องค์กรที่ดำเนินงานเป็นที่ยอมรับของสังคมอีกเป็น

องค์การที่มีประสิทธิผลและการศึกษาเพื่อปรับความมั่นคงขององค์การเป็นเรื่องที่สำคัญ เพราะประสิทธิผลขององค์การเป็นเรื่องที่สำคัญ เพราะประสิทธิผลจะส่งผลให้เกิดความสำเร็จขององค์การและผลลัพธ์ที่ดี ดังนั้นประสิทธิผลขององค์การ (Organizational Effectiveness) จึงเป็นความสามารถขององค์การในการปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมความสามารถในการดำเนินการกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายขององค์การ (Evan,W.M. 1976) โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด บูรณาการ เพื่อความอ่อน懦และสร้างรากฐานภาพผู้คนที่ดีขององค์การ (ปิติราษฎร์ ตันปิติ. 2547) การศึกษาประสิทธิผลขององค์การจะช่วยให้เกิดความเข้มแข็งในทุกปัจจัยเชิงชั้ดเจน เพราะองค์การที่มีประสิทธิผลย่อมมีปัจจัยที่เอื้อผลด้วยตัวของตัวการกิจกรรมอยู่ด้วยกัน ที่มีการเคลื่อนย้ายงานบริหารอย่างสมดุล องค์การทางด้านการศึกษา เป็นองค์การที่มักได้รับผลกระทบในเรื่องของการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและแนวทางการดำเนินงานตามภาวะของผู้นำองค์กร โครงสร้างขององค์การ บรรดาค่าใช้จ่าย การวางแผนที่ดีขององค์การ และวัฒนธรรมขององค์กร แก้ไขภัยวันนี้ นาโดยทัสดอต (Hoy, W.K., & Miskel, C.G. 2001) (Vanmen & Freeman, 1977 : 109 ขึ้นมาอีกในรัชสมัย โภมฯ. 2546 : 26) ก่อตัวร่วมประสิทธิผลขององค์การก่อ การที่องค์การสามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนที่การที่กำหนดไว้ Gorden & Others. (1990 : 14) ก่อตัวร่วมประสิทธิผลขององค์การ คือ ขั้นตอนกระบวนการราชการองค์การที่จะดำเนินการ งานการผลิตเพื่อก่อให้เกิดผลผลิต สำหรับตามเป้าหมาย ดำเนิน ที่องค์การกำหนดขึ้น สำนักงานเขตที่นี่ที่การศึกษา ประเมินศักยภาพซึ่งเป็นองค์การทางการศึกษา เกิดจากพระราษฎร์ที่ได้การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2553 โดยการอนุมัติสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัด สำนักงานสามัญศึกษา และสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด รวมเป็นหน่วยงานเดียวที่ได้รับการสนับสนุนที่ดีในการศึกษา การปฏิบัติงานของลูกน้ำหน้าที่ในสำนักงานเขตที่นี่ที่การศึกษาประถมศึกษา ชั้นมหาต 3

หน่วยงานเดิมที่มีโครงสร้างองค์การ บรรยายกาศองค์การ วัฒนธรรมขององค์การ และความผูกพันต่อองค์กร การปฏิบัติงานในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาของนักการการเด็ก ค่างกันไปด้วย สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา แหล่งจันวน 183 เขต และมีการประกาศจัดตั้งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิเศษศึกษา จันวน 42 เขต โดยแยก โรงเรียนมัธยมศึกษาที่เคยสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาไปสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเดิม ยกเว้นเช่นใหม่ว่า “สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา” ในปี พ.ศ. 2553 ในภาพรวม และหากเทียบมูลค่าการประเมินที่ผ่านมาใน ช่วงปีงบประมาณ 2553 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามีผล การประเมินในมิติประสิทธิผลภาพรวมอยู่ในระดับไม่ถ้วน พอๆ กับนิ่มก้าวคลื่นที่ระดับ 2.89 จากคะแนนเต็ม 5 (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาขั้นพื้นฐาน, 2554 : 50) และจากข้อสังเกตประกอบการประเมินพบว่า สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาถูกกำหนดกรอบการกิจ เป้าหมายและ มาตรฐานการท่องเที่ยวเชิงเด่นรอบด้าน โดยมุ่งที่ผล สัมฤทธิ์สุดท้ายแต่ไม่ให้ความสำคัญกับองค์ประกอบที่น่า ไปดูเช่นน้ำตกหรือพิพารณาแนววิถีในการพัฒนา องค์การให้มีคุณภาพได้ตามมาตรฐานเมื่อพิจารณาเดิมๆ การศึกษาอย่างค้าประกอบประดิษฐ์ผลิตภัณฑ์การลงทุนสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาซึ่งเป็นตัวชี้กรับขึ้นเคลื่อนสู่การบรรลุเป้า หมายขององค์การให้ขัดแย้งตั้งที่ วิถีการ เชิงคุณ (2552 : 147) ได้เสนอในงานการศึกษาสภาวะการศึกษาไทยปี 2553 ไว้ว่า “การปฏิรูปการศึกษาที่ผ่านมานี้การปรับเปลี่ยน โครงสร้างการจัดองค์กรบริหารที่เน้นผู้ตัดสินใจของที่ ประทับนักเขียนขึ้น ฯ ทั้งในระดับเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษา ซึ่งหากพิจารณาจากที่ทาง เกี่ยวกับ องค์การของนักวิชาการหลายๆ ท่าน ซึ่งอาจพิจารณาที่อยู่ ต้องก้าวสู่นักงานเขตพื้นที่การศึกษา

จากข้อมูลและปัญหาต่าง ๆ ดังกล่าวผู้เขียนจึงมีความสนใจที่จะศึกษาไปขั้นเชิงงานทดลองที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประมาณศึกษา โดยมุ่งศึกษาปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดอิทธิพลต่อประสิทธิผลของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประมาณศึกษา และความสัมพันธ์ของปัจจัยที่องค์กรศึกษาไปขั้นชั้น

สำนักศึกษาและพัฒนาคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและประเมินผลการศึกษาแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาปัจจัยเชิงสารคุณที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประกอบศึกษา
  2. เพื่อหาความสัมพันธ์ของปัจจัยเชิงสารคุณที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประกอบศึกษา
  3. เพื่อสร้างแบบจำลองความสัมพันธ์ไครโกราฟเชิงเส้นของปัจจัยเชิงสารคุณที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประกอบศึกษา
  4. เพื่ออินบันยแบบจำลองที่สร้างขึ้นว่ามีความถูกต้องตามมาตรฐานและควรนำไปใช้ได้

ขั้นตอนการออกแบบการวิจัย (Research Design Stage)

การวิจัยที่รัฐนี้ผู้ว่าจัดให้ดำเนินการวิจัยตาม  
ลำดับขั้นตอนดังนี้

1. กำหนดค่าตุณประสังก์ของการวิจัย
  2. กำหนดกรอบความคิดในการวิจัย
  3. สร้างแบบจำลองความสัมพันธ์โครงสร้าง  
ปัจจัยเชิงสาขหาดที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพสำนักงานเขต  
พื้นที่การศึกษา
  4. ออกแบบเครื่องมือ
  5. หาคุณภาพเครื่องมือ
  6. เก็บรวบรวมข้อมูล
  7. วิเคราะห์ข้อมูล
  8. สรุปผลและรายงานผล

## ประชานิยมก่อตัวอย่าง

ประชากรในการศึกษาครั้งนี้ได้แก่ผู้อ่านว่าเอกสาร  
รองที่ก่อให้เกิดความเสียหายในสังคมที่มีที่

การศึกษาประถมศึกษาจำนวน 183 คน โดยมีผู้อ่านวายการจำนวน 183 คน รองผู้อ่านวายการ จำนวน 1,464 คน และหัวหน้าจ้างงานในส่วนก่อสร้างเขตจำนวน 4,392 คน รวม 6,039 คน

กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ศูนย์อำนวยการ ของผู้อำนวยการ และหัวหน้างานของสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวน 183 เทศ จำนวน 429 คน

### การอ่านนิยายในภาษาไทย

เครื่องมือที่ใช้ในการวัดครั้งนี้ได้แก่ แบบสอบถามเด็กหญิง 8 คุณ ดังนี้

พจน์ที่ 1 แผนสอนความเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไป เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานที่ตั้งของสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาว่าจังหวัดที่มีสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา เขตเดียว หรือหลายเขตอักษรจะแบบสอบถามเป็นแบบเลือกตอบ (Check List) มีทั้งหมด 2 ชื่อ

ตอนที่ 2 แบบทดสอบตามเกณฑ์ทักษะพุทธิกรรมคู่น้ำ

ตอนที่ 3. แบบสอบถามเกี่ยวกับโครงการสร้าง  
องค์กรสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาไปรษณีย์ฯ

ผลงานที่ 4. แบบสอบถามเกี่ยวกับบรรเทาอาการ

ตอนที่ 5. แบบสอบถามเกี่ยวกับวัฒนธรรม  
องค์กรของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา

คุณที่ 6. แนวสอนตามเกื้อกูลกับความมุ่งพันธุ์ของบุคลากรที่มีต่อองค์การของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา 1 ราชบุรี

ตอนที่ 7. แบบสอบถามเพื่อประโยชน์วิจัย  
รายงานของบุคลากรของสำนักงานเทศพื้นที่การศึกษาประถม  
ศึกษา

ตอนที่ 8. แบบสอบถามเกี่ยวกับมาตรฐานความสำเร็จของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประจำศึกษา

แบบสอบถามเดือนที่ 2-8 ที่ไม่แบบมาตราส่วนประมาณตัวอักษร 5 ระดับ ให้ถ้าหนึ่งนาทีคุณพบดังนี้

- 5 คะแนน หมายความว่า มีประสิทธิผลมากที่สุด  
4 คะแนน หมายความว่า มีประสิทธิผลมาก  
3 คะแนน หมายความว่า มีประสิทธิผลค่อนข้างมาก  
2 คะแนน หมายความว่า มีประสิทธิผลน้อย  
1 คะแนน หมายความว่า มีประสิทธิผลน้อยที่สุด

การตั้งร่างของที่ดินที่มีสภาพดินด้วยกันเท่ากัน

1. ศึกษาพนวนคิด และทดสอบว่าจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและผลการ

## บริการที่งานของสำนักสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา

2. ศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประเมินศักยภาพนักเรียน นำข้อมูลมาวิเคราะห์นิ้อนาและสร้างเครื่องมือเพื่อให้ข้อมูลเป็นกรอบแนวทางคิดในการวิจัย

3. สร้างดาวน์โหลดที่ปัจจุบันและข้อความไปให้อาจารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบความถูกต้องสื่อระหว่างหัวเรื่องข้อความกับพฤติกรรมที่ต้องการวัดและให้กำเนิดนำเพื่อปรับปรุงข้อความให้ถูกต้องเหมาะสมตามที่ระบุ

## การตรวจสอบคดีอาชญากรรมเรื่องนี้

1. นำแผนกสอนตามที่สร้างขึ้น เสนอต่อประธานและกรรมการผู้ค้าความคุณดุษฎีบินพันธ์ครรภแก้ไขเพื่อการอนุมัติ

2. นำแบบสอบถามที่ผ่านการแก้ไขและปรับปรุงแล้วให้ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน เพื่อพิจารณาความชัดเจนและความหมาย สมของภาษาที่ใช้ความครอบคลุม และความสอดคล้องระหว่างข้อถ้าตามกับจุดประสงค์ของแบบสอบถาม

3. นำผลการพิจารณาของผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมดมาตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างข้อคำถาณกับเนื้อหาและหัวคำตัดชื่นความสอดคล้องระหว่างข้อคำถาณและเนื้อหา (IOC : Index of Item Objective Congruence) โดยคิดเป็นอัตราร้อยละที่มีค่า IOC ตั้งแต่ 0.50 ขึ้นไป

#### 4. หน่วยนสอนด้านที่ปรับปรุงแก้ไขแล้วว่า

ทดสอบจริง (Try out) ถ้าผู้ค้านำสินค้า รองผู้ค้านำสินค้า และหัวหน้างานในสานักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาที่ไม่ได้ตั้งศูนย์ตัวอย่าง ที่ใช้ในการวิจัย จำนวน 40 คน เพื่อหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม (Reliability) นำมาวิเคราะห์ค่าค่าน้ำหนาแน่น (Discrimination) เพื่อตรวจสอบค่าความถ้วนพันธุ์ระหว่างกับคะแนนรวมแล้วก็ต่อไปอาจขอรับทำตามที่มีค่าอำนาจจำแนกดังนี้ แต่ .20 ขึ้นไปจะนิยมระดับที่ต่ำกว่าจะนับที่นั่นเป็นตัวอย่างที่ควรจะทำให้มีประสิทธิภาพของกระบวนการ เชื่อมั่นที่นั่นเป็นตัวอย่างที่ดีกว่าที่ควรจะทำให้มีประสิทธิภาพและฟังก์ชันน้ำหนาเพิ่มขึ้น 0.962

การเก็บรวบรวมความข้อมูล

ผู้เข้าให้ตัวนินทรีย์รวมซึ่งมีคุณสมบัติที่ดีที่สุด

1. กำหนดงบประมาณร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล จากนักเรียนที่ศึกษาสาขาวิชาเด็กครุภัณฑ์ สนับสนุน เพื่อขอร่วมร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลทางกล้องตัวอย่าง

2. ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วย  
ตนเองและทางไปรษณีย์ ให้ผู้ตอบแบบสอบถามสังกัดน  
ศินภายใน 2 สัปดาห์ และบางส่วนที่ได้รับเข้ามายังการ  
โดยโทรศัพท์ขอความอนุเคราะห์ไปทางสำนักงานเขต  
พื้นที่การศึกษาประเพณีภาษาเพื่อให้ได้ข้อมูลตรงกับความ  
เป็นจริงมากที่สุด และเพื่อความรวดเร็วในการเก็บ  
รวบรวมข้อมูล สำหรับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ประมาณเดือนที่ส่งข้า ที่จัดสร้างแบบสอบถามให้ใหม่ และ  
โทรศัพท์ไปสอบถาม หากเสร็จแล้วก็ขอความอนุเคราะห์ให้  
ส่งให้ผู้วิจัยโดยเร็ว บางเขตผู้วิจัยเดินทางไปเก็บตัว  
คุณครู

3. ผู้จัดน้ำพยาเสื่อมตามที่ได้รับการทดสอบแล้ว  
มาตรวจสอบความสมบูรณ์ของการตอบแล้วนำข้อมูลนี้  
ไว้ในใบตรวจน้ำพยาเสื่อมทางแพทย์

#### เจติที่รีบในการบริโภคกระทู้ขี้หมาก

กิตติมศักดิ์

ใช้การแสวงหาความคื้อและหาตัวรือขอค้นเพิ่ม  
ก้าความเมื่อยงบประมาณครุ่นค่าให้เสียค่าท่าอุด ค่ากรุงอุด และ  
ค่าล้มละลายหักความเสียไปรวม

ฉบับดิจิทัล

1. วิเคราะห์ไมเดลลิงค์ประกอบเรืองยืนกับเพื่อ  
ทราบข้อมูลการตระจงไมเดลลิงรั้ดดูเกี่ยวนาง

2. วิเคราะห์ความสอดคล้อง ปัจจัยพิชานหาดที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

3 การวิเคราะห์แก้ไขทางคิดเชิงทั่วไป  
ในไม่เกลื่อนความสับสนนี้ โครงสร้างเชิงเส้นปัจจัยเชิง  
สาเหตุที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพสำนักงานเทศพื้นที่การ  
ศึกษาประถมศึกษา ควรประกอบด้วย

ผลการวิจัย

ผลการวิจัยที่น่าสนใจ

1) การวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นของปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อประสิทธิผลดำเนินการเขตพื้นที่การท่องเที่ยวตามศักยภาพในความต้องการเดินทางเยือนช่อง

ด้วยการที่มีความต้องการที่จะรับรู้ความคิดเห็นของผู้อื่น จึงเป็นสิ่งที่สำคัญมากในกระบวนการเรียนรู้ การศึกษาและการสอน ไม่ใช่แค่การให้ความรู้ แต่เป็นการสร้างความเข้าใจและสื่อสารกันระหว่างบุคคล ทำให้เกิดความเข้าใจที่ลึกซึ้งยิ่งขึ้น ดังนั้น การสอนภาษาไทยจึงต้องเน้นการฝึกฝนทักษะการอ่าน การเขียน และการพูด ควบคู่กับการสอนความคิดเห็น ความรู้ และความคิดเห็น ที่สำคัญที่สุด

2) สักษณะความสัมพันธ์ของปัจจัยเชิงทางคุณภาพที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของล้านภาระเบ็ดพื้นที่ การศึกษา ประดิษฐ์กาน

ผลการวิเคราะห์หาค่าลัมป์ประดิษฐ์สหพันธ์  
ของเพอร์สัน พบว่าตัวบวกตัวบวกมีการณ์สัมพันธ์กับ  
พาร์มาโนโลมิค่าสัมภาระดิษฐ์สหพันธ์ ( $r_s$ ) อยู่  
ระหว่าง .119 ถึง .980 โดยมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.  
.01 และ .05 แสดงให้เห็นว่า ลักษณะการณ์สัมพันธ์ของ  
ปัจจัยที่ทางญี่ปุ่นทราบสัมพันธ์เชิงลึกลับ

การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงขั้นตอนของตัวแบบ  
ป้องกันเชิงสาเหตุและตัวแบบประสิทธิภาพด้านกิจกรรมเด็ก  
ที่เกี่ยวกับการศึกษาประถมศึกษาผลการวิเคราะห์องค์ประกอบ  
เชิงขั้นตอนเพื่อตรวจสอบความคงทนของโครงสร้างของตัว  
แบบของตัวปัจจัยเชิงสาเหตุ จำนวน 5 ปัจจัย และตัวแบบ  
สำหรับงานเด็กที่เกี่ยวกับการศึกษาประถมศึกษา มีมาตราฐาน  
จำนวน 1 เป้าจัดหน่วยว่าตัวแบบเชิงสาเหตุทั้งหมดสอดคล้อง  
กับกลุ่มลูกนักเรียนอยู่ดีซึ่งได้ตรวจสอบว่าตัวแบบมีความตรง  
 เชิงโครงสร้าง มีความถูกต้องเหมาะสมและครอบคลุมใน  
เชิงสาเหตุ สำหรับผลการวิจัยในเบ็ดเตล็ดตัวแบบ ปรากฏอยู่  
ดังนี้

3) สักขยณ์ความสัมพันธ์ของปัจจัยเชิงทางเศรษฐกิจ  
ก่อผลต่อประสิทธิผลของสำนักงานพาณิชที่น้ำที่

การศึกษาประดุณศึกษา ผลการนิคราท์หาตัวสัมประสิทธิ์แทนสัมพันธ์ของเพียร์สัน ซึ่งเป็นค่าที่สามารถใช้ทดสอบว่าตัวแปรใดตัวแปรใดมีความสัมพันธ์กันทางลักษณะใดเมื่อกำลังประสิทธิ์แทนสัมพันธ์ ( $\rho$ ) อยู่ระหว่าง .19 ถึง .980 โดยมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และคงให้เห็นว่า สังเกตความสัมพันธ์ของไปขั้นที่ศึกษาที่เป็นความสัมพันธ์เชิงเส้นลดลง

อภิปรายผล

จาก การศึกษาเรื่องปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อประสิทธิผลสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ได้ระบุที่อนให้เห็นว่า พฤติกรรมผู้นำของครุภัณฑ์เป็นปัจจัยบวกมากที่ส่งผลที่ทางตรงและทางอ้อมต่อประสิทธิผลของการดำเนินงานเบ็ดที่นี่ที่การศึกษาประถมศึกษา บรรยายภาพของคุณ ความมุ่งมั่นตั้งใจคือการ วัฒนธรรมของคุณ โครงสร้างของคุณ มะตุติกรรมผู้นำฯลฯของผู้นำของคุณ เป็นปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา บรรยายภาพของคุณ กับการศึกษาของครุภัณฑ์ มีอิทธิพลทางตรงต่อประสิทธิผล สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ซึ่งต้องกลับไป กับการศึกษาของครุภัณฑ์ อนันต์นันไว (2545) ที่พบว่า

ความผูกพันต่อองค์การ เป็นปัจจัยชี้สานหนูที่มีอิทธิพล ทางตรงต่อประสิทธิผล ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประชุมศึกษา และข้าราชการคณบดีของ วัดเศษ อ้อมตะคุ (๒๕๕๕) อธิบายได้ว่าความผูกพันต่อองค์กรมีเป็นปัจจัยชี้สานหนูที่ส่งผลให้เกิดพฤติกรรมของ การเป็นสมานชนização ขององค์กรในขณะที่การศึกษาของ Mowday, Potter & Steer, (1982) พบว่าความผูกพันมีผลทางอ้อมต่อ ประสิทธิผลขององค์การ วัดบนบรรดองค์การเป็นปัจจัย เที่ยงเห็นหมุนที่มีอิทธิพลทางตรงต่อประสิทธิผล สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประชุมศึกษาสอดคล้องกับการศึกษาของอัฟพร อัชวาริชณกุลชัย (๒๕๕๔) โครงสร้างองค์การเป็น ปัจจัยชี้สานหนูที่มีอิทธิผลทางตรงต่อประสิทธิผล สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประชุมศึกษาสอดคล้องกับ การศึกษาของอัฟพร อัชวาริชณกุลชัย (๒๕๕๔); (Daft, : ๒๐๐๓); ประเสริฐ บุญพิคศักดิ์ (๒๕๔๐); และ Robbin, S.P. (๑๙๙๓) ที่ระบุจากการศึกษาเชิงพบว่าโครงสร้าง ขององค์การ(การจัดแผนก/กลุ่มงาน การจัดศูนย์บังคับบัญชา กรรมอภิมหาอำนาจ) แห่งผลกระทบต่องานไปขั้นตอนธรรม ขององค์การ(วัดบนบรรดองค์การลักษณะสร้างสรรค์ลักษณะ ตัวรับ-ต่อจาก หรือการตีรับแบบก้าวกระโ缨) อีกด้วย

### ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย คือ ผู้บริหารควรให้ ความสำคัญกับพฤติกรรมผู้นำองค์การและการขับเคลื่อนการเปลี่ยน การทำงาน สำหรับการให้ตรวจสอบต่อตัวและทันต่อเหตุการณ์ ทั่วไปบรรยายภาพแห่งความไว้ใจสร้างจิตสำนึกการให้ บริการและความรับผิดชอบของบุคลากรในสำนักงานให้ มากขึ้น สร้างกระบวนการการเมืองร่วมมือร่วมใจในการแก้ไข ทุกๆ แรงจูงใจในการปฏิบัติงาน สำนักงานเขตพื้นที่การ วัดคือ គรศึกษาในระบบราชการและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

## เอกสารอ้างอิง

- กระทรวงศึกษาธิการ. (2547). คู่มือการปฏิบัติงานสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา. กรุงเทพมหานคร: องค์กรรับส่งเดินทางและที่สุดภารท.
- \_\_\_\_\_ (2553). แนวทางการพัฒนาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประ同胞ศึกษา. กรุงเทพมหานคร: องค์กรรับส่งเดินทางและพัสดุภัณฑ์.
- เกเรย์พัทต์ เจริญวงศ์พัทต์. (2543). การบริหารองค์การ. กรุงเทพมหานคร: ทนารพินท์.
- ขันกิจ คุณวีระน์. (2549). แนวทางพัฒนาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา. เอกสารประกอบค้านวยฯ.  
กรุงเทพมหานคร.
- การต อนันต์นิว. (2545). ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนประ同胞ศึกษา สังกัดสำนักงาน  
คณะกรรมการการประ同胞ศึกษาแห่งชาติ. คุณภูนิพนธ์ปริญญาการศึกษาคุณภูนิพนธ์.
- สาขาวิชาระการการศึกษา. บัณฑิตวิทยาลัย. มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ประเสริฐ บังพิดสก์. (2540). การวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลองค์การ.  
กรุงเทพมหานคร: วิศิษฐ์พัฒนา.
- วิศิษฐ์ ล้านปีติ. (2547). การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงระบบที่ส่งผลต่อประสิทธิผลองค์การของสถานศึกษา  
ขั้นพื้นฐาน. วิทยานิพนธ์คุณศึกษาศาสตรคุณภูนิพนธ์ (การบริหารการศึกษา) บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย.
- รอนบินส์. สพีฟัน ปี. และเคาร์เตอร์ นารี. (2547). การจัดการและพุทธิกรรมองค์การ.  
(วิชา สรุนรวมทั่วไป. แปล) (เพิ่มพักรุ่งที่ 2) กรุงเทพมหานคร: เพียร์สัน เอ็คซ์คลูซีฟ  
อินโฟร์เมชั่น. และของดำเนฟฟ์. (Dai, p. 2003).
- รังสรรค์ ใจมีตา. (2546). ประสิทธิผลองค์การตามกรอบแผนกวิศวกรรมความเป็นเลิศด้านพุทธิกรรมการ  
บริการสุขภาพในโรงพยาบาลของรัฐ เนคการสาธารณสุข ๖. คุณภูนิพนธ์ ปริญญาการศึกษาคุณภูนิพนธ์  
บันพิพัฒ์. สาขาวิชายุทธศาสตร์การศึกษา. บัณฑิตวิทยาลัย. มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์พิพิพ.  
วิทยากร เรืองฤทธิ์. (2552). สถานการศึกษาไทยปี 2551/2552 บทบาทการศึกษาภัยการพัฒนา  
เศรษฐกิจและสังคม. กรุงเทพฯ: ห้ามหุ้นสำนักพิมพ์ ว.ท.ช. คอมมิวนิเคชั่น.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. (2554). คู่มือพัฒนาสำนักงานเขตพื้นที่การ  
ศึกษาประ同胞ศึกษา. กรุงเทพมหานคร: สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน.
- Evan, W.M. (1976). *Organizational theory and organizational effectiveness: An exploratory analysis*.  
Retrieved October 2, 2004, from <http://www.ebsco.com>.
- Hoy, W.K., & Miskel, C.G. (2001). *Educational administration: Theory, research and  
practice* New York : McGraw-Hill.

## แบบจำลองการพัฒนาการจัดการสู่ความเป็นเลิศของโรงเรียนอนุบาลต้นแบบ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

An Excellent Management Model For Model Kindergartens  
in Northastem Thailand

อธิการณ์ อุปพงษ์

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้วิเคราะห์แบบจำลองการจัดการสู่ความเป็นเลิศของโรงเรียนอนุบาลต้นแบบของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

รูปแบบการวิจัย เป็นการวิจัยเชิงวิจัยและพัฒนา ประชากร ได้แก่ โรงเรียนอนุบาลต้นแบบภาคตะวันออกเฉียงเหนือจำนวน 175 โรงเรียน มีผู้บริหาร 175 คน และครุ 175 คน โดยการสุ่มตัวอย่างอย่างง่าย (Simple Sampling) รวม 350 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามความต้องการแบบร่วมกันของการพัฒนาการจัดการสู่ความเป็นเลิศของโรงเรียนอนุบาลต้นแบบภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ และค่าถดถอยพหุคุณ การพัฒนาแบบจำลองดำเนินการวิจัยตามขั้นตอน / ขั้นตอน ได้แก่

(1) ศึกษาองค์ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาประสิทธิภาพแบบจำลอง (2) ประเมินความต้องการแบบจำลอง (3) พัฒนากระบวนการตัดแบบจำลอง (4) sondakan ความเห็นผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับกระบวนการตัดแบบจำลอง โดยการสนทนากลุ่มยอด (5) ยกเว้นแบบจำลอง (6) รับรองตัวแบบจำลองโดยผู้ทรงคุณวุฒิ และ (7) พัฒนาปรับปรุงและรายงานต้นแบบแบบจำลอง

ผลการวิจัย ในด้านรายละเอียดของแบบจำลองการพัฒนาการจัดการสู่ความเป็นเลิศของโรงเรียนอนุบาลต้นแบบภาคตะวันออกเฉียงเหนือพบว่ามี 6 องค์ประกอบได้แก่ (1) องค์ประกอบด้านบริบท 2 องค์ประกอบช่วย (2) องค์ประกอบหลักของแบบจำลอง 4 องค์ประกอบช่วย (3) องค์ประกอบด้านกระบวนการ 8 องค์ประกอบช่วย (4) องค์ประกอบด้านผลลัพธ์ค้นกลับ 2 รายการ (5) ขั้นตอนของแบบจำลอง 7 ขั้นตอน

\* โรงเรียนบ้านทึ่โคน (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาลพบุรี เขต 2)

(6) ทรัพยากรที่ใช้ ในขั้นตอนต่างๆของแบบจำลองที่มี 6 ขั้นตอน (1) กำหนดอุดมการณ์ (2) วางแผนและเตรียมการตามบริบท (3) กำหนดปัจจัยนำเข้า (4) ดำเนินการพัฒนาความเป็นเลิศ (5) ประเมินผลการพัฒนาการจัดการสู่ความเป็นเลิศ (6) ดำเนินการร่วมกันคุณภาพ และด้านความต้องการแบบจำลองด้านนี้จะสู่ความเป็นเลิศ ของโรงเรียนอนุบาลต้นแบบภาคตะวันออกเฉียงเหนือในภาพรวมอยู่ในระดับมากทุกด้าน

**คำสำคัญ :** แบบจำลองการพัฒนาการจัดการสู่ความเป็นเลิศของโรงเรียนอนุบาลต้นแบบภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

## ABSTRACT

The objective of this study is to develop a model for developing efficiency of schools under the Thailand as Education Hub Project.

This is a research and development research. The population was 175 school administrators and 175 school teachers totaling 350. Samples, using simple random technique, comprised ...administrators and ...school teachers. Research instruments consisted of the questionnaire or the need of a model for developing

efficiency of schools under the Thailand as Education Hub Project; statistical tools used were percentages, means, standard deviation, alpha coefficient, correlation, and multi-regression. The proposed model was developed based on Brahmawong's 7 Step model, i.e. (1) Review knowledge and content on the proposed model and schools under the Thailand as Education Hub Project; (2) Assess needs for the Model; (3) Develop the conceptual framework of the Model; (4) Secure the experts' opinion on the the conceptual framework of the Model; (5) Develop the draft prototype the Model; (6) Verify the craft prototype the Model by qualify experts; and (7) Revise and finalize the Model.

**Findings:** On the components of the Model, it was found that the Model comprises six components: (1) Context (2) Input components (3) Process components (4) Feedback components (5) Step of and (6) Naterial On the logical steps of the model, there are 6 steps: Step 1 : Definedideology Step 2: Planing and preparation by the context Step 3 : Defined inputs and out puts Step 4: Development of excellence Step 5: Evaluation of management development to excellence and Step 6: Implementation of quality assurance On

the flow-chart of the model, the vertical/horizontal conceptual model was used to illustrate the Model.

**Keywords:** Model, an excellent management model for mode, kindergartens in northeastern thailand

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

แบบจำลองการพัฒนาการจัดการสู่ความเป็นเลิศของโรงเรียนอนุบาลต้นแบบ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นนวัตกรรมการบริหารการศึกษาซึ่งเกิดจากการนำกระบวนการและวิธีวิทยาวิจัยแบบการใช้จ่ายเชิงวิจัย และพัฒนาตามแนวคิดของศาสตราจารย์ ดร.ชัยยงค์ พฤห์หมากซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนการวิจัย 7 ขั้นตอน (7 Steps model) ได้แก่ 1) ศึกษาองค์ความรู้ แนวคิด หลักการและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง 2) สอดคล้องความต้องการแบบจำลอง 3) พัฒนากรอบแนวคิดต้นแบบแบบจำลอง 4) สอดคล้องความคิดเห็นผู้เชี่ยวชาญ 5) พัฒนา ร่างต้นแบบแบบจำลอง 6) รับรองต้นแบบแบบจำลองโดยผู้ทรงคุณวุฒิ และ 7) ปรับปรุงต้นแบบแบบจำลอง และขยายงานด้วยกระบวนการและวิธีวิทยาการวิจัยที่มีคุณภาพ จึงทำให้เกิดนวัตกรรมการบริหารการศึกษาที่มีคุณค่า คือแบบจำลองการพัฒนาการจัดการสู่ความเป็นเลิศของโรงเรียนอนุบาลต้นแบบ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งนวัตกรรมการบริหารการศึกษา “แบบจำลองการพัฒนาการจัดการสู่ความเป็นเลิศของโรงเรียนอนุบาลต้นแบบ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” จะเป็นการเตรียมความพร้อมต้านการบริหารจัดการ

คุณภาพการศึกษาเพื่อที่จะก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในปี 2558

### แนวคิด หลักการ ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

แนวคิดการบริหารสถานศึกษาระดับอนุบาล (เยาวพา เทชศุภต์ .2542)

การบริหารโรงเรียนอนุบาลทั้งแบบ (สำนักวิชาการและมาตรฐานการศึกษา. 2547)

แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ (สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ. 2548)

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ บดีชาญ ตันปีติ .2547)

แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับแบบจำลอง(Brown and Moberg ,1980)

ผลการวิจัย : แบบจำลองการพัฒนาการจัดการสู่ความเป็นเลิศของโรงเรียนอนุบาลต้นแบบ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ชื่อแบบจำลอง : แบบจำลองการพัฒนาการจัดการสู่ความเป็นเลิศของโรงเรียนอนุบาลต้นแบบภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

องค์ประกอบแบบจำลอง  
องค์ประกอบด้านบริบท (Setting)  
ประกอบด้วย

1) ข้อมูลทั่วไปของโรงเรียนอนุบาลต้นแบบภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

2) อาคารสถานที่ อาคารสถานที่ที่เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้ มี 5 ลักษณะดังนี้

(1) ปรับปรุงภูมิทัศน์ทั้งภายในและภายนอกอาคารเรียน ให้สวยงาม ร่มรื่น ปลอดภัย สะอาด น้ำดื่มในอาคารใช้ประโยชน์

(2) ลดความพิเศษภายในโรงเรียนเพื่อสร้างบรรยากาศดีของการเรียนรู้

(3) จัดให้มีห้องน้ำขนาดใหญ่ในอาคารคุณภาพการใช้สัดส่วนปูกระเบื้อง อาคารสถานที่ให้เกิดประสิทธิภาพ

(4) จัดทำปรับปรุง พัฒนาอาคารสถานที่ให้เพียงพอต่อการจัดการเรียนรู้

(5) มุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงสภาพแวดล้อมและบรรยายการที่เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้ตลอดจนจัดอาคารเรียนห้องเรียน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกทางกายภาพเพื่อให้บริการอย่างเป็นระบบ และเป็นประสิทธิภาพ

3) ขนาดห้องเรียนเนื้ยมประโยชน์และวัฒนธรรม หมายถึง การให้ผู้เรียนศึกษาวิธีชีวิตของชุมชน เพื่อเข้าใจ เห็นคุณค่า ศรีธรรม และภาคภูมิใจในสังคมและโลก

**3.2.2 องค์ประกอบด้านปัจจัยนำเข้า (Input) ประกอบด้วย 4 ปัจจัยหลัก และ 12 ปัจจัย อ้อย ดังนี้**

(1) ปัจจัยด้านโรงเรียน ประกอบด้วย 5 ปัจจัย อ้อย ได้แก่

ก) โครงสร้างโรงเรียน หมายถึง ความลับพื้นฐานของบุคลากรในโรงเรียนโดยมีการวิเคราะห์งาน ออกแบบงาน และกำหนดเป็นแผนภูมิที่การไม่มีความเหนاءสมกับโรงเรียน และมีความคล่องตัว มีการกำหนดอ่านจากหน้าที่สังกัดและข้อจดแจ้ง ซึ่งจะก่อให้เกิดการแบ่งงาน ความรับผิดชอบ และการประสานที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

ข) ด้านกระบวนการ หมายถึง ขั้นตอนการดำเนินงานของผู้บริหารโรงเรียน ซึ่ง

ใช้ในการกำหนดนโยบายและทิศทางการทำงาน และการใช้ประโยชน์จากการที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพและประเสริฐสุด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างคุ้มค่าประกอบด้วย การวางแผนการจัดองค์การ การนำองค์การ และการควบคุมการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่าง經濟

ค) บรรยายกาศโรงเรียน หมายถึง ความเข้าใจหรือความรู้สึกของบุคลากรในโรงเรียนที่มีอิทธิพลต่อสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกี่ยวข้องการทำงานซึ่งจะเป็นแรงจูงใจและมีอิทธิพลต่อพัฒนาระบบการสอนและการทำงานรวมกันและสร้างความร่วมมือกันเพื่อ ก่อให้เกิดผลการปฏิบัติที่ดีขึ้นนำไปสู่ผลการดำเนินการที่เป็นเลิศ และความเจริญก้าวหน้าของบุคลากรและโรงเรียน

ง) วัฒนธรรมองค์กร หมายถึง ความเชื่อ ค่านิยมที่ยึดถือปฏิบัติสืบทอดกันมา ด้วยความน่าเชื่อถือในโรงเรียนจนทำให้เกิดเป็นพฤติกรรมการกระทำที่เป็นที่ยอมรับของบุคลากรทุกฝ่ายในโรงเรียนซึ่งมีลักษณะของวัฒนธรรมที่เน้นความเป็นเลิศ

(2) ปัจจัยด้านผู้บริหาร ประกอบด้วย 4 ปัจจัย อ้อย ได้แก่

ก) สักษณะชีวสังคมของผู้บริหาร หมายถึง ตัวกำหนดองค์ประกอบทางสถานภาพ หัวน้าวตัวของผู้บริหารโรงเรียนที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารงาน ประกอบด้วยบุคลิกภาพ ศักยภาพ ประสบการณ์ทางการบริหาร ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง ที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารงาน

๔) วิธีสอนที่ศูนย์ดูบบริหาร หมายถึง  
กระบวนการสอนในการวัดเคราะห์ที่ตัดสินใจในการ  
ดำเนินงานของโรงเรียน รวมถึงการกำหนด  
นโยบาย เป้าหมาย ตลอดจนการจัดทำกลยุทธ์

๓) พฤติกรรมผู้บริหาร หมายถึง  
การแสดงออกของผู้บริหารในการบริหารงาน  
โดยใช้ความคิดความรู้ ความสามารถ คุณธรรม  
ผลงานภาพ บทบาทหน้าที่ที่รับผิดชอบ เช่น  
แสดงออก ได้แก่ การสร้างการ การทำงานสนับสนุน การ  
มีส่วนร่วม และการมีความสำเร็จ

๓) การติดต่อสื่อสาร หมายความว่า กระบวนการแลกเปลี่ยนมือที่ใช้ในการถ่ายทอดความคิดให้บุคคลภายนอกในรูปเรียง次へ ใช้เป้าหมายในการดำเนินงาน

(3) ปัจจัยตัวแปรและคุณภาพ  
ประกอบด้วย 4 ปัจจัยอยู่ ได้แก่

ก) ลักษณะทางเข้าสังคมของครู  
หมายถึง ตัวกำหนดอย่างค่าใช้กับบทบาทสถาบันการ  
ส่วนตัวของครู ได้แก่ เพศ อายุ วุฒิการศึกษา  
และตำแหน่งหน้าที่ในจุบันที่ส่งผลต่อความรู้  
ความสามารถและทักษะในการจัดการเรียนการ  
สอนอย่างมีคุณภาพและเป็นระบบที่เป็นผู้เรียน  
เป็นสำคัญ

ข) คุณภาพการสอน หมายถึง วิธีสอน มีเทคนิควิธีการ โดยเรื่องกิจกรรมการเรียนการสอน การวัดผล การประเมินผล รวมถึง มี stemming พื้นฐานพำนัชว่าครุภัณฑ์เรียน และเขตปฏิบัติการซึ่งหนึ่งกิจกรรม

๖) ความพึงพอใจในการใช้ภาษา  
หมายถึง ความรู้สึกทางจิต ทางอารมณ์ หรือ  
ทักษะด้านบุคคลที่เกิดจากการทำงานที่มีลักษณะให้  
บุคคลสามารถปฎิบัติให้สำเร็จลุล่วงตาม  
เป้าหมายที่กำหนดได้ องค์การที่บุกเบิกความคิด  
ให้เกิดขึ้นในการทำงานสูงยิ่งนี้เป็นภาพขององค์การให้  
ประสมประสานเข้าด้วยกัน

(4) ປຶກຂໍ້ມູນທ່ານເນັດ, ຂະນະ

ก) พัฒนาระดับการเรียน  
หมายถึง ลักษณะที่แสดงออกหรือการปฏิบัติของ  
การเรียนที่ในท่อและนอกห้อง ได้แก่ ความ  
กระตือรือร้น ความสนใจ ความสามารถรู้เรื่องการ  
วางแผนและการกำหนดวิธีการเรียน

๖) เผตหดตัวจากการเรียนทาง  
นักเรียน หมายถึง ความรู้สึกหรือความคิดเห็น  
ของผู้เรียนที่มีต่อเนื้อหา และกิจกรรมการเรียน  
การสอนของครู

ค) ผลิตกรรมที่้านสังคมกับกลุ่มเพื่อน หมายถึง ความสามารถในการปรับตัวเจ้าของกลุ่มเพื่อนและสังคมเพื่อนผู้ อิทธิพลกลุ่มเพื่อนสามารถขัดขวางให้นักเรียนมีความกระตือรือร้นและเข้มแข็ง

(5) ปัจจัยด้านสังคมคืออะไร

ก) ต้านเศรษฐกิจ หมายถึง ลักษณะเศรษฐกิจของประเทศไทยและชุมชน ตลอดจนรายได้เฉลี่ยของประชากรใน ขนาดที่การศึกษาหรือรายได้ต่ำปัจจุบัน

๖) ด้านทั้งหมดการเมือง หมายถึง สภาพคุณลักษณะที่เกี่ยวข้องกับคุณค่า ผ่านมิติ ความเชื่อ ประเพณีและวัฒนธรรม และ แนวโน้มทางของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา การนำเสนอนโยบายสู่การปฏิบัติ รวมทั้ง การเมืองในชุมชนท้องถิ่น

๗) ด้านเหตุไม่ elő หมายถึง หมายถึง ความเจริญก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี

๘) ด้านผู้ปกครองและชุมชน หมายถึง การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง สถานศึกษากับชุมชน บทบาทของสถาบันศึกษา จะต้องมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนเป็นผู้นำ วิชาการให้แก่ชุมชน และชุมชน องค์กรที่ต้องมีส่วน ในการสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการจัด กิจกรรมและพัฒนาอุดมศึกษา

**3.2.3 องค์ประกอบด้านกระบวนการ** ประกอบด้วย ๘ ขั้นตอน ได้แก่ ๑) การวางแผน และการกำหนดเป้าหมาย ๒) การจัดองค์กร ๓) การจัดบุคลากร ๔) การกำกับดูแล ๕) การ ประสานงาน สื่อสาร และการร่วมมือ ๖) การ จัดสรรทรัพยากร ๗) การรายงาน และ ๘) การ ประเมินผล

**3.2.4 องค์ประกอบด้านผลลัพธ์** ประกอบด้วย ๓ ปัจจัย ได้แก่ ๑) ด้านผลลัพธ์ ๒) ด้านคุณภาพบุคลากร ๓) ด้านกระบวนการ

๑) จัดการเรียนการสอน ๔) ด้านการบริหาร ๕) ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

### 3.2.5 องค์ประกอบผลลัพธ์อันกลับ

ประกอบด้วย ๒ กระบวนการ ได้แก่ ๑) กระบวนการประเมินผลกระบวนการ และ ๒) กระบวนการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ที่เอื้อต่อ การทำงานให้ประสบความสำเร็จ

๓.๓ ขั้นตอนแบบขั้นตอนของการพัฒนาการ จัดการสู่ความเป็นเลิศของโรงเรียนอนุบาล ด้วยแบบ加工 ทั้ง ๗ ขั้นตอน ดังนี้

๓.3.1 กำหนด目標 ประกอบด้วย ๑) กำหนดเป้าหมาย ๒) กำหนด ปณิธาน และ ๓) กำหนดวิสัยทัศน์

๓.3.2 วางแผนและเตรียมการด้าน บริบท ประกอบด้วย ๑) ขั้นคงค่า ๒) ขั้น สภาพแวดล้อม ๓) จัดบุคลากร และ ๔) กำหนด นโยบายและพันธกิจ

๓.3.4 ดำเนินการพัฒนา ประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ๑) การวางแผนและ กำหนดเป้าหมาย ๒) การจัดการองค์กร ๓) การ ตัดสินใจ และการสรุปหานุญาต ๔) การสั่งการให้ ปฏิบัติ ๕) การประสานงาน การสื่อสาร และการ ร่วมมือ ๖) การจัดสรรทรัพยากร ๗) การควบคุม ด้วยการรายจ่ายที่เป็นไปตามแบบหรือไม่ และ ๘) การประเมินผล

๓.3.5 ประเมินและพัฒนา ประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ๑) ผู้เรียนมี พัฒนาการด้านร่างกาย ยั่งยืน-จิตใจ สังคม และสติปัญญา ๒) การจัดการเรียนการสอนมี

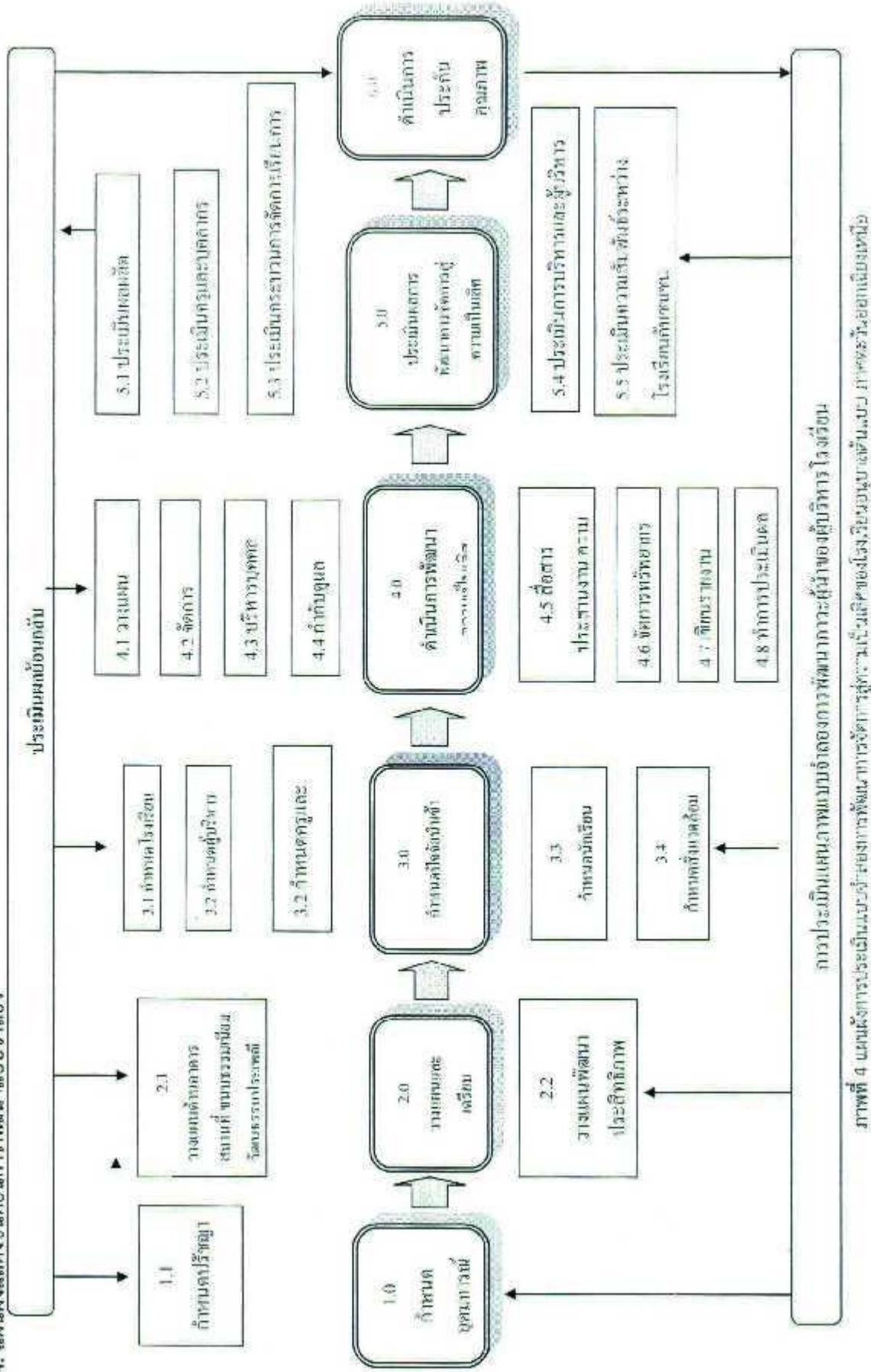
ประวัติเชิงภาพ และ 3) การบริหารจัดการที่มีคุณภาพสูง

3.3.6 ย้อนกลับผลการประเมิน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพ

3.3.7 ดำเนินการประกันคุณภาพ

3.4 แผนผังแสดงขั้นตอนแบบจำลอง  
(Orawan Em Model)

#### 4. แผนผังแสดงความคืบหน้าการพัฒนาแบบจัดกลุ่ม



### 3.5 ทรัพยากรที่ใช้ในการพัฒนา แบบเข้าสู่ ประกอบด้วย 1) ทรัพยากรมนุษย์ และ 2) งบประมาณ

#### ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย จากผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยด้านผู้เรียนที่เป็นองค์ประกอบสำคัญเนื่องจากความต้องการที่ผู้บริหารมีความรู้ความเข้าใจด้านการบริหารการศึกษา และด้านการบริหารจัดการ ตลอดจนมีภาวะผู้นำ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ควร มีนโยบายและมาตรการที่ให้ผู้บริหารสถานศึกษา ได้รับการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในเรื่องของการบริหารจัดการที่เป็นเดิม โดย ให้ครอบคลุมถึงการนำองค์การ การวางแผนกลยุทธ์ การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ การจัดการกระบวนการ และการควบคุมผลการดำเนินการ ส่วนครูและบุคลากรอื่น ๆ ควรจัดสรุรทุนให้บุคลากรทางการศึกษาระดับอนุบาลได้ศึกษา ต่อในระดับที่สูงขึ้น หรือหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ การจัดการศึกษาในระดับปฐมวัย

จากผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยด้านโรงเรียน มีความสำคัญมาก สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จึงควรมีนโยบายให้การ

สนับสนุนเกี่ยวกับปัจจัยเกื้อหนุนต่อการจัด การศึกษา และส่งเสริมด้านการบริหารสถานศึกษา เพื่อให้โรงเรียนมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการ เรียนรู้ ส่งเสริมสุขภาพอนามัย และความปลอดภัย ของผู้เรียน มีอาคารสถานที่ที่เพียงพอต่อการ จัดการเรียนการสอน มีสื่อ เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อรองรับ และเหมาะสมกับผู้เรียน มีกิจกรรมการ เรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ รวมทั้งให้มี แหล่งความรู้ที่หลากหลาย และให้แนวทางการใช้ ระบบสารสนเทศเพื่อการเรียนการสอนให้มาก ยิ่งขึ้น

จากผลการวิจัยพบว่า การศึกษาในระดับ ปฐมวัยจะชี้บ่งถึงการมีส่วนร่วมของพ่อแม่และ ผู้ปกครอง ซึ่งเป็นผู้ตัดสินใจเลือกโรงเรียนให้กับ เด็ก โดยเฉพาะในระดับชั้นอนุบาล อายุ 2 – 6 ขวบ ดังนั้นควรสร้างความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้อง ให้ผู้ปกครองในเรื่องของการจัดการศึกษาในระดับ อนุบาลที่เป็นการเตรียมความพร้อมในด้าน พัฒนาการของเด็ก มากกว่าความมุ่งเน้นการสอน อ่านเขียน เพื่อให้ผู้ปกครองสามารถส่งเสริม พัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็กได้อย่างถูกต้อง อีกทั้งควรกำหนดนโยบายเรื่องการรวมเครือข่าย ผู้ปกครองอย่างเป็นรูปธรรม

## บรรณานุกรม

กระทรวงศึกษาธิการ. (2546). ระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยการบริหารจัดการและขอบเขตของ การปฏิบัติหน้าที่สถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่เป็นนิติบุคคล พ.ศ. 2546. กรุงเทพฯ : ส้านักพิมพ์ วัฒนาพาณิช.

กรมวิชาการ. (2546) หลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช 2546. กระทรวงศึกษาธิการ กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ครุสากลลาดพร้าว

ชัยภูมิ ศรีบุรุษ.(2548) การบริหารโรงเรียนเทศบาลเพื่อพัฒนาคุณภาพสู่ความเป็นเลิศในเขต การศึกษา 3 และ 4 วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต . สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

ศรีง. ลายแก้ว.(2549). ข้อเสนอเชิงนโยบายการบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยในจังหวัดสุรินทร์ .

วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย สาขาวิชาการบริหารการศึกษา วัฒนธรรมวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนกัน

ศุภลักษณ์ เทชะพานิช. (2550). การพัฒนาระบบการบริหารที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศของสถานศึกษา.

วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต. สาขาวิชาการศึกษา บุคลากรณ์มหาวิทยาลัย.

สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ. (2548). เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติเพื่อองค์การที่เป็นเลิศ.

พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร : อินโนกราฟฟิค.

สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ. (2551). เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติเพื่อองค์การที่เป็นเลิศ

กรุงเทพมหานคร : อินโนกราฟฟิค.

สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน). (2549) , มาตรฐาน

การศึกษาและตัวบ่งชี้เพื่อการประเมินคุณภาพภายนอกของตัวการศึกษาปฐมวัย รอบที่ 2

(พ.ศ. 2549 – 2553) กรุงเทพมหานคร .

สำนักวิชาการและมาตรฐานการศึกษา. (2547) แนวดำเนินงานศูนย์เด็กปฐมวัยต้นแบบ . กรุงเทพฯ

: โรงพิมพ์ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด.

สุทธนา อั้นเกียรติพงษ์ 2552 ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเป็นเลิศของโรงเรียนอนบาลเอกชน

วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต. สาขาวิชาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย บุคลากรณ์ มหาวิทยาลัย.